

Отчёт
о деятельности
в области
устойчивого
развития
2008/2009



Газ – энергия нынешнего и будущих поколений

Оглавление

Обращение Председателя Правления ОАО «Газпром» А.Б. Миллера	4
Об Отчёте и процессе отчётности	6
Информация о Группе Газпром.....	9
Газовая энергетика – фундамент устойчивого развития общества	16
Стратегическая цель и миссия	17
Корпоративное управление	23
Инновационная деятельность	29
Надёжность	34
Ресурсная база	35
Добыча газа	36
Газотранспортная инфраструктура.....	40
Коммерческие условия поставок газа	42
Рациональность	48
Энергосбережение	49
Использование попутного нефтяного газа	51
Новые виды энергоносителей.....	52
Продукты из природного газа	54
Безопасность	56
Промышленная безопасность	57
Экологическая безопасность	61
Проблема изменения климата	66
Ответственность	68
Региональная политика	69
Социальные проекты, спонсорство и благотворительность.....	76
Энергия человека – стратегический ресурс Компании	80
Об общественном заверении Отчёта	90
Использование стандартных элементов отчётности и показателей результативности GRI в Отчёте и уровень соответствия GRI	94
Список сокращений	101
Контакты	102

Примечание

Здесь и далее в Отчёте названия *Газпром, Группа Газпром, Группа* относятся к группе компаний, состоящей из ОАО «Газпром» и его дочерних обществ. Названия ОАО «Газпром», *Компания* относятся к головной компании *Группы Газпром* – Открытому акционерному обществу «Газпром» (без учёта представительств и сервисных филиалов).

Обращение Председателя Правления ОАО «Газпром» А.Б. Миллера



Открытое акционерное общество «Газпром» впервые представляет Отчёт о своей деятельности в области устойчивого развития.

Газпром сегодня – это глобальная энергетическая компания, крупнейший мировой производитель природного газа, один из лидеров российской экономики.

Масштабная деятельность *Газпрома* в той или иной мере затрагивает жизнь миллионов людей. Это предопределяет как огромную ответственность со стороны *Газпрома*, так и значительный общественный интерес к различным аспектам развития *Компании*, порой выходящим за рамки обязательной отчётности. На страницах Отчёта мы постарались дать развёрнутое представление об основных принципах, которым мы следуем в процессе определения путей развития нашей *Компании*.

Многолетняя история *Газпрома* свидетельствует о том, что стратегия, реализуемая *Компанией*, согласуется с моделью устойчивого развития, получившей в последнее время широкое общественное признание. Основное требование устойчивого развития мы видим в сбалансированном и рациональном использовании производственных ресурсов в интересах нынешнего и будущих поколений.

Ориентиры устойчивого развития помогают нам выстраивать деятельность *Компании* в русле глобальных усилий, направленных на решение таких важнейших международных проблем, как обеспеченность энергией, снижение вредных выбросов, ускорение социального прогресса.

Комплексный анализ экономических, экологических и социальных показателей деятельности *Газпрома*, проведённый в процессе подготовки Отчёта, подтвердил, что *Компания* следует основным принципам устойчивого развития.

Надёжность. Характеристика *Газпрома* как надёжного поставщика голубого топлива объединяет в себе прочную и динамично развиваемую ресурсную базу, уникальные технологии газодобычи в сложных природно-климатических и геологических условиях, мощную и постоянно совершенствуемую газотранспортную инфраструктуру, устоявшуюся систему долгосрочных контрактных взаимоотношений с партнёрами.

Рациональность. Рациональное удовлетворение текущих и перспективных запросов потребителей является для нас главным ориентиром при определении объёмов добычи газа. Только такой подход необходим для принятия взвешенных решений об очерёдности реализации крупномасштабных проектов разработки месторождений в комплексе с развитием газотранспортных мощностей. Рациональный подход к разработке схем газификации российских регионов позволяет нам комплексно учитывать местные географические и демографические особенности, специфику региональных топливных балансов.

Рачительное использование производственных ресурсов в масштабах *Газпрома* – действенный показатель эффективности и, в конечном счёте, конкурентоспособности *Компании*. Поэтому рациональное использование ресурсов является неотъемлемой характеристикой производственных процессов и постоянно находится в центре нашего внимания.

Безопасность. Отраслевая специфика предопределяет жёсткие требования промышленной и экологической безопасности к деятельности предприятий *Газпрома*.

Система управления промышленной безопасностью объектов ОАО «Газпром» строится на основе требований международных стандартов, а обширная корпоративная система стандартизации непосредственно устанавливает требования к промышленной и технологической безопасности на всех стадиях жизненного цикла объектов добычи, транспорта, переработки и использования газа.

В 1995 г. *Газпром* в числе первых среди российских компаний разработал корпоративную Экологическую политику. Обновлённый вариант этого документа утверждён в 2008 г. В нём актуализированы задачи в области охраны окружающей среды и приняты дополнительные обязательства в контексте обеспечения устойчивого развития.

Социальная ответственность. Осуществляя деятельность более чем в 80 субъектах Российской Федерации, мы прилагаем усилия к тому, чтобы устойчивое развитие нашего бизнеса способствовало социально-экономическому прогрессу, улучшению экологической обстановки, росту благосостояния населения регионов.

Реализуя масштабные социальные программы, мы расцениваем их не как абстрактную «социальную нагрузку», а как необходимые вложения в обеспечение социальной стабильности, без которой невозможно развитие бизнеса в долгосрочной перспективе.

Издание Отчёта ОАО «Газпром» о деятельности в области устойчивого развития мы рассматриваем как важный элемент совершенствования корпоративного управления, хороший способ самоанализа и действенный коммуникативный инструмент. Мы надеемся на ответный живой отклик, который поможет нам лучше понять, какие ожидания связывают люди с деятельностью нашей *Компании*.

Председатель Правления
Алексей Миллер



Об Отчёте
и процессе отчётности

О понятии «устойчивое развитие»

Под устойчивым развитием понимается такая модель развития современного общества, в которой удовлетворение потребностей настоящего поколения не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять собственные потребности.

Идеи и принципы устойчивого развития изложены в Плане действий по устойчивому развитию ООН, получившем название «Повестка дня в XXI веке»¹.

В указанном документе одной из основных задач провозглашается повышение качества жизни населения планеты без увеличения масштабов использования природных ресурсов до степени, превышающей возможности Земли как экологической системы. Программные области устойчивого развития, с которыми согласились все страны – участники конференций и других мероприятий, посвящённых разработке данной концепции, включают:

- экономический рост и справедливость: стимулирование долгосрочного экономического роста путём изменения модели потребления природных ресурсов и производства жизненных благ для людей, обеспечение доступа к использованию природных ресурсов всеми жителями планеты;
- сохранение природных ресурсов и охрана окружающей среды: поиск экономически приемлемых решений проблем сокращения потребления ресурсов, загрязнения окружающей среды и сохранения природной среды обитания;
- социальное развитие: удовлетворение потребностей людей в рабочих местах, образовании, медицинской помощи и других жизненно важных потребностей; сохранение культурного и социального разнообразия, соблюдение прав трудящихся; обеспечение возможностей всех членов общества участвовать в принятии решений, влияющих на их дальнейшую судьбу и др.

Свой вклад в достижение целей устойчивого развития должны вносить как государства, так и компании, организации и люди путём оптимального сочетания целей, средств и результатов деятельности по каждому из направлений.

Содержание Отчёта

Первый Отчёт о деятельности в области устойчивого развития ОАО «Газпром» представляет анализ корпоративной деятельности по разведке, добыче, хранению, транспортировке и маркетингу природного газа с позиций устойчивого развития.

Существенные сведения о стратегии развития *Газпрома* и применяемых подходах к корпоративному управлению изложены в разделе «Газовая энергетика – фундамент устойчивого развития общества». Вопросы управления производственной цепочкой изложены в разделах «Надёжность» и «Рациональность».

Природоохранная деятельность *Газпрома* и политика в области промышленной безопасности представлены в разделе «Безопасность».

Социальный аспект устойчивого развития в деятельности *Газпрома* раскрывается в разделе «Ответственность», в котором обозначена роль *Компании* в регионах присутствия её дочерних обществ, содержится информация о социальных проектах, спонсорстве и благотворительности, представлены политики и программы, адресованные работникам *Газпрома*.

Отчётный период

Отчёт подготовлен за 2008–2009 календарные годы. В Отчёте также упоминаются события, которые произошли ранее или позднее данного периода, но могут иметь значение для восприятия читателем представленной в Отчёте информации.

Границы и область охвата Отчёта

География. В Отчёте представлена деятельность *Газпрома* на территории Российской Федерации. По отдельным аспектам внешнеэкономической деятельности приведена информация, существенная с точки зрения полноты восприятия Отчёта.

¹ Принят Конференцией ООН по окружающей среде и развитию, Рио-де-Жанейро, 3–14 июня 1992 г. (www.un.org/russian/conferen/wssd/agenda21/).

Направления бизнеса. В Отчёте отражены результаты деятельности компаний, работающих в области добычи, транспортировки, подземного хранения, переработки и реализации природного газа.

Основаниями для определения количества компаний, вошедших в границы Отчёта, являются:

- наличие контроля со стороны ОАО «Газпром» по отношению к компаниям данного бизнес-сегмента (в Отчёт вошли компании, в которых доля ОАО «Газпром» равна 100 %);
- наличие со стороны компаний существенного влияния на достижение ОАО «Газпром» финансовых, социальных и экологических результатов в данном бизнес-сегменте, а именно:
 - доля компаний Отчёта в добыче природного газа (в 2008–2009 гг. составляла 91,3–93,5 %);
 - доля компаний Отчёта в общей численности персонала (в 2008–2009 гг. составляла 55,8–59,6 %);
 - доля компаний Отчёта в валовых показателях по основным экологическим воздействиям (в 2008–2009 гг. составляла: по валовым выбросам загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферный воздух 75,9–78,3 %, по площади нарушенных земель 45,1–57,7 %).

Приводимые в тексте сведения и факты, если не оговорено иное, относятся к ОАО «Газпром» (без учёта представительств и сервисных филиалов) и следующим дочерним обществам:

ООО «Газпром добыча Астрахань»	ООО «Газпром трансгаз Саратов»
ООО «Газпром добыча Краснодар»	ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»
ООО «Газпром добыча Надым»	ООО «Газпром трансгаз Сургут»
ООО «Газпром добыча Ноябрьск»	ООО «Газпром трансгаз Томск»
ООО «Газпром добыча Оренбург»	ООО «Газпром трансгаз Уфа»
ООО «Газпром добыча Уренгой»	ООО «Газпром трансгаз Ухта»
ООО «Газпром добыча Ямбург»	ООО «Газпром трансгаз Чайковский»
	ООО «Газпром трансгаз Югорск»
ООО «Газпром трансгаз Волгоград»	
ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»	ООО «Газпром переработка»
ООО «Газпром трансгаз Казань»	ООО «Газпром ПХГ»
ООО «Газпром трансгаз-Кубань»	
ООО «Газпром трансгаз Махачкала»	ООО «Газпром экспорт»
ООО «Газпром трансгаз Москва»	ООО «Межрегионгаз»
ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»	
ООО «Газпром трансгаз Самара»	
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»	

В рамках настоящего Отчёта не систематизирована информация, относящаяся к нефтяному и электроэнергетическому направлениям деятельности *Группы Газпром*. При этом следует иметь в виду:

- регулярную отчётность о деятельности в области устойчивого развития публикует ОАО «Газпром нефть», составляющее ядро нефтяного бизнеса *Группы*;
- интеграция предприятий электроэнергетики в рамках *Группы Газпром*, проходившая в 2008–2009 гг., была сопряжена с унификацией отчётности и временным отсутствием необходимой степени сопоставимости отдельных показателей.

Использование систем нефинансовой отчётности

Отчёт подготовлен с использованием «Руководства по отчётности в области устойчивого развития» Глобальной инициативы по отчётности (Global Reporting Initiative, GRI), версия 3.0. Компания определяет степень соответствия GRI на уровне В.

Принципы для определения содержания Отчёта

Существенность

При определении существенных тем Отчёта был выполнен анализ:

- проблематики развития газовой отрасли в России и в мире;
- практики взаимодействия *Компании* с заинтересованными сторонами в ходе регулярных бизнес-процессов по основным функциональным направлениям деятельности;

- результатов исследования заинтересованных сторон *Компании*, их ожиданий и характера взаимоотношений с *Газпромом*;
- публикаций о *Компании* в средствах массовой информации;
- практики нефинансовой отчётности компаний энергетического сектора в России и в мире.

В результате выявлен ряд тем, которые могут являться существенными для заинтересованных сторон *Компании* с большой долей вероятности. *Компания* стремилась отразить существенные темы в настоящем Отчёте.

Охват заинтересованных сторон

В рамках подготовки к процессу отчётности проведено исследование заинтересованных сторон *Компании*. Учитывая то, что это первый Отчёт *Компании* в области устойчивого развития, в него включены вопросы и темы, которые могут быть интересны возможно большему количеству заинтересованных сторон.

Полнота

При составлении Отчёта учитывалась вся значимая информация, которая могла бы серьёзным образом повлиять на восприятие результатов деятельности *Компании*.

Принципы обеспечения качества Отчёта

Сбалансированность

Компания стремилась отразить в Отчёте вопросы, вызывающие наибольший интерес основных заинтересованных сторон.

Сопоставимость

В Отчёте представлен ряд показателей в динамике за несколько лет.

Точность

В Отчёте представлены данные, официально признанные *Компанией* и подтверждаемые внутренней документацией и имеющимися в открытом доступе материалами.

Ясность

В Отчёте в основном не используется профессиональная лексика и не приводятся сведения, требующие специальных знаний. Одна из целей Отчёта – разъяснить возможно большему количеству заинтересованных сторон специфику бизнеса *Компании* и характер принимаемых ею решений.

Общественная верификация Отчёта

Отчёт прошел процедуру общественного заверения. Итоговое заключение прилагается к настоящему Отчёту.

Информация о Группе Газпром

Газпром: на прочном фундаменте опыта

В полной мере понять деятельность *Газпрома*, принимаемые в *Компании* решения и её планы на будущее возможно лишь с учётом исторического факта: *Газпром* не был изначально создан как компания – субъект свободного рынка. Пройден сложный путь поэтапного преобразования государственного органа – министерства в коммерческую компанию, являющуюся участником глобального энергетического рынка.

Трансформация министерства в открытое акционерное общество потребовала изменения подходов к определению стратегических приоритетов, формированию производственной и финансовой политики, развитию научно-производственной базы и кадрового потенциала. С выходом на свободный рынок *Газпром* не утратил опыт прошлых лет и использует его, в том числе, для решения комплекса задач, которые сегодня объединены понятием «устойчивое развитие».

Ответственные взаимоотношения с обществом – неотъемлемая характеристика *Компании*, поскольку и в советский период, и в условиях рыночной экономики социальная стабильность и устойчивость хозяйственного развития страны зависели от состояния энергетики, в которой *Газпром* всегда играл одну из ключевых ролей.

**КЛЮЧЕВЫЕ ВЕХИ
КОРПОРАТИВНОЙ ИСТОРИИ****1928**

При Совете народных комиссаров СССР создано Управление Главуглегаз.

1933

Приказом по Наркомтяжпрому СССР образовано Управление газовой промышленности и промышленности искусственного жидкого топлива – Главгаз.

1943

Создано Главное управление газовой промышленности и искусственного жидкого топлива при Совнаркоме СССР (Главгазотппром).

1943

В СССР введён в эксплуатацию первый магистральный газопровод Бугуруслан – Похвистнево – Куйбышев.

1944

Создана Государственная газовая техническая инспекция для надзора и контроля за правильным ведением работ на предприятиях и рациональным использованием газа потребителями.

1946

Введён в строй газопровод Саратов – Москва протяжённостью 790 км.

1946

Впервые осуществлён экспорт советского газа в Европу (г. Варшава) с месторождения Стрый в Западной Украине.

1957

Сформирована Единая система магистральных газопроводов с централизованным управлением.

1963

Создан Государственный комитет по газовой промышленности – Газпром СССР, а через два года – Министерство газовой промышленности.

1970

Подписан первый долгосрочный контракт с компанией Ruhrgas о поставках природного газа в Германию сроком на 20 лет.

1989

Министерство газовой промышленности СССР преобразовано в Государственный газовый концерн «Газпром».

1993

Государственный газовый концерн «Газпром» преобразован в Российское акционерное общество (РАО) «Газпром», часть акций которого продана за приватизационные ваучеры.

1996

Начались торги акциями РАО «Газпром» на специализированной площадке Федеральной фондовой корпорации. На фондовых рынках США и Европы размещены акции в форме американских депозитарных расписок (АДР).

1998

РАО «Газпром» переименовано в Открытое акционерное общество «Газпром».

1999

Принят Федеральный закон «О газоснабжении в Российской Федерации», в котором определены основы функционирования и развития Единой системы газоснабжения (ЕСГ)², а также полномочия её собственника – ОАО «Газпром».

2004

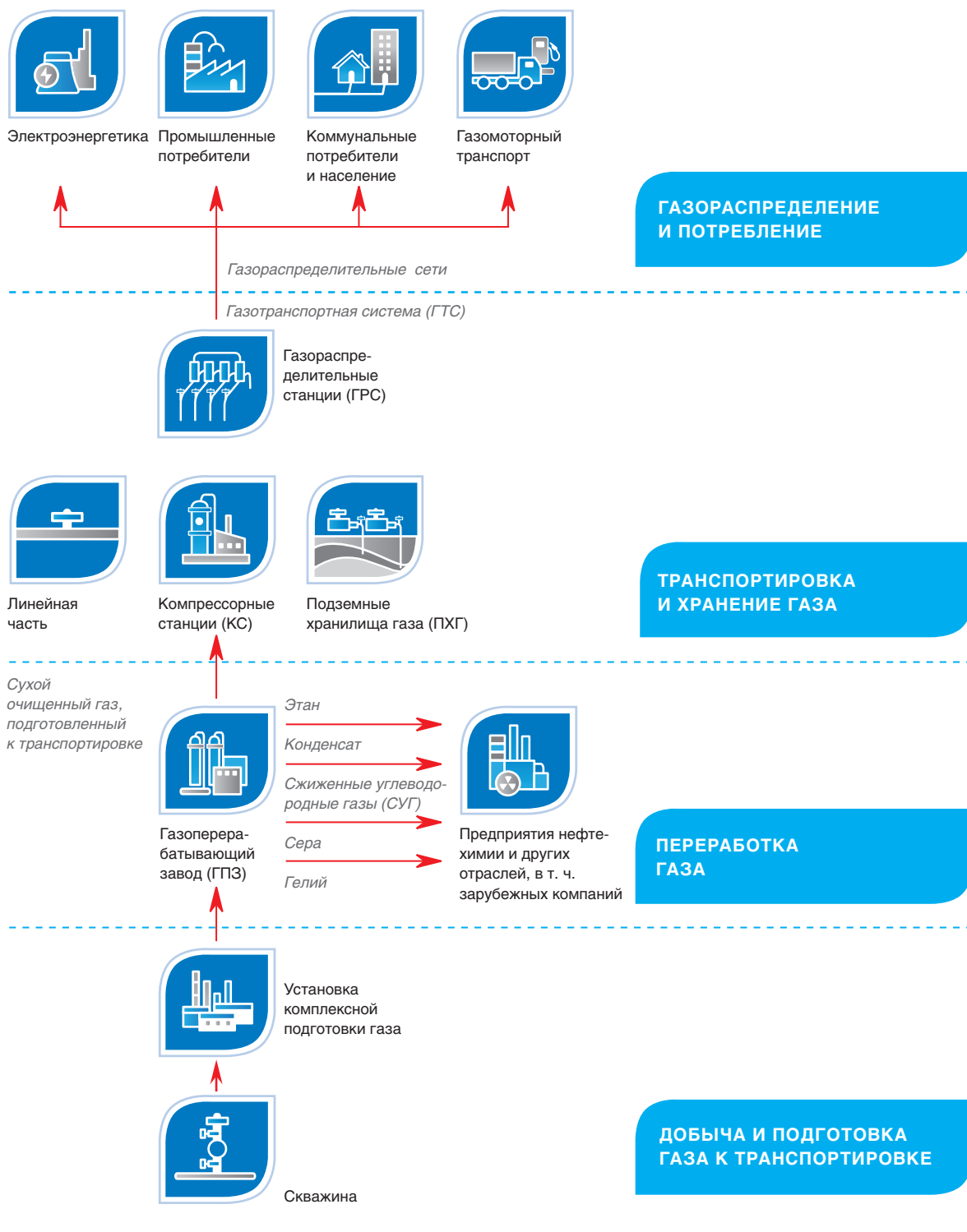
Государство получило контроль над более чем 50 % акций ОАО «Газпром».

2005

Приняты поправки к Федеральному закону «О газоснабжении в Российской Федерации», направленные на либерализацию рынка акций ОАО «Газпром».

² В соответствии с Федеральным законом от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»: «Единая система газоснабжения представляет собой имущественный производственный комплекс, который состоит из технологически, организационно и экономически взаимосвязанных и централизованно управляемых производственных и иных объектов, предназначенных для добычи, транспортировки, хранения и поставок газа, и находится в собственности организации, образованной в установленных гражданским законодательством организационно-правовой форме и порядке, получившей объекты указанного комплекса в собственность в процессе приватизации либо создавшей или приобретшей их на других основаниях, предусмотренных законодательством Российской Федерации».

Природный газ: путь от скважины до потребителя



Основные виды деятельности и организационная структура

Группа Газпром – глобальная вертикально интегрированная энергетическая компания, занимающаяся геологоразведкой и добычей природного газа, газового конденсата, нефти, их транспортировкой, хранением, переработкой и реализацией в России и за рубежом, электроэнергетикой.

ОАО «Газпром» является головной организацией *Группы Газпром* и осуществляет управленческий и финансовый контроль над деятельностью дочерних обществ. По состоянию на 31 декабря 2009 г. ОАО «Газпром» владело акциями (долями участия) 160 обществ.

ОАО «Газпром» определяет стратегию развития *Группы*, осуществляет планирование, организацию финансирования и материально-технического обеспечения, контроль за деятельностью дочерних обществ по основным направлениям, подготовку финансовой отчётности.

Компания в режиме реального времени осуществляет управление ESG на территории России и взаимодействует с зарубежными диспетчерскими центрами.

Добыча

В добывающем секторе *Газпрома* работают в основном 100%-ные дочерние общества, которые разрабатывают месторождения природного газа и жидких углеводородов.

Основной объём добычи нефти в *Газпроме* приходится на дочернюю компанию ОАО «Газпром нефть». Добыча ведётся преимущественно на месторождениях, расположенных в Западной Сибири.

Работы по бурению скважин производят дочерние компании: ООО «Газпром бурение», ООО «Газфлот» и подрядные буровые организации.

В 2009 г. количество газовых эксплуатационных скважин составило 7 310 единиц, в том числе действующих – 6 774 единицы. В 2008 г. эти показатели были равны соответственно 7 214 и 6 723 единицам.

Переработка

Переработка природного газа и газового конденсата осуществляется преимущественно на предприятиях 100%-ных дочерних компаний: ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Астрахань» и ООО «Газпром добыча Оренбург».

В 2008 г. *Группа Газпром* приобрела 50 % плюс одну акцию ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» – крупнейшего предприятия российской газо- и нефтехимии.

Переработка нефти в *Группе Газпром* производится в основном на Омском НПЗ и Московском НПЗ. В соответствии с долей участия в уставном капитале ОАО «НГК «Славнефть» *Газпром* имеет доступ к перерабатывающим мощностям ОАО «Славнефть – Ярославнефтеоргсинтез».

Транспортировка газа

ОАО «Газпром» является субъектом естественной монополии в сфере транспортировки природного газа и собственником ESG.

Газотранспортная система *Газпрома* на территории России включает 160,4 тыс. км магистральных газопроводов и отводов (46 тыс. км) и 215 линейных компрессорных станций (КС) с 3 675 газоперекачивающими агрегатами (ГПА) общей установленной мощностью 42 млн кВт.

Транспортировку газа осуществляют региональные 100%-ные дочерние общества.

Компания реализует ряд крупных проектов по развитию сети магистральных газопроводов на территории России и вместе с зарубежными партнёрами участвует в крупнейших международных газотранспортных проектах – «Северный поток» и «Южный поток».

Хранение газа

Деятельность по хранению газа осуществляется специализированным 100%-ным дочерним обществом ООО «Газпром ПХГ» на 25 расположенных в России объектах подземного хранения газа с общим объёмом товарного газа 64 млрд м³.

Газораспределение

Деятельность по газораспределению заключается в транспортировке газа по газораспределительным сетям и подаче его непосредственно конечным потребителям. В *Группе Газпром* её осуществляют газораспределительные организации (ГРО), подконтрольные ОАО «Газпромрегионгаз», которое, в свою очередь, является дочерним обществом ООО «Межрегионгаз», а также дочерние газотранспортные общества, у которых газораспределительные сети находятся в собственности или переданы им в эксплуатацию.

Общая протяжённость эксплуатируемых *Группой Газпром* распределительных газопроводов составляет около 612 тыс. км, что составляет 82 % от протяжённости всех распределительных газопроводов

Структура Группы Газпром



Филиалы и представительства ОАО «Газпром»

Научные и проектные активы

Группа Газпром нефть

Активы по добыче и переработке (вне границ Отчёта)

Электрогенерирующие активы

Инвестиционные активы

Газораспределительные активы

Группа Газпром Германия

Сервисные нефтегазовые активы

Прочие активы

* Деятельность по переработке осуществляют также ООО «Газпром добыча Астрахань» и ООО «Газпром добыча Оренбург».

Российской Федерации. Они обеспечивают транспортировку 217,4 млрд м³ природного газа – 68,8 % от общего объёма, подаваемого потребителям России по газораспределительным сетям.

Реализация газа

Дочернее общество ОАО «Газпром» ООО «Межрегионгаз» владеет долями участия и контролирует деятельность более чем 50 региональных газовых компаний (РГК), которые вместе с филиалами обеспечивают договорные поставки газа на внутреннем рынке всем категориям потребителей в 65 субъектах³ Российской Федерации и осуществляют учёт газопотребления и сбор денежных средств. В соответствии с Федеральным законом «Об экспорте газа» ОАО «Газпром» как собственник ЕСГ или его дочернее общество, в уставном капитале которого доля участия ОАО «Газпром» составляет 100 %, имеют исключительное право на экспорт газа. Экспортные поставки осуществляет ОАО «Газпром» и специализированное дочернее предприятие ООО «Газпром экспорт». Газпром осуществляет поставки крупным оптовым покупателям газа, среди которых – ведущие энергетические компании европейских стран: E.ON Ruhrgas AG (E.ON Ruhrgas), Eni S.p.A. (Eni), GDF SUEZ, Gas Terra и другие.

Электроэнергетика

Треть потребляемого в России природного газа используется в электрогенерации. Участие Газпрома в электроэнергетическом бизнесе позволяет достичь существенного экономического эффекта за счёт оптимизации топливного баланса и рационального использования ресурсов. В ходе реформирования российской электроэнергетики Газпром консолидировал контрольные пакеты акций крупных территориальных генерирующих компаний (ТГК) и оптовых генерирующих компаний (ОГК), таких как ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2», ОАО «ОГК-6». Кроме того, после ликвидации РАО «ЕЭС России» Газпром стал обладателем миноритарных пакетов в других электроэнергетических компаниях. Эти активы рассматриваются как нецелевые и будут использованы в обменных сделках для увеличения доли в профильных для Группы объектах электроэнергетики. Основные генерирующие активы консолидированы под управлением ООО «Газпром энергохолдинг».

ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ, ВХОДЯЩИХ В ГРАНИЦЫ ОТЧЁТА*

	2008	2009
Добыча газа, всего, млрд м ³	514,08	421,43
Природный	512,96	420,33
Попутный	1,12	1,1
Добыча газового конденсата, млн т	10,64	9,8
Производство продукции переработки (без учёта переработки из давальческого сырья независимых производителей)		
Газы углеводородные сжиженные, тыс. т	2 037,3	2 025,2
Широкая фракция легких углеводородов, тыс. т	554,6	454,3
Гелий, тыс. м ³	5 037,9	4 892,6
Сера, тыс. т	5 319,8	4 322,1
Стабильный газовый конденсат (валовый), тыс. т	8 053,9	7 625,8
Стабильный газовый конденсат (товарный), тыс. т	3 126,8	2 900,2
Этан, тыс. т	327,2	362,1
Одорант, т	2 979,0	3 049,3
Отбензиненный сухой газ, млрд м ³	26,5	24,2
Технический углерод, тыс. т	30,4	21,1

* Здесь и далее по тексту Отчёта, если не указано иное, количественные данные приводятся только по организациям, которые включены в границы Отчёта. Поэтому данные могут не совпадать с информацией, содержащейся в других публичных документах и материалах Компании (Годовом отчёте, справочнике «Газпром в цифрах» и др.).

³ В этих субъектах Российской Федерации работают региональные газовые компании ООО «Межрегионгаз», в остальные субъекты России поставки газа осуществляют другие поставщики.

**СОЗДАННАЯ И РАСПРЕДЕЛЁННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
СТОИМОСТЬ ПО ГРУППЕ ГАЗПРОМ⁴, МЛН РУБ.**

	2008	2009
Созданная прямая экономическая стоимость		
Доходы*, в т. ч.:		
чистые доходы от реализации продукции и услуг, в т. ч.:		
чистая выручка от продаж**, в т. ч.:		
Россия	1 173 388	1 142 526
БСС	438 724	383 778
Европа и другие страны	1 660 377	1 449 199
чистые доходы от торговых операций	4 221	8 295
чистые доходы от объектов инвестирования, в т. ч.:		
процентные доходы***	165 568	375 738
доля чистой прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний	(16 686)	62 557
дивидендные доходы от неконсолидируемых компаний	2 809	4 821
доходы от аренды	12 997	15 468
чистый доход от продажи объектов инвестирования	24 284	11 128
Распределённая экономическая стоимость		
Операционные расходы, кроме амортизации, оценочных резервов, прочих аналогичных расходов, заработной платы и других выплат и льгот сотрудникам		
	1 488 913	1 608 743
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам		
	259 275	276 616
Выплаты поставщикам капитала, в т. ч.:		
дивидендные выплаты акционерам	68 841	9 970
процентные расходы****	341 179	441 487
Выплаты государству**** (налоговые начисления), в т. ч.:		
Россия	1 530 878	1 208 306
БСС	1 594	2 054
Европа и другие страны	7 391	40 040

* За вычетом НДС, таможенных пошлин, акцизов.

** Без учёта доходов от аренды, представленных ниже отдельной строкой.

*** С учётом курсовых разниц.

**** С учётом НДС, таможенных пошлин, акцизов.

Подробная информация о деятельности Группы Газпром – на официальном сайте www.gazprom.ru.**Вспомогательные виды деятельности**

Обширная географическая рассредоточенность производственно-технологического комплекса *Газпрома* обуславливает особые требования к обеспечению надёжности его функционирования.

Комплекс услуг по обеспечению основной производственной деятельности в *Газпроме* предоставляют специализированные дочерние предприятия, такие как ООО «Газпром связь» (обеспечение связи), ООО «Газпром комплектация» (материально-техническое обеспечение), ООО «Газпром торгсервис» (общественное питание и розничная торговля), ООО «Газпром авиа» (воздушный транспорт), ООО «Газпромтранс» (перевозка жидких углеводородов).

⁴ Данные подготовлены на основе показателей аудированной консолидированной финансовой отчётности Группы Газпром по МСФО за 2008 и 2009 гг. с использованием метода начисления. Существующая технология подготовки консолидированной отчётности по МСФО основана на трансформации бухгалтерской отчётности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства, и не позволяет корректно сформировать консолидированные данные о созданной и распределённой экономической стоимости по периметру консолидации, соответствующему заявленным границам Отчёта.



Газовая энергетика —
фундамент устойчивого развития общества

Стратегическая цель и миссия

Стратегической целью *Компании* является становление ОАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством освоения новых рынков, диверсификации видов деятельности, обеспечения надёжности поставок.

Для того, чтобы продемонстрировать, в какой мере стратегия *Компании* соответствует задачам устойчивого развития, необходимо понять, что включает в себя заявленная формула лидерства, каким образом интересы основных заинтересованных сторон учитываются в стратегии *Компании*.

Газпром выстраивает свою деятельность таким образом, чтобы удовлетворить энергетические потребности экономики России, зарубежных стран и максимально использовать возможности, открывающиеся на международных энергетических рынках.

Определяя стратегическую цель, *Газпром* ориентируется на глобальные тенденции: энергетические потребности населения Земли будут расти по мере роста объёма мирового валового продукта. Временное сокращение энергопотребления в 2008–2009 гг., связанное с финансовым кризисом и снижением темпов промышленного роста, не изменило очевидной закономерности – мировое потребление энергии будет увеличиваться.

Под лидерством в глобальной энергетике *Газпром* подразумевает не только наивысшие показатели производственной и инновационной деятельности. *Компания* расширяет понятие лидерства, включая в него также способность быстрее других и с гарантией положительного результата при любых сценариях ответить на актуальные вопросы современной энергетике.

Сегодня международная общественность стоит перед необходимостью решения задачи, как обеспечить энергией население Земли с наименьшим ущербом для окружающей среды и будущих поколений. Предлагая свой ответ, *Газпром* стоит на реалистичных, рациональных позициях и исходит из убеждения, что в XXI в. ископаемые виды топлива в мировом энергобалансе по-прежнему будут доминировать. При этом наиболее предпочтительным компонентом «энергетической корзины» в настоящем и ближайшем будущем останется природный газ.

Для такого вывода есть объективные основания:

- газ – наиболее безопасный с экологической точки зрения вид углеводородного сырья;
- запасы газа значительны, поэтому он может обеспечить потребности населения Земли при реализации любых сценариев развития энергетической отрасли;
- значительное время и инвестиции потребуются для того, чтобы возобновляемые и нетрадиционные источники энергии стали реальной альтернативой углеводородному топливу;
- развитие технологий добычи и транспортировки газа (в том числе в виде сжиженного природного газа (СПГ)), а также появление новых продуктов на основе природного газа, таких как синтетическое жидкое топливо, способствуют тому, что газ находит массового потребителя в любом районе земного шара, рынок газа стал глобальным.

В понятие лидерства *Газпром* вкладывает также задачу занять и удерживать такие позиции на международном рынке, которые позволят развивать потенциал самой *Компании*, используя возможности, открывающиеся в связи с появлением новых технологий. *Газпром* является одной из крупнейших инновационных компаний в глобальной энергетике и нацелен на постоянное повышение своего технологического уровня.

Таким образом, стратегическая задача достижения лидерства имеет несколько аспектов.

Географический аспект. Это курс на сохранение доли на традиционном европейском рынке при условии обеспечения необходимой рентабельности продаж, а также расширение участия в зарубежных проектах и развитие деятельности на новых рынках.

Ресурсный аспект. Поддержание запасов на уровне, достаточном для выполнения всех контрактных обязательств.

Технологический аспект. Деятельность по созданию предпосылок для быстрого перехода на новые технологии в каждом из звеньев технологической цепочки в случае появления неопровержимых аргументов в пользу необходимости и оправданности таких нововведений.

Организационный аспект. Совершенствование управления корпоративной деятельностью и развитие взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Экологический и социальный аспекты. Развитие бизнеса *Компании* с учётом необходимости

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



В.А. ЯЗЕВ
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ ФС РФ,
ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОГО
ГАЗОВОГО ОБЩЕСТВА

Стратегия ОАО «Газпром» позитивна в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Надёжность компании как поставщика подтверждают самые крупные в мире запасы природного газа, самая протяжённая газотранспортная сеть и многолетний опыт зарубежных поставок. Положительной оценки со стороны всех заинтересованных сторон заслуживает и предпринимательская смелость *Газпрома*, реализующего проекты «Северный

поток» и «Южный поток» наряду с координацией и осуществлением государственной Восточной газовой программы, которая имеет историческое значение для развития Восточной Сибири и Дальнего Востока.

Кризисное снижение потребления природного газа в странах ОЭСР, избыток на рынке в этих условиях сжиженного и нетрадиционного газа, а также падение цены на метан можно считать временными явлениями. В пользу избранной *Газпром* стратегии говорят следующие общемировые тенденции:

- неуклонный рост потребления энергии в мире и усиление конкуренции в борьбе за доступ к источникам природного газа;
- истощение собственных месторождений природного газа в Европе. Постепенный вывод из эксплуатации угольных и атомных электростанций;
- увеличение потребности в электростанциях, способных работать в маневровых режимах с высокой эффективностью;
- быстрый рост использования природного газа в качестве моторного топлива;
- выход на предельно возможные уровни освоения возобновляемых источников энергии и ухудшение возможностей государственного субсидирования их использования;
- ужесточение требований к эмиссии парниковых газов;
- завершение этапа малозатратного энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Не исключено, что со временем в стратегии ОАО «Газпром» более существенное место займут поставки сжиженного природного газа, технологии «газ в жидкость», применение компримированного природного газа как моторного топлива.

бережного отношения к окружающей среде и участие в социально-экономическом развитии регионов присутствия.

Взвешенность решений – это требование, которое предъявляет к себе руководство *Газпрома*. В бизнесе, в котором решения сегодняшнего дня определяют развитие на многие годы вперёд, нельзя делать поспешные шаги, не проверенные практикой и научно обоснованными расчётами. *Газпром* руководствуется соображениями, близкими к основной цели устойчивого развития, – удовлетворять потребности нынешнего поколения без ущерба для будущих поколений.

Основные ожидания заинтересованных сторон *Компании* по-прежнему связаны с газовым бизнесом. Это объясняется, прежде всего, тем, что *Газпром* является основным производителем газа в России и занимает заметное место в мировом производстве.

В связи с этим свою миссию ОАО «Газпром» видит в надёжном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Выполнению миссии способствуют запасы углеводородного сырья, права на разработку которых принадлежат *Газпрому*, и наличие газотранспортной системы. Свою деятельность по развитию ресурсной базы и транспортной системы, в том числе участие в реализации международных проектов транспортировки природного газа по дну Балтийского и Чёрного морей, *Газпром* рассматривает как свой вклад в укрепление гарантий обеспечения энергоресурсами европейских государств.

Ещё одно направление, способствующее выполнению миссии, – развитие переработки. Природный газ является источником компонентов, которые могут быть использованы при создании ценных и инновационных продуктов.

В соответствии со Стратегией развития газохимического и газоперерабатывающего комплексов⁵ *Газпром* планирует увеличивать степень извлечения и эффективного использования ценных компонентов добываемого сырья, а также расширять номенклатуру выпускаемой продукции. Эти планы соответствуют и приоритетным задачам развития национальной экономики.

Таким образом, в своей основе стратегия *Компании* направлена на развитие газового бизнеса и на достижение целей устойчивого развития, таких как обеспечение доступности энергоресурсов для потребителей и надёжности их поставок, а также рациональное использование природных ресурсов и разработка новых продуктов на их основе.

Взаимосвязь Энергетической стратегии России и стратегических планов Газпрома

На всех этапах своей истории *Газпром* играл ключевую роль в осуществлении государственной энергетической политики. С момента акционирования *Компания* начала воспринимать корпоративные интересы и интересы государства с учётом того факта, что у неё появились новые заинтересованные стороны в лице акционеров и инвесторов, не связанных с государством.

При этом сохранилась общность миссии по обеспечению энергетической стабильности страны. Поэтому *Компания* проводит политику тесного сотрудничества и взаимодействия с государством, которое является одной из её основных заинтересованных сторон.

В своей стратегии *Газпром* учитывает цели, поставленные в Энергетической стратегии России на период до 2030 г. *Компания* принимала участие в разработке этого документа. Предложения *Газпрома* вошли в Сводный план мероприятий государственной энергетической политики в части:

- оптимизации топливно-энергетического баланса;
 - диверсификации экспортных энергетических рынков;
 - диверсификации структуры экспорта, включая предложения по повышению доли СПГ в экспорте газа.
- В соответствии с этим долгосрочные планы *Компании* ориентированы на решение следующих задач:
- формирование новых центров добычи и переработки углеводородного сырья в восточных регионах страны;
 - освоение углеводородного потенциала континентального шельфа арктических морей и северных территорий России;
 - развитие и территориальная диверсификация энергетической инфраструктуры;
 - развитие нетопливной энергетики;
 - энергосбережение.



Энергетическая стратегия России на период до 2030 г. опубликована на официальном сайте Министерства энергетики Российской Федерации (www.minenergo.gov.ru/activity/energostrategy/).

⁵ Утверждена Советом директоров ОАО «Газпром» в 2008 г.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



С.И. ШМАТКО
МИНИСТР ЭНЕРГЕТИКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Газпром – один из важнейших партнёров Минэнерго России. Правительство РФ заинтересовано в эффективной деятельности компании, поскольку это крупнейший производитель и поставщик ресурсов для российской экономики. Показатели работы *Газпрома* существенно влияют на состояние российской энергетики в производственном, социальном и экологическом плане. Кроме того, компания – один из крупнейших налогоплательщиков в Российской Федерации. Поэтому ОАО «Газпром» как ключевое звено реализации государственной энергетической политики находится в зоне особого внимания. Мы положительно оцениваем ответственный подход, который проявляет менеджмент ОАО «Газпром» к выполнению своей миссии обеспечения бесперебойного газоснабжения потребителей Российской Федерации. Особо отмечу усилия по расширению применения природного газа как наиболее экологичного ископаемого вида топлива, которые предпринимает *Газпром*, реализуя Программу газификации российских регионов. Между исполнительной властью Российской Федерации и руководством ОАО «Газпром» сложились конструк-

тивные партнёрские взаимоотношения, которые помогают решению многих задач государственного уровня. На принципах взаимного учёта интересов решаются и вопросы, касающиеся государственного регулирования в энергетическом секторе, например, в вопросах тарифного регулирования и налогообложения.

Эффективной работе *Газпрома* способствует правильная расстановка приоритетов и поступательное движение к цели. Стратегические задачи развития энергетики в Российской Федерации напрямую связаны с целями развития ОАО «Газпром». Мы наблюдаем это в таких вопросах, как пути развития минерально-сырьевой базы, повышение эффективности использования углеводородного сырья, переход к новым технологиям и продуктам, усиление позиций российских компаний на международных рынках и расширение форм взаимодействия с иностранными партнёрами в энергетической сфере.

Хочу отметить, что по всем этим направлениям *Газпром* работает в тесном взаимодействии с государством. Результаты такого сотрудничества имеют конкретные осязаемые формы. Примером может служить разработка Генеральной схемы развития газовой отрасли до 2030 г. – документа, определяющего стратегию развития газовой отрасли России.

Думаю, что к положительным примерам взаимодействия исполнительной власти Российской Федерации и ОАО «Газпром» необходимо отнести проекты по реализации Восточной газовой программы – мероприятий по освоению центров газодобычи Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также подготовку и реализацию Программы комплексного освоения полуострова Ямал и прилегающих акваторий.

Мы достаточно высоко оцениваем степень эффективности взаимодействия с *Газпромом* при решении вопросов устойчивого развития самой компании, российской энергетики и российской экономики в целом. Принимая во внимание заметную роль, которую играет *Газпром* на европейском газовом рынке, Минэнерго России готово поддерживать и его усилия по обеспечению энергетической безопасности на общеевропейском уровне.

В каждодневной работе мы находим подтверждение тому, что у российского государства и ОАО «Газпром» есть общая стратегическая цель – обеспечение лучшего будущего для граждан России, а также зарубежных государств посредством развития безопасной и эффективной энергетики.

Управление операционной деятельностью для достижения стратегических целей

Компания использует современный подход к реализации стратегии, основанный на системе планирования с использованием стратегических целевых показателей (СЦП).

В ходе стратегического планирования интегрируются задачи инвестиционной, финансовой и операционной деятельности. Инструментом этой интеграции является стратегическая финансово-экономическая модель *Компании*, которая обеспечивает формирование Программы её развития на 10 лет. В системе бюджетирования планы детализируются на период от одного до трёх лет, что позволяет обеспечить сбалансированность бюджетных показателей и ориентировать их на достижение стратегических целей *Компании*.

Ряд СЦП первого и второго уровней соответствуют задачам, имеющим непосредственное отношение к целям устойчивого развития, а именно:

- показатели, отражающие эффективность мер по энергосбережению и сбережению ресурсов (коэффициент восполнения запасов, удельные технологические потери);
- экологические показатели (уровень эмиссии ЗВ и парниковых газов);
- показатели, характеризующие уровень промышленной безопасности (частота аварийности и несчастных случаев);
- социально значимые показатели (данные по обучению сотрудников).

СЦП первого уровня утверждаются Советом директоров. Достижение поставленных целей на основе СЦП учитывается при оценке деятельности высшего руководства и руководителей структурных подразделений *Компании*.

Управление финансовыми ресурсами и инвестициями

Управление финансовыми ресурсами и инвестициями осуществляется в целях сохранения стабильности *Компании* и её способности воплотить в жизнь стратегию развития.

Кризисные явления на мировых финансовых рынках стали испытанием на прочность, доказавшим способность *Компании* оперативно принимать решения, благодаря которым продолжается деятельность по достижению поставленных целей.

В 2008 г. Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил основные принципы антикризисной финансовой стратегии, своевременно внося изменения в некоторые параметры деятельности.

В 2009 г. антикризисная финансовая стратегия ОАО «Газпром» включала следующие элементы:

- многовариантность бюджета;
- оперативная корректировка инвестиционной программы, позволившая сконцентрировать финансовые ресурсы на наиболее значимых проектах;
- сокращение управленческих расходов;
- мобилизация внутренних финансовых ресурсов и сокращение объёмов внешних заимствований;
- управление дебиторской задолженностью, оборотным капиталом и долгом;
- реализация непрофильных активов и оптимизация структуры управления активами;
- управление финансовыми рисками.



Подробнее антикризисная финансовая стратегия представлена в Годовом отчёте и отчётах эмитента.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



А.А. МАКАРОВ
АКАДЕМИК РАН, ДИРЕКТОР ИНСТИТУТА
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ РАН,
УЧАСТНИК РАЗРАБОТКИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ
СТРАТЕГИИ РОССИИ

Мировой финансово-экономический кризис вывел на первый план важные изменения в индустрии природного газа:

- прогрессирующее замедление роста спроса на основных рынках с перемещением в сектор электроэнергетики;
- опережающий рост предложения СПГ;
- наращивание добычи нетрадиционного газа (шахтного метана, сланцевого газа), значительные потенциальные ресурсы которого имеют, как предполагается, широкое географическое распространение;
- рост эффективности использования природного газа в качестве моторного топлива и сырья для нефтехимии.

Новая ситуация требует инноваций в стратегии *Газпрома*. Нужно форсированно уходить от нынешней роли поставщика преимущественно сетевого метана, расширяя производство СПГ и особенно глубокую переработку сопутствующих углеводородов для внутреннего потребления и, по возможности, на экспорт. Особое значение для отрасли приобретает освоение гелийсодержащих месторождений в Сибири и Якутии.

В связи с перспективами перехода внутреннего рынка на цены равной эффективности с экспортными поставками практически неизбежен отказ от приоритетного наращивания экспорта сетевого газа в Европу (и затем в Китай) в пользу столь же прибыльного, но намного менее рискованного внутреннего потребления. Потребуется пересмотреть политику сдерживания поставок газа электростанциям и форсировать использование голубого топлива на автотранспорте, в том числе в виде синтетического жидкого топлива, особенно в районах газодобычи.

В перспективе газ с российских месторождений может оказаться наиболее дорогим на рынках Европы и северо-восточной Азии. Поэтому эффективная добыча российского газа в предстоящие десятилетия не превысит 800–850 млрд м³, а ОАО «Газпром» должно будет поддерживать свою нынешнюю ведущую роль ещё более активным расширением участия в добывающих, перерабатывающих, распределительных и сбытовых проектах на зарубежных рынках газа.

Многообещающим стало бы использование развитой инфраструктуры и уникального опыта работы Единой системы газоснабжения для создания *Газпромом* системы контроля и регулирования быстро формирующегося евразийского рынка газа.

Корпоративное управление

Компания проводит планомерную работу, направленную на следование принципам наилучшей практики корпоративного управления.

Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала *Компании* составляет 118 367 564 500 руб. и разделён на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров по состоянию на 31 декабря 2009 г., составило 46 988.

Структура акционеров *Компании* сложилась в результате приватизации и дальнейшего обращения акций на внутреннем рынке и на зарубежных торговых площадках в форме АДР. В настоящее время самым крупным акционером ОАО «Газпром» является Российская Федерация.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОАО «ГАЗПРОМ», %

	31.12.2008 г.	31.12.2009 г.
Доля, контролируемая Российской Федерацией, в т. ч.:	50,002	50,002
РФ в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,373	38,373
ОАО «Роснефтегаз»	10,740	10,740
ОАО «Росгазификация»	0,889	0,889
Владельцы АДР	22,150	24,350
Прочие зарегистрированные лица	27,848	25,648

В качестве основного акционера государство играет определяющую роль в стратегическом управлении *Компанией*, оказывает значительное влияние на её деятельность и осуществляет контроль над реализацией принятых решений. В 2008 и 2009 гг. в Совет директоров входили 6 представителей государства (общий состав Совета – 11 человек).

Несмотря на то, что держатели АДР являются миноритарными акционерами *Компании*, они могут оказывать заметное влияние на принимаемые решения. Занимая активную позицию, они высказывают предложения или критические замечания, что способствует повышению уровня корпоративного управления и информационной прозрачности *Газпрома*. Подтверждением тому служит решение о выпуске настоящего Отчёта.

За последние четыре года доля держателей АДР (свыше 500 иностранных фондов⁶) существенно увеличилась (с 4,42 % в начале 2006 г. до 24 % в начале 2010 г.).

Органы управления

Органами управления *Компании* являются Общее собрание акционеров (высший орган управления), Совет директоров и исполнительные органы – Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган) и Председатель Правления (единоличный исполнительный орган).

Полномочия органов управления определены в Уставе ОАО «Газпром» и внутренних документах. Общее собрание и Совет директоров осуществляют выбор стратегии *Компании*, управление активами, контроль. Исполнительные органы организуют выполнение решений Общего собрания и Совета директоров.

В соответствии с лучшей мировой практикой при Совете директоров создан Комитет по аудиту, возглавляемый независимым директором⁷.

⁶ По состоянию на апрель 2010 г.

⁷ В 2008–2009 гг. в состав Совета директоров входил один независимый директор.

На заседания Совета директоров выносятся вопросы, связанные с реализацией программ в области энергосбережения и энергоэффективности, промышленной безопасности, природоохранной деятельности, выполнением социальных обязательств Компании⁸.



Подробное описание функций органов управления, персональный состав и другая существенная информация представлены на сайте Компании (www.gazprom.ru) и в Годовом отчёте.

Принципы корпоративного управления

Принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром»⁹. Документ предусматривает защиту прав и интересов акционеров и инвесторов и справедливое отношение к ним со стороны Компании, прозрачность принятия решений, профессиональную и этическую ответственность членов Совета директоров, иных должностных лиц ОАО «Газпром» и акционеров. Кодекс также провозглашает расширение информационной открытости и развитие норм деловой этики.

В соответствии с законодательством, регламентирующим деятельность открытых акционерных обществ, акционеры ОАО «Газпром» имеют право:

- получать информацию о деятельности Компании;
- участвовать в Общем собрании с правом голоса по всем вопросам, отнесённым к компетенции Общего собрания;
- получать дивиденды.

Система раскрытия информации

Компания раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями законодательства, регуляторов российских и зарубежных рынков ценных бумаг и на основании внутренних документов.

Базовые принципы закреплены в Положении¹⁰ о раскрытии информации ОАО «Газпром» и предполагают:

- регулярность и оперативность её предоставления;
- доступность для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- достоверность и полноту содержания, соблюдение разумного баланса между открытостью Компании и её коммерческими интересами.

Также установлен Порядок¹¹ ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром».

На практике принципы раскрытия информации находят отражение в многообразии способов взаимодействия с заинтересованными сторонами и способах обратной связи. В частности, на уровне головного предприятия на постоянной основе организуются брифинги с участием топ-менеджеров Компании, интернет-конференции для представителей инвестиционно-финансового сообщества, встречи первых лиц Компании с руководителями ведущих региональных электронных и печатных СМИ, выпускаются официальные пресс-релизы, организуются пресс-туры для корреспондентов российских, региональных и зарубежных СМИ.

Позиция Компании, информация о текущей деятельности и планах на перспективу отражаются в документах официальной публичной отчётности, справочнике «Газпром в цифрах», корпоративном журнале «Газпром».

Участие в управлении Компанией и принятии решений

Участие акционеров в управлении Компанией осуществляется через выборы состава органов управления и внесение предложений по её деятельности. В Газпроме с учётом действующего российского законодательства принят Порядок¹² оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром».

⁸ На рассмотрение Совета директоров и Правления также выносятся вопросы взаимоотношения с регионами Российской Федерации и крупные проекты общественного значения, такие как «Газпром – детям».

⁹ Утверждён годовым Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» в 2002 г.

¹⁰ Утверждено Советом директоров ОАО «Газпром» в 2005 г.

¹¹ Утверждён Правлением ОАО «Газпром» в 2007 г.

¹² Утверждён Советом директоров ОАО «Газпром» в 2007 г.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



Д-Р БУРКХАРД БЕРГМАНН
ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ОАО «ГАЗПРОМ»

Какие проблемы устойчивого развития являются приоритетными для Газпрома?

Задача и обязанность ОАО «Газпром» заключаются в обеспечении бесперебойных поставок природного газа по приемлемым ценам на российский и международный рынки для удовлетворения спроса в долгосрочной перспективе.

Для этих целей ОАО «Газпром» должно проводить разведку новых запасов газа, увеличивать объём добычи и расширять газотранспортную инфраструктуру.

Компании необходимо продолжить реализацию мер, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, оказываемого в процессе

добычи, транспортировки и сбыта газа. За счёт использования современных экологически чистых и эффективных технологий ОАО «Газпром» должно заложить основу будущего устойчивого развития энергетики.

Компании следует принять на себя социальную ответственность перед гражданами России, своими потребителями и сотрудниками.

ОАО «Газпром» должно приносить прибыль своим акционерам, а значит, и государству.

Какую ценность для качества управления вносит в работу Совета директоров Газпрома наличие независимых директоров?

Наличие независимых директоров в советах директоров крупных компаний является широко распространённой мировой практикой.

Независимые директора не имеют заинтересованности, обусловленной внешними факторами, а значит, могут дать объективный совет.

Высококвалифицированный независимый директор, добросовестно исполняющий свои обязанности, может оказаться очень полезным при решении определённых деловых вопросов, а также задач, связанных с корпоративным управлением, организацией деятельности, управлением рисками и т. д.

Независимые директора могут эффективно работать только в том случае, если они знают и уважают особенности социально-политического устройства России.

Чем шире сфера деятельности компании на внешних рынках, тем более полезными являются независимые директора, обладающие опытом ведения бизнеса на данных рынках.

Обладание двумя процентами акций позволяет акционеру или группе акционеров выдвинуть кандидатов в Совет директоров, Ревизионную комиссию, а также предложить вопросы для внесения в повестку дня годового Общего собрания акционеров. Акционер или группа акционеров, владеющие десятью процентами акций, могут инициировать проведение внеочередного собрания.

Решение Общего собрания акционеров принимается большинством голосов владельцев голосующих акций, участвующих в Общем собрании¹³.

Правом голоса на Общем собрании обладают акционеры – владельцы обыкновенных акций. Любой акционер лично или через своего представителя имеет право на участие в Общем собрании акционеров. Собрание является правомочным, если в нём приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов.

Для защиты прав миноритарных акционеров избрание членов Совета директоров осуществляется кумулятивным голосованием¹⁴.

Дивидендная политика

Дивидендная политика¹⁵ определяет прозрачную последовательность распределения чистой прибыли отчётного периода и свидетельствует о предусмотрительном подходе руководства ОАО «Газпром» к управлению финансовыми ресурсами в интересах развития *Компании*.

Часть чистой прибыли, соответствующая 2 % капитализации *Компании*, но не более 10 % чистой прибыли, направляется на выплату дивидендов, что составляет гарантированную часть дивидендных выплат акционерам.

Кроме того, на выплаты дивидендов направляется половина суммы чистой прибыли, оставшейся после резервирования средств для целей технического перевооружения, освоения прогрессивных технологий, проведения НИОКР, природоохранных мероприятий, пополнения оборотных средств и иных подобных целей (от 50 до 75 % чистой прибыли) и формирования резервного фонда (не менее 5 % уставного капитала).

Решение о выплате годовых дивидендов, их размере и форме выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Размер годовых дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров.

Вознаграждение высшего руководства

В ОАО «Газпром» принята система поощрений высшего управленческого звена, которая включает годовой бонус и программу премирования акциями *Компании*.

Система годового бонуса распространяется на руководителей, начиная от уровня начальника отдела ОАО «Газпром» и выше, а также генеральных директоров, их заместителей и главных бухгалтеров дочерних обществ, осуществляющих основные виды деятельности. Размеры годовых бонусов определяются в зависимости от степени достижения индивидуальных и общекорпоративных ключевых показателей деятельности и целей.

В декабре 2008 г. началась реализация первого трёхлетнего (2008–2011 гг.) цикла Программы премирования акциями *Компании* руководителей высшего звена. Она охватывает 70 руководителей высшего звена ОАО «Газпром» и генеральных директоров дочерних обществ. Премирование акциями создает дополнительную материальную заинтересованность руководства *Компании* и дочерних обществ в повышении конкурентоспособности и устойчивости бизнеса *Газпрома*.

Руководящим работникам также могут выплачиваться премии за выполнение особо важных работ с учётом реального вклада каждого.

¹³ Если для принятия решения Федеральным законом «Об акционерных обществах» не установлено иное.

¹⁴ Кумулятивное голосование – порядок голосования на Общем собрании акционеров, при котором число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров (наблюдательный совет) общества, и акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между двумя и более кандидатами.

¹⁵ Одобрена решением Советом директоров ОАО «Газпром» от 24 апреля 2001 г. № 219.

Использование корпоративной информации в личных целях

Компания принимает меры по предотвращению использования инсайдерской информации менеджментом в соответствии с требованиями законодательства, а также принципами, закреплёнными в Положении о раскрытии информации ОАО «Газпром».

Менеджеры и члены органов управления и контроля, если они являются носителями такой информации, не вправе передавать третьим лицам инсайдерскую информацию или основанную на ней информацию, давать третьим лицам рекомендации о совершении операций с ценными бумагами. Они обязаны предоставлять *Компании* информацию о принадлежащих им ценных бумагах ОАО «Газпром» и о сделках с ценными бумагами.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

ОАО «Газпром» обеспечивает равное отношение ко всем акционерам (российским и иностранным) независимо от количества принадлежащих им акций.

Стратегическая цель работы с акционерами и инвесторами – повышение доверия и открытости в отношениях, инвестиционной привлекательности *Компании*.

Для этого в 2009 г. создан Координационный комитет по взаимоотношениям с инвесторами и акционерами, в который входят руководители департаментов *Компании*. Координационный комитет разрабатывает стратегию взаимодействия с финансовыми рынками на системной основе.

Компания провела подробный анализ основных групп заинтересованных сторон, их ожиданий и интересов: российских и зарубежных частных и институциональных инвесторов в обыкновенные акции или АДР (физических и юридических лиц), портфельных менеджеров различных фондов, аналитиков инвестиционных банков или брокерских компаний, рейтинговых агентств.

Характер взаимодействия *Компании* с этими группами построен на основе их интересов и ожиданий, таких как:

- разъяснение и понимание стратегии *Компании* и ключевых факторов ведения бизнеса;
- возможность поддерживать диалог напрямую с топ-менеджментом или участвовать в мероприятиях с участием руководства *Компании*;
- участие в принятии управленческих решений;
- получение финансовой и иной существенной информации.

Акционеры и инвесторы имеют возможность высказывать пожелания по улучшению качества взаимодействия на личных встречах с менеджментом, а также в своих публичных комментариях.

Департамент по управлению имуществом и корпоративным отношениям готовит письменные ответы на поступившие вопросы, проводит телефонные и очные консультации, формирует информационные материалы по запросам. Ответы на наиболее актуальные и часто задаваемые вопросы размещаются на сайте *Компании*. Финансово-экономический департамент в процессе взаимодействия с инвестиционными компаниями и банками, брокерами, рейтинговыми агентствами учитывает мнение различных подразделений *Компании*, обеспечивая полноту и сопоставимость предоставляемой информации.



Ответы на наиболее актуальные и часто задаваемые вопросы размещены на сайте ОАО «Газпром» (www.gazprom.ru/investors/faq/).

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

ВИДЫ
КОММУНИКАЦИИ

ИНФОРМИРОВАНИЕ

ВСТРЕЧИ
В ФОРМЕ ДИАЛОГАУЧАСТИЕ / ПРИСУТВИЕ
В РЕЙТИНГАХФОРМЫ
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**РАСКРЫТИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ:**

годовая отчётность по МСФО и Отчёт руководства, отчёты эмитента, сообщения о существенных фактах, списки аффилированных лиц, Годовой отчёт, годовая бухгалтерская отчётность, проспект эмиссии акций, сообщения о проведении годовых собраний.

ДОБРОВОЛЬНОЕ РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ:

Отчёт о деятельности в области устойчивого развития, Экологический отчёт, справочники «Газпром в цифрах и фактах», Data Book. Для оперативного доведения информации до акционеров и инвесторов *Газпром* широко использует возможности СМИ.

Ежегодно организуются брифинги с участием топ-менеджеров *Газпрома*, интернет-конференции для представителей инвестиционно-финансового сообщества, российских, региональных и зарубежных СМИ, организуются пресс-туры на производственные объекты и в связи с реализацией проектов, выпускается до 450 официальных пресс-релизов.

Информация о деятельности *Газпрома* представлена на официальном сайте *Компании* (около 300 000 уникальных посетителей в месяц), на страницах корпоративного журнала «Газпром», в более чем 50 корпоративных региональных СМИ.

Ежегодно проводятся встречи руководителей ОАО «Газпром» и главных редакторов региональных СМИ. Во встрече 2009 г. приняли участие около 400 представителей ведущих электронных и печатных изданий практически из всех субъектов Российской Федерации.

ПО ТРЕБОВАНИЮ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИИ:

годовые собрания акционеров.

ПО ИНИЦИАТИВЕ ГАЗПРОМА:

ежеквартальные телеконференции (презентация финансовых результатов), очные встречи (в 2008 г. – 85, в 2009 г. – 130), ежегодный День инвестора, пресс-конференции, ознакомительные поездки на производственные объекты.

ПО ИНИЦИАТИВЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН:

проведение встреч инвесторов и аналитиков с представителями *Компании* (в том числе – в формате «один на один»), участие в конференциях и форумах, организуемых российскими и зарубежными инвестиционными банками.

Предоставление информации по запросам.

ФОРМЫ РЕАГИРОВА-
НИЯ НА МНЕНИЯ
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ
СТОРОН

Мониторинг и анализ публикаций, высказываний заинтересованных сторон в публичном пространстве, результатов исследований информационной прозрачности и рейтингов.

Обязательное участие в мероприятиях, адресованных инвесторам, членам Правления (включая Председателя Правления), начальников департаментов и руководителей других подразделений.

Ответы на запросы.

Учёт предложений при формировании стратегии и политик по функциональным направлениям, разработка внутренней документации и регламентов, расширение отчётности, внедрение новых инструментов взаимодействия (например, проведение Дня энергетика в 2009 г.).

**УЧИТЫВАЯ МНЕНИЕ ИНВЕСТОРА.
ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ РЫНКА
АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»**

С момента начала приватизации ОАО «Газпром» иностранные инвесторы многократно высказывали пожелания о снятии ограничений на обращение его акций. Компания также высказывалась в пользу целесообразности снятия этих ограничений.

В 2005 г. были приняты нормативные документы, которые сняли установленные ранее законодательные ограничения. В частности, были отменены квоты на приобретение иностранными держателями акций ОАО «Газпром» и ограничения на торговлю этими акциями на российских биржевых площадках.

Иностранные инвесторы с 2006 г. имеют возможность приобретать на российских фондовых биржах акции ОАО «Газпром», а также депозитарные расписки на акции на международных фондовых биржах. Компания реализовала программу выпуска АDR 1-го уровня, которая предоставляет возможность конвертации обыкновенных акций ОАО «Газпром» в АDR и обратно. Банком-депозитарием программы выступил The Bank of New York Mellon. В настоящее время АDR на акции ОАО «Газпром» свободны к обращению на внебиржевом фондовом рынке США и на европейских торговых площадках, таких как Лондонская фондовая биржа, Фондовая биржа Берлин-Бремен и Франкфуртская биржа.

Инновационная деятельность

Газпром связывает своё будущее с развитием высоких технологий. В соответствии со стратегией развития Компания продолжает традиции отраслевой науки, создавая предпосылки для применения передовых технических решений, что является одним из основных способов достижения целей устойчивого развития.

Инструментом реализации научно-технической политики *Газпрома* является корпоративный научно-технический комплекс, включающий девять организаций, в которых трудятся почти шесть тысяч человек.

Газпром инвестирует в научные исследования и разработки, применяемые во всех сегментах его деятельности. Новые идеи, продукты и технологии создают новые ценности и качественно улучшают показатели бизнес-процессов. Особое внимание уделяется высокотехнологичным проектам.

В ряде научных разработок решаются задачи, способствующие достижению целей устойчивого развития, например:

- создание технологий для эффективной разработки малых месторождений газа и нетрадиционных ресурсов;
- создание автоматизированных систем управления производственно-технологическими процессами нового поколения, обеспечивающих необходимый уровень безопасности и надёжности, повышение эффективности эксплуатации объектов ЕСГ;
- создание и вывод на рынок новых видов продукции на основе глубокой переработки углеводородного сырья.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



Д-Р ЮРГЕН ХАМБРЕХТ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ
BASF SE

Для компании BASF устойчивое развитие – это сочетание долгосрочного коммерческого успеха, охраны окружающей среды и социальной ответственности. Обеспечение устойчивого развития является составной частью нашего бизнеса, прочно закреплённой в корпоративной стратегии компании. Нашей целью является минимизация рисков и поиск новых возможностей для бизнеса. Ключевым элементом данного процесса является наличие надёжных партнёров, таких как ОАО «Газпром».

*СОВМЕСТНОЕ ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ*

Партнёрские отношения между нашими компаниями, история которых насчитывает уже более 20 лет, являются уникальными и охватывают разведку и добычу природного газа в Западной Сибири, его транспортировку по газопроводу «Северный поток» и дальнейшее распределение по газотранспортной системе Германии и других

европейских государств. Запуск проекта «Ачимгаз» и начало разработки Южно-Русского месторождения в 2003 г. расширили границы нашего сотрудничества: к успешному взаимодействию в сфере торговли газом добавилась совместная деятельность по его добыче. Помимо надёжных и долгосрочных поставок российского газа, совместные добычные проекты в России позволяют обеспечить надёжность газоснабжения Германии и Европы в будущем: наша дочерняя компания Wintershall осуществляет добычу газа вместе с ОАО «Газпром». Компания WINGAS, созданная как совместное предприятие с ОАО «Газпром», занимается импортом газа в Европу с последующей его реализацией преимущественно в Германии. Среди ископаемых видов топлива, которые в будущем останутся основными источниками энергии, природный газ имеет наилучшие показатели по содержанию углерода, что, скорее всего, приведёт к росту его значимости. Увеличение объёма поставок природного газа будет способствовать замещению природным газом менее экологически чистых топлив, используемых для выработки электрической и тепловой энергии. ОАО «Газпром» и BASF смогут сыграть существенную роль в этом процессе.

В сочетании с энергоэффективными технологиями и возобновляемыми источниками энергии природный газ будет иметь весомую долю в структуре энергопотребления даже после 2020 г., поскольку он удобен с точки зрения хранения и может компенсировать колебания в поставках энергии из возобновляемых источников.

*ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ И КОЛИЧЕСТВЕННОЕ ВЫРАЖЕНИЕ
ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ*

Мы учитывали экологический и социальный аспекты при принятии инвестиционных решений задолго до участия в проектах, связанных со строительством трубопроводов и проведением соответствующих исследований.

Перед началом строительства трубопровода мы оцениваем, насколько тот или иной географический район подходит для этих целей, а также возможности для его последующей рекультивации.

Мы используем полученные нами в процессе реализации ряда проектов данные и многолетний опыт для составления достоверных прогнозов относительно воздействия на

окружающую среду и вероятного качества рекультивации. До начала строительства трубопровода «Северный поток», который позволит транспортировать российский природный газ по дну Балтийского моря в Германию, в 2009 г. был проведён анализ экологической эффективности с тем, чтобы оценить данный инвестиционный проект с точки зрения устойчивого развития.

Разработанный компанией BASF и подтверждённый независимыми экспертами метод оценки свидетельствует о том, что экономические и экологические показатели «Северного потока», представляющего собой новый транспортный коридор для поставки российского газа по дну Балтийского моря, являются гораздо более выгодными по сравнению с альтернативными сухопутными газотранспортными маршрутами.

Реализация запланированного проекта при сроке эксплуатации в 50 лет позволит сэкономить до 70 млрд м³ топливного газа и снизить объём выбросов углерода на 200 млн т по сравнению с наземными трубопроводами.

Кроме того, совместно с ОАО «Газпром» мы взяли на себя обязательства по снижению объёма выбросов углерода. В качестве примера можно привести расположенную неподалёку от немецко-польской границы газокomppressorную станцию в Мальнове, где современная технология, основанная на использовании одной паровой турбины тепла, исходящего от трёх газовых, позволяет сэкономить энергию и снизить объём выбросов углерода.

Предметом особой гордости является тот факт, что мы смогли отказаться от факельного сжигания газа, который высвобождается в процессе добычи нефти на совместно разрабатываемых нефтяных месторождениях в Ливии.

Теперь этот газ используется для выработки энергии. Таким образом, мы являемся одними из первых производителей нефти в Ливии, которые отказались от факельного сжигания газа в процессе добычи, что позволило нам уменьшить объём выбросов парниковых газов примерно на 2 млн метрических тонн CO₂ ежегодно.

Наше совместное предприятие WINGAS регулярно информирует потребителей о мерах, предпринимаемых в сфере устойчивого развития. Так, например, мы анализируем различные системы отопления в частных домохозяйствах на предмет их экологической эффективности, а затем публикуем полученные результаты.

СОЗДАДИМ БУДУЩЕЕ ВМЕСТЕ

Успешные отношения между партнёрами строятся на основе существенных достижений в различных областях, которые в идеале должны дополнять друг друга. Эксперты ОАО «Газпром» и BASF объединили свои усилия в 1992 г., создав рабочие группы по научно-техническому сотрудничеству, которые дали основной стимул для совместной деятельности. К компетенции этих рабочих групп относятся, например, вопросы охраны окружающей среды, энергетической эффективности и безопасности труда на протяжении всей производственно-сбытовой цепочки природного газа как источника энергии.

Таким образом, вопросы устойчивого развития на систематической основе находят своё отражение в совместной деятельности наших компаний.

Многолетнее сотрудничество ОАО «Газпром» и BASF строится на базе уникальных знаний, взаимного доверия и готовности совместно решать проблемы жёсткой конкуренции на мировом рынке.

Такое сочетание является идеальным для достижения общего успеха и поиска решений, которые обеспечат устойчивое развитие в будущем.

В настоящее время отрабатывается технология получения синтетических жидких топлив из синтез-газа¹⁶ с использованием катализатора, который позволяет в два раза повысить производительность оборудования по получению товарных продуктов по сравнению с традиционной технологией.

В рамках экологической программы «Чистая вода Газпрома» разработаны и внедряются технологии очистки воды от минеральных и органических ЗВ на атомно-молекулярном уровне. Эта технология обеспечивает получение качественной питьевой воды.

Увеличение объёмов работ, выполняемых в труднодоступных северных и восточных регионах, повысило роль аэрокосмической информации в информационном обеспечении бизнес-процессов.

В рамках Программы НИОКР создаются технологии мониторинга территорий и технологических объектов, включая выявление зон риска и зон геодинамической активности на месторождениях.

К перспективным направлениям относятся работы по повышению эффективности и снижению эмиссии оксидов азота газотурбинных двигателей и двигателей транспортных средств, работающих на природном газе, путём обогащения основного топлива водородсодержащим синтез-газом.

Ведутся разработки технологических основ производства, хранения, транспорта и использования газа в гидратном состоянии, а также исследования по утилизации энергии выхлопных газов газотурбинных установок с помощью стирлинг-технологий, координируются целевые НИОКР в области водородной энергетики.

Сотрудничество с компаниями-партнёрами

Сотрудничество с международными частными и государственными компаниями способствует модернизации российской промышленности, появлению новых технологий в газовой отрасли и продуктов для потребителей.

Партнёрами ОАО «Газпром» в области научных исследований и разработок являются такие известные компании, как E.ON Ruhrgas, BASF Wintershall AG, Verbundnetz Gas AG, Siemens AG (Германия), DNV, Gasunie (Нидерланды), GDF SUEZ (Франция), China National Petroleum Corporation (Китай), KOGAS (Республика Корея).

Планируется установить партнёрские отношения с компаниями Eni (Италия), EUROPIPE GmbH (Германия), Statoil (Норвегия), Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

ПОКАЗАТЕЛИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	2008	2009
Количество полученных патентов	79	86
Количество разработок, получивших практическое применение	796	726
Объём НИОКР, млрд руб.	4,9*	6,8*
Ожидаемый экономический эффект** от завершённых в отчётном году НИОКР, млрд руб.	1,7	5,8

* Без учёта НДС.

** Расчётный срок получения экономического эффекта – до 10 лет.

Данные представлены с учётом границ и области охвата Отчёта (см. стр. 7).

¹⁶ Синтез-газ – смесь газов, главными компонентами которой являются монооксид углерода (CO) и водород. Синтез-газ вырабатывается в процессе конверсии природного газа и нефтепродуктов, используется для производства синтетического смазочного масла, синтетического топлива и др.

АРСЕНАЛ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ КОСМИЧЕСКИХ СИСТЕМ ДИСТАНЦИОННОГО ЗОНДИРОВАНИЯ ЗЕМЛИ

Для геологического изучения недр разработана технология оценки перспектив нефтегазоносности лицензионных участков, позволяющая на доинвестиционном этапе выявлять объекты поискового бурения и принимать решение о лицензировании.

Отличительная особенность – комплексное использование данных космической съёмки и геолого-геофизической информации.

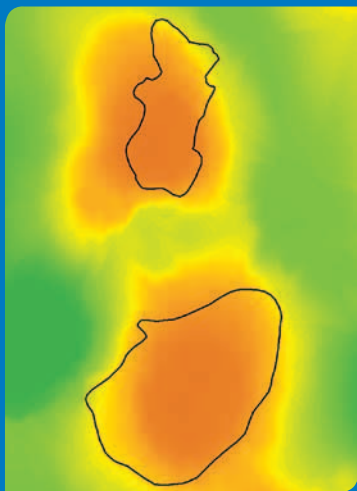
Обеспечивает существенное (на порядок) снижение затрат на геолого-разведочные работы (ГРР) с одновременным повышением эффективности.

С её использованием проведена оценка шести лицен-

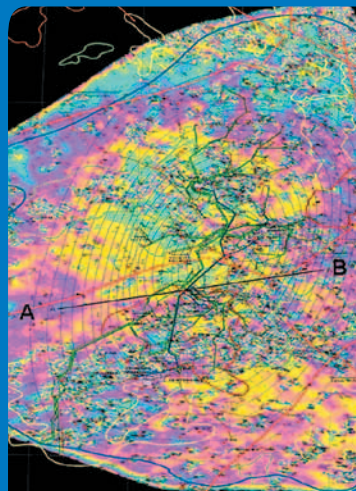
зионных участков месторождений Республики Саха (Якутия). Выявлено 16 объектов поискового бурения, по каждому из которых оценены ресурсы категории D₁ лок.

Для обеспечения безопасности эксплуатации месторождений разработана технология контроля разработки месторождений методом радарной интерферометрии, обеспечивающая эффективный контроль разработки и снижение рисков возникновения аварийных ситуаций на объектах инфраструктуры.

Эта технология позволяет достичь миллиметровой точности оценки смещений земной поверхности с использованием спутниковой геодезии (GPS/Глонасс в дифференциальном режиме), существенно повышает информативность и точность маркшейдерско-геодезического мониторинга территорий месторождений. Используется при проведении работ на Уренгойском, Тазовском, Заполярном, Собинском месторождениях.



Перспективные
объекты
(Якутия)



Карта смещений
поверхности
(Заполярное
месторождение)



Надёжность



Гарантированное обеспечение ресурсами зависит от ряда факторов, таких как восполнение и расширение ресурсной базы, определяющей вероятные объёмы добычи; возможности транспортировки газа и снижения рисков транзита через третьи страны, долгосрочные отношения с потребителями, позволяющими обеспечить необходимый уровень инвестиций.



Ресурсная база

На долю *Газпрома* приходится около 18 % мировых запасов газа. При текущем уровне добычи этих запасов хватит приблизительно на 70 лет.

В основе долгосрочной политики *Компании* по использованию газовых ресурсов лежит опережающее воспроизводство запасов. Расширение ресурсной базы компенсирует объёмы добычи. Приращение запасов достигается за счёт проведения ГРП, получения лицензий на право разработки участков месторождений и приобретения активов. Цель *Компании* по воспроизводству запасов зафиксирована в стратегии и СЦП первого уровня: утверждённый уровень коэффициента восполнения запасов – не менее 100 %.

Позитивным является также тот факт, что удельная стоимость прироста запасов *Газпрома* в 2008 г. (0,37 \$/boe¹⁷) была в 2,5–8 раз меньше, чем у крупнейших международных нефтегазовых компаний (0,92–3 \$/boe).

ВОСПОЛНЯЕМОСТЬ ЗАПАСОВ ГАЗА ПО ГРУППЕ ГАЗПРОМ ЗА СЧЁТ ГРП, % ОТ ГОДОВЫХ ОБЪЁМОВ ДОБЫЧИ

1999–2001	2002–2004	2005–2009
16–34	68–95	102–108

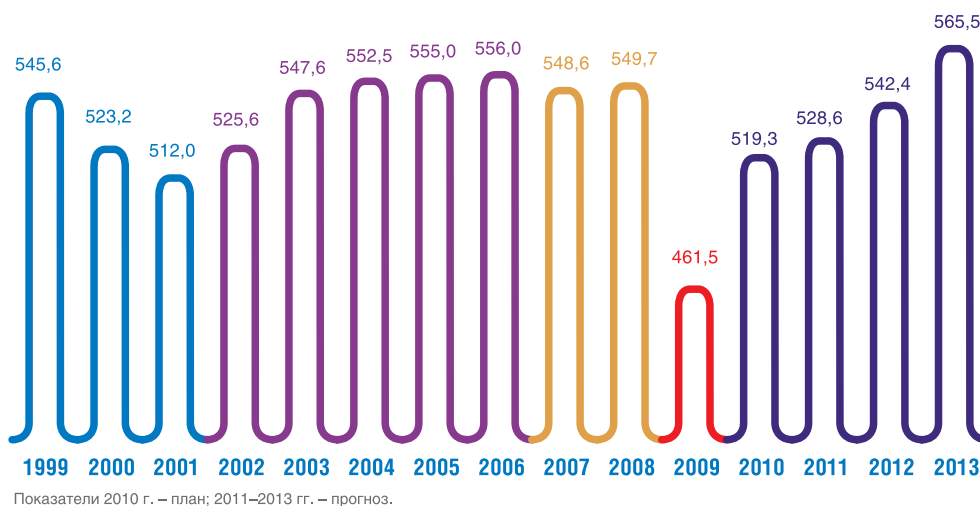
Наряду с ГРП в 2008–2009 гг. велась работа по увеличению запасов за счёт приобретения активов и получения лицензий на право пользования участками недр. Благодаря этому запасы *Компании* увеличились на 3 910,6 млрд м³.

¹⁷ boe – баррель нефтяного эквивалента.

Добыча газа

В 2008–2009 гг. на долю *Газпрома*, по разным оценкам, приходилось от 16 до 18 % мировой добычи газа и около 70 % добычи газа в Российской Федерации. Максимально интенсивное использование добычных мощностей позволяет производить до 600 млрд м³ газа в год и даёт возможность с высокой степенью надёжности выполнять контракты на поставку газа как в России, так и за рубежом. При этом динамика добычи газа соответствует потребностям экономики. За последние десять лет объёмы добычи газа *Газпромом* увеличивались. Наблюдавшиеся в отдельные периоды колебания уровня добычи (временное снижение) были обусловлены изменчивой конъюнктурой внутреннего и внешнего рынков газа.

Добыча газа Группой Газпром, млрд м³

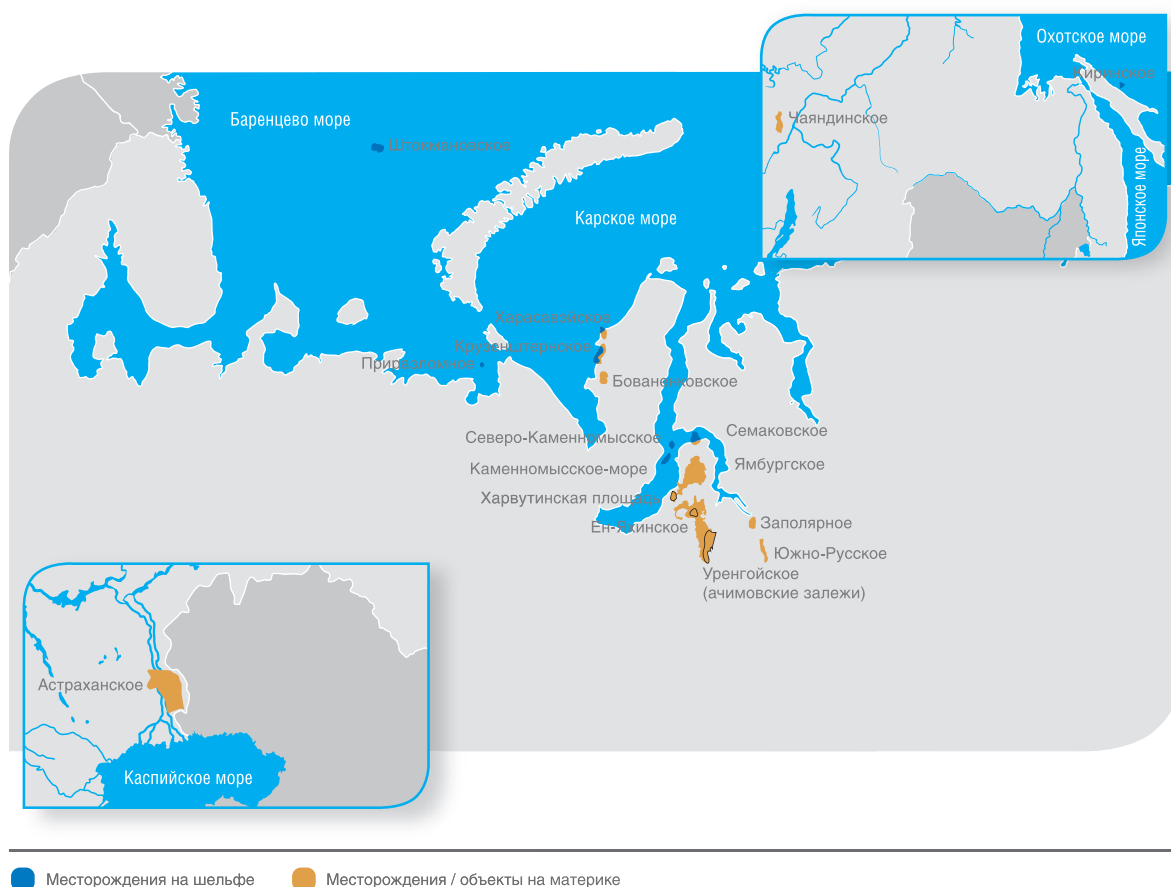


- Кризисные явления в экономике РФ после дефолта 1998 г., падение спроса на внутреннем рынке
- Позитивные явления в экономике РФ, усиление внутреннего спроса, рост экспорта
- Аномально тёплая зима на территории РФ и в европейских странах
- Влияние мирового финансового экономического кризиса
- Послекризисное восстановление спроса в РФ и в странах ЕС

Поддержание необходимого уровня добычи в 2001–2009 гг. было обеспечено вводом в эксплуатацию новых месторождений в Западной Сибири суммарной мощностью 214,2 млрд м³ в год, в том числе Заполярного (100 млрд м³), Таб-Яхинского (5 млрд м³), Ен-Яхинского (5 млрд м³), Вынгайинского (5 млрд м³), Еты-Пуровского (15 млрд м³), Песцового (27,5 млрд м³), Анерьяхинской (10 млрд м³) и Харвутинской (18,2 млрд м³) площадей Ямбургского месторождения, Южно-Русского (25 млрд м³), ачимовского участка Уренгойского НГКМ (3,48 млрд м³). Ввод объектов в новых газодобывающих регионах планируется по мере исчерпания ресурсов в традиционных районах. В Надым-Пур-Тазовском регионе, являющемся традиционным добычным районом для *Газпрома*, все крупные объекты достигнут проектной производительности в 2010–2013 гг. и дальнейшее развитие добычи будет связано с разработкой глубокозалегающих месторождений или залежей. Основными районами добычи становятся север и восток страны, характеризующиеся крайне сложными природно-климатическими и инженерно-геологическими условиями (полуостров Ямал, Восточная Сибирь и Дальний Восток). Работа в этих районах требует использования современных технологий и обязательного применения обширных природозащитных мероприятий. Добыча в акваториях арктических (Баренцево и Карское моря, Обская и Тазовская губы) и дальневосточных морей требует использования дорогих плавучих буровых комплексов и плавтехсредств.

Понимая, что объективные условия извлечения газа меняются в сторону усложнения и удорожания производственных процессов, *Газпром* уделяет внимание не только объёмным показателям, но и качественным изменениям рынка и стоимостным ориентирам.

Основные перспективные месторождения Группы Газпром на территории России



При наличии платёжеспособного спроса российских потребителей и благоприятных условий на внешних рынках к 2020 г. добыча природного газа с учётом раз-

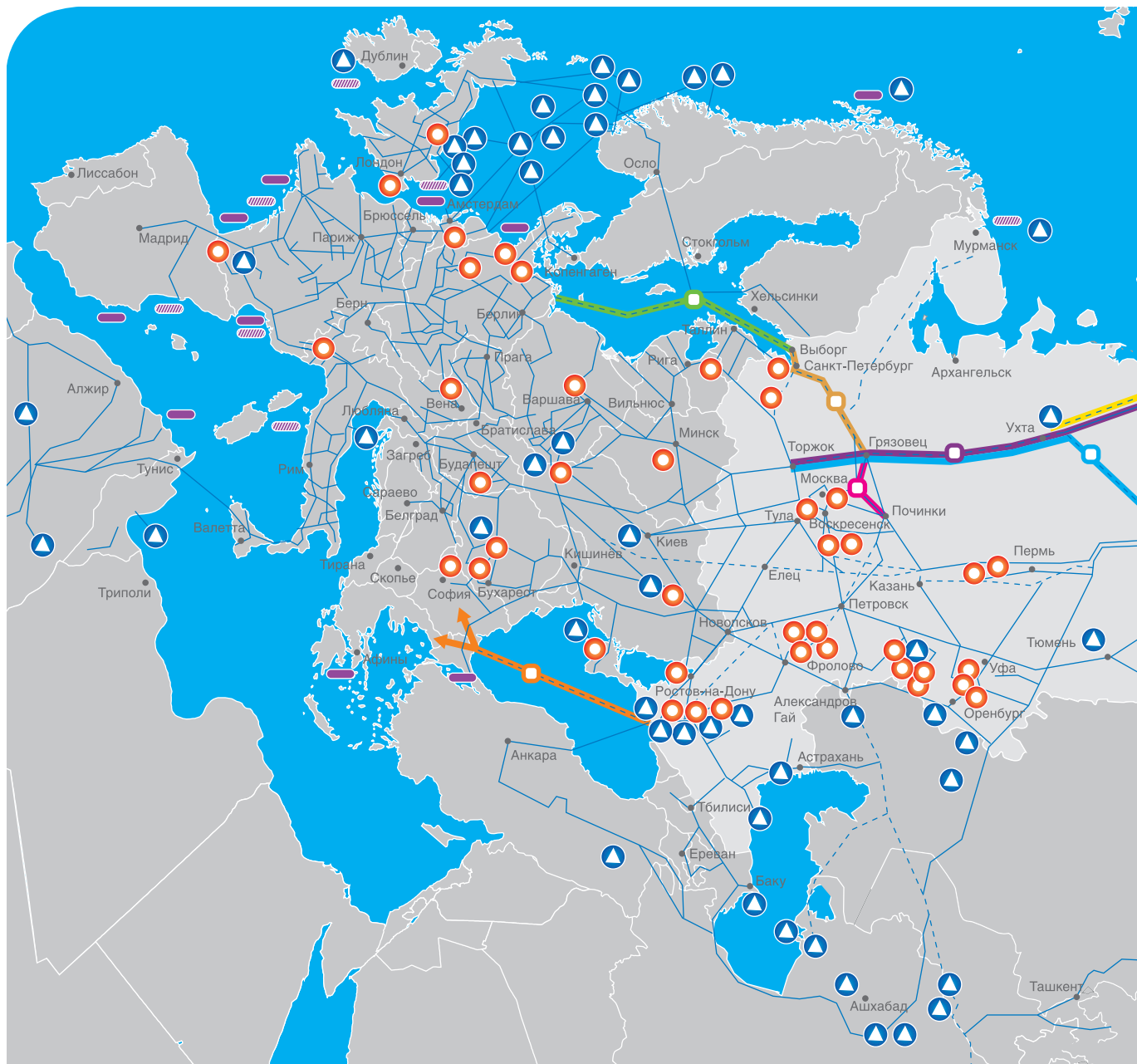
вития деятельности в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке России может составить до 650–670 млрд м³.

Покупки газа на рынке

Газпром вовлекает в свой баланс ресурсы газа стран Центральной Азии и Прикаспийского региона. Закупки газа – один из инструментов поддержания баланса газа разумными с коммерческой точки зрения средствами. Они дают возможность более рационально управлять объёмами поставляемой продукции и одновременно оптимизировать сроки реализации проектов по развитию добывающих мощностей.

Основные партнёры *Газпрома* – Туркменистан, на который до 2009 г. приходилась большая часть закупаемого газа, Узбекистан и Казахстан. Совокупно эти страны поставили *Газпрому* в 2008 г. 66,2 млрд м³, в 2009 г. – 37,3 млрд м³ газа. С 2010 г. *Газпром* закупает газ в Азербайджане.

Газотранспортные проекты Газпрома

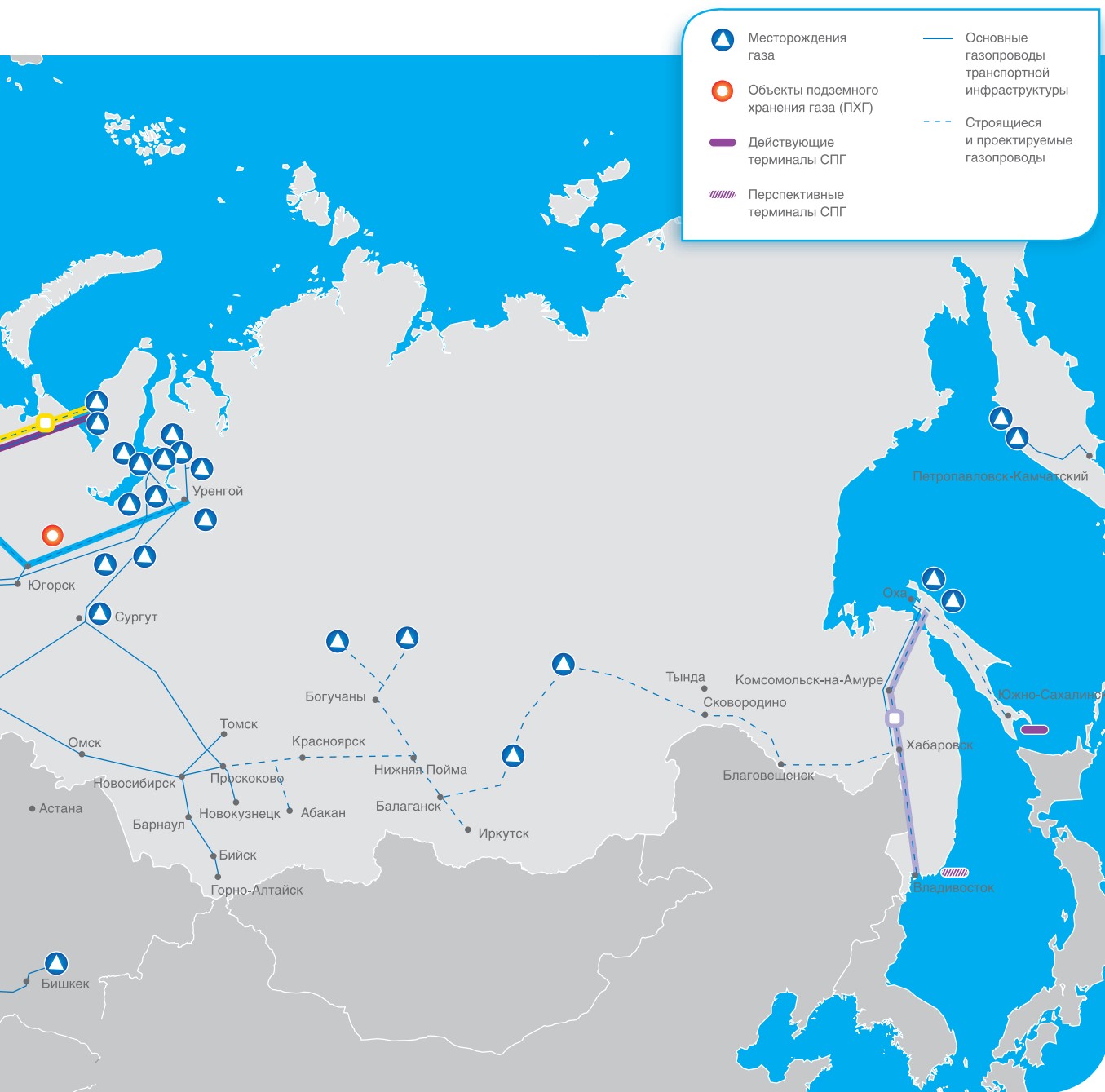


ГАЗОПРОВОД ПОЧИНКИ – ГРЯЗОВЕЦ
 Протяжённость – 638 км. Начало строительства – сентябрь 2007 г.
 Завершение первого этапа строительства – 2012 г.

ГАЗОПРОВОД ГРЯЗОВЕЦ – ВЫБОРГ
 Протяжённость – 917 км. Начало строительства – декабрь 2005 г. Ввод газопровода в эксплуатацию будет осуществляться поэтапно с 2011 г.
 Выход на проектную мощность – 2012 г.

ГАЗОПРОВОД СЕВЕРНЫЕ РАЙОНЫ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ (СРТО) – ТОРЖОК
 Протяжённость – 2 200 км. Начало строительства – 1995 г.
 Завершение строительства – 2012 г.

ГАЗОПРОВОД БОВАНЕНКОВО – УХТА (I НИТКА)
 Протяжённость – 1 107,7 км. Начало строительства – 2007 г.
 Ввод в эксплуатацию первой очереди (линейная часть и КС Байдарацкая) – III кв. 2012 г.
 Завершение строительства – 2013 г.



ГАЗОПРОВОД УХТА – ТОРЖОК (I НИТКА)
 Протяжённость первой нитки – 1 371 км.
 Ввод в эксплуатацию 962 км линейной части и 2 КС – IV кв. 2012 г. Завершение строительства – 2013 г.

ГАЗОПРОВОД «СЕВЕРНЫЙ ПОТОК»
 Протяжённость трассы – более 1 200 км. Начало строительства – апрель 2010 г. Ввод в эксплуатацию первой нитки – 2011 г., второй нитки – 2012 г.

ГАЗОПРОВОД «ЮЖНЫЙ ПОТОК»
 Морской участок газопровода пройдёт по дну Чёрного моря. Протяжённость – около 900 км.

ГАЗОПРОВОД САХАЛИН – ХАБАРОВСК – ВЛАДИВОСТОК
 Протяжённость – 1 837 км. Начало строительства – июль 2009 г. Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса – 2011 г.

Газотранспортная инфраструктура

Трубопроводный транспорт – это связующее звено между потребителем и районами добычи, обеспечивающее доступность ресурсов и надёжность их поставки. Основа газотранспортной инфраструктуры *Газпрома* – ГТС, включающая комплекс магистральных газопроводов, расположенных на пространстве от промыслов Сибири до западных и южных границ России.

Надёжность ГТС и её способность обеспечивать бесперебойные поставки газа даже при пиковых сезонных нагрузках или в условиях чрезвычайных ситуаций обусловлены её разветвлённостью и технологически современным централизованным управлением, дающим возможность оперативно организовывать при необходимости оптимальные альтернативные маршруты транспортировки газа.

Новым компонентом газотранспортной инфраструктуры является система транспорта СПГ. Первый опыт управления судами-СПГ *Газпром* получил в рамках реализации проекта «Сахалин-2», в ходе продаж объёмов СПГ, законтрактованных «Газпром Глобал СПГ». В настоящее время «Газпром Глобал СПГ» зафрахтованы три судна-СПГ. Использование транспорта СПГ будет развиваться по мере необходимости для обеспечения поставок с проектов СПГ, в том числе в ходе освоения месторождений арктического шельфа.

Хранение газа

Наличие ПХГ – важный элемент надёжности *Газпрома* как поставщика газовых ресурсов, преимущество, благодаря которому обеспечивается бесперебойное снабжение российских и зарубежных потребителей.

ПХГ являются неотъемлемой частью ЕСГ и расположены в основных районах потребления газа. Использование ПХГ позволяет регулировать сезонную неравномерность потребления газа, снижать пиковые нагрузки в ЕСГ, обеспечивать гибкость и надёжность поставок газа.

Сегодня на объектах ПХГ может храниться до 10 % годовой добычи газа. В 2009 г. *Газпромом* эксплуатировалось в России 25 объектов подземного хранения газа. *Газпром* расширяет мощности подземных хранилищ в соответствии с Программой работ на 2005–2010 гг. по подземному хранению газа в Российской Федерации.

Для обеспечения стабильных поставок газа по экспортным контрактам *Газпром* использует мощности ПХГ, расположенные в Австрии, Армении, Белоруссии, Великобритании, Германии, Латвии, Франции.

ГАЗ НЕЗАВИСИМЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Газпром заинтересован в развитии рынка газа и увеличении объёмов добычи независимыми производителями. Это позволит удовлетворить платёжеспособный спрос российских потребителей и выполнить международные обязательства России по поставкам природного газа.

Энергетической стратегией России предусмотрено увеличение доли независимых производителей газа (НПГ) и нефтяных компаний в суммарной добыче газа с 17 % в 2008 г. до 27 % – в 2030 г.

В течение последних лет *Газпром* в соответствии с техническими возможностями обеспечивает стабильный доступ независимых производителей к ГТС. Уменьшение доли НПГ в транспортировке газа в 2009 г. обусловлено, в первую очередь, конъюнктурной ситуацией, сложившейся на российском рынке. Наряду с общим снижением объёмов использования газа, потребители ориентировались прежде всего на его приобретение по регулируемым государственным ценам и оставляли без внимания предложения компаний, превышающие этот уровень цен.

ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА КОМПАНИЙ, НЕ ВХОДЯЩИХ В ГРУППУ ГАЗПРОМ

	2007	2008	2009
Количество компаний	28	31	29
Объём транспортировки, млрд м ³	106,1	111,2	60
Объём поступления в ГТС, всего, млрд м ³	706,7	714,3	589,7
Доля газа НПП в общем объёме, %	16,95	15,57	10,17

Развитие газотранспортной системы

Важнейшая задача *Компании* – обеспечение надёжных поставок газа. В связи с этим *Газпром* синхронизированно с увеличением мощностей по добыче газа ведёт масштабные работы по развитию ГТС. Стратегии *Газпрома* соответствуют следующие направления этой деятельности:

- строительство газопроводов с целью диверсификации экспортных маршрутов;
- синхронизированное с вводом добычных мощностей обеспечение транспортировки ямальского газа;
- расширение Грязовецкого газотранспортного узла в целях повышения надёжности и гибкости работы ГТС в Северо-Западном и Центральном регионах;
- создание объектов газотранспортной инфраструктуры в рамках реализации Восточной программы¹⁸;
- реконструкция и модернизация существующих газотранспортных объектов, обеспечивающие повышение мощности и надёжности ГТС и снижение уровня негативного влияния на экологию.

Создание соответствующих объектов магистрального транспорта газа предусмотрено проектом Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2030 г., задающей экономически обоснованные стратегические направления развития газовой отрасли для обеспечения надёжного газоснабжения российских и зарубежных потребителей.

Выбор маршрутов и параметров магистральных газопроводов основывается не только на анализе потребностей рынков. Учитывается также необходимость обеспечения сохранности природных ареалов, исторических памятников, объектов социальной и культурной значимости.

Наиболее ярко соблюдение целей устойчивого развития в подходе *Газпрома* к строительству газотранспортной инфраструктуры иллюстрирует история проектирования и согласования газопровода «Северный поток».



Более подробная информация – на сайте компании Nord Stream AG (www.nord-stream.com).

Сжиженный природный газ

Развитие *Газпромом* мощностей по производству и транспортировке СПГ осуществляется в соответствии с одним из принципов деятельности в целях устойчивого развития – принципом доступности продуктов *Компании*. СПГ делает продукцию *Газпрома* доступной в регионах, с которыми существующие добычные и транспортные мощности по разным причинам не могут быть соединены посредством трубопроводов.

Темпы наращивания *Газпромом* мощностей по производству и транспортировке СПГ подчинены объективным потребностям обеспечения экспорта и принципу рациональности развития новых направлений бизнеса.

¹⁸ Полное название – Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учётом возможного экспорта газа на рынки стран АТР.

СПГ ГАЗПРОМА: НАРАЩИВАЯ ДОСТУПНОСТЬ РОССИЙСКОГО ГАЗА

Деятельность *Газпрома* в области торговли СПГ началась в 2005 г., когда компания «Газпром Маркетинг энд Трейдинг» отправила первый танкер с СПГ на рынок США. Впоследствии были осуществлены поставки на рынки Великобритании, Южной Кореи, Японии, Мексики, Индии, Китая.

В 2008 г. ввиду возросшего значения операций по торговле и морской транспортировке СПГ *Группа Газпром* выделила этот бизнес в отдельную дочернюю компанию «Газпром Глобал СПГ» (100%-ная дочерняя компания «Газпром Маркетинг энд Трейдинг»).

Для ускоренного выхода в сегмент производства СПГ *Газпром* использовал возможности вхождения в уже действующий проект.

В 2007 г. *Газпром* стал участником проекта «Сахалин-2», в рамках которого в феврале 2009 г. состоялся запуск в эксплуатацию первого в России завода по производству СПГ. Весь объём производимой заводом продукции законтракован на основе долгосрочных договоров поставки потребителям Японии, Южной Кореи и Северной Америки. Первый танкер с сахалинским СПГ прибыл в Японию в апреле 2009 г.

Также в 2009 г. были подписаны контракты на покупку сахалинского СПГ компаниями «Шелл Истерн Трейдинг ЛТД» и «Газпром Глобал СПГ».

В соответствии с этими договорами компания Sakhalin Energy Investment Company Ltd в 2009–2028 гг. будет поставлять примерно 0,9 млн т СПГ в год каждому из покупателей. Одновременно подписан 20-летний контракт на поставку *Газпромом* эквивалентного объёма трубопроводного газа для компании Shell в Европе.

Этот контракт призван укрепить позиции *Газпрома*



на рынке СПГ. *Газпром* получил в свой портфель объёмы СПГ, формально законтракованные для поставок на рынок США, которые тем не менее до текущего момента успешно перенаправляются на премиальные в настоящее время рынки АТР и Европы. Кроме того, под полученные объёмы дочерние компании *Группы Газпром* получили право на использование регазификационных мощностей на терминале «Энергия Коста Азуль ЛНГ» (Баха Калифорния, Мексика), а также газотранспортных мощностей, которые позволят доставлять газ до рынка Южной Калифорнии.

Вхождение *Газпрома* в проект «Сахалин-2» стало очередным этапом в реализации стратегии ОАО «Газпром», ознаменовало выход в сегмент производства СПГ, доступ к соответствующим технологиям, в то время как получение в портфель долгосрочного контракта на поставку СПГ даёт возможность *Группе Газпром* выйти в сегмент самостоятельного маркетинга долгосрочных объёмов СПГ. Таким образом, *Газпром* сегодня представлен во всех сегментах стоимостной цепочки СПГ – от месторождения до рынка.

Коммерческие условия поставок газа

Газпром на протяжении своей истории поставлял природный газ для удовлетворения потребностей как внутри страны, так и за её пределами. За последние 20 лет условия внутренних и внешних поставок существенно изменились.

Ввиду того, что в СССР объёмы добычи и поставок газа определялись планово-директивным порядком, снабжение газом промышленности и населения происходило без учёта эффективности добычи и доставки продукта. Ситуация радикально изменилась, когда *Газпром* начал превращаться в коммерческую компанию, что способствовало росту экономической заинтересованности в результатах

деятельности. На внешнем рынке появился важный фактор – рынок газа стал глобальным. В конкуренцию вступили производители из различных регионов планеты. Сегодня трубопроводный газ из Сибири конкурирует с трубопроводным газом и СПГ из различных регионов мира.

В Европе в последние годы осуществляются изменения законодательства, направленные на либера-

В течение первого десятилетия XXI в. количество поставщиков газа на европейский рынок существенно возросло, главным образом, за счёт экспортеров СПГ. Сжиженный газ вступил в прямую конкуренцию с сетевым. Заметным фактором, повлиявшим на состояние европейского рынка в 2009 г., стало снижение потребления, связанное с экономическим кризисом, на фоне увеличения предложения газа за счёт введения в эксплуатацию новых производственных комплексов СПГ

и увеличения добычи газа из нетрадиционных источников (в первую очередь – сланцевого газа) в США. В результате избыточные объёмы СПГ перенаправлялись на рынки Европы, АТР и Ближнего Востока. Следствием этого стало временное снижение цен на европейских спотовых площадках. Увеличение спроса на газ в Европе весной 2010 г. оказало стабилизирующее влияние на этот рынок.

лизацию газового рынка. Либерализация предполагает, в том числе, развитие спотовой торговли. *Газпром* стремится соответствовать ожиданиям своих потребителей в Европе. Учитывая происходящие изменения, *Компания*, в частности, исключила из договоров поставки ограничения на перепродажу российского газа, а также начала активную работу на спотовых площадках через компанию Gazprom Marketing & Trading Ltd.

Рынок газа находится под воздействием меняющихся представлений о потребительских свойствах природного газа как продукта. За последние 10 лет экологические требования к продуктам, присутствующим на европейском рынке, становились строже. Появилось осознание необходимости использования газа как вида топлива, которое наносит наименьший экологический ущерб и является ценным сырьём для химической промышленности. В этой связи *Газпром* поддерживает проекты своих европейских партнёров, нацеленные на расширение сфер применения природного газа.

Российский рынок

В настоящее время российский рынок газа состоит из двух секторов: регулируемого и нерегулируемого. Доля газа, продаваемого по нерегулируемым ценам, постоянно возрастает, в том числе за счёт увеличения продаж газа независимых производителей. Российский рынок является самым крупным для *Газпрома* по объёму поставок – на нём реализуется более 60 % добываемого *Компанией* газа. При этом основной объём газа реализуется по регулируемым государством ценам. *Газпром* является практически единственным поставщиком газа в регулируемом секторе рынка. Развитие внутреннего рынка газа и его адаптация к современным экономическим условиям важны как для *Компании*, так и для российской экономики в целом. Схема развития предполагает постепенное внедрение рыночных механизмов: совершенствование ценообразования и использование биржевых технологий торговли газом. Конечная цель этого процесса – либерализация цен на внутреннем рынке.

Формирование цены на газ

Природный газ сегодня – единственный из всех видов первичных топливных ресурсов, цена на которые регулируется государством. Государственное регулирование проводится в отношении ОАО «Газпром» как монополиста – владельца магистральных газопроводов – и осуществляется Федеральной службой по тарифам. Несмотря на ежегодно проводимую с 2000 г. индексацию, уровень оптовых цен на газ является заниженным по отношению к основным видам топлива (углю и мазуту)¹⁹. Ценовая диспропорция по отношению к другим топливным ресурсам

¹⁹ При оптимальном соотношении цен на газ и энергетический уголь 2,0:1,0 фактическое соотношение составляет 1,34:1,0.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



ГЮНТЕР ЭТТИНГЕР
КОМИССАР
ПО ЭНЕРГЕТИКЕ
ЕВРОПЕЙСКОЙ КОМИССИИ

Российская Федерация является наиболее значимым внешним поставщиком газа ЕС. В 2008 г. Российская Федерация обеспечила 24 % общего объёма потребления газа в ЕС. За прошедшие несколько десятилетий европейские компании сформировали прочные доверительные отношения с *Газпромом*, ключевым поставщиком Евросоюза. Несмотря на то, что из-за экономического и финансового кризиса потребление газа в ЕС в 2009 г. снизилось, что отразилось на объёме поставок газа из России, в будущем газ останется значимым источником энергии. В этой связи Россия продолжит оставаться значимым поставщиком ЕС. Поскольку в ближайшие десятилетия произойдёт сокращение внутренних запасов газа ЕС, роль импорта газа для ЕС вырастет. Как следствие, одной из ключевых задач Евросоюза является укрепление энергетического сотрудничества с Россией, основанное на принципах прозрачности, надёжности,

взаимности, устойчивого развития и рыночной конкуренции. В настоящее время европейский и мировой газовые рынки претерпевают коренные изменения, в том числе вызванные экономическим кризисом. Чтобы сохранить конкурентоспособность, все игроки на рынке должны будут приспособиться к изменившейся ситуации. Потребителям и поставщикам будет необходимо найти новый баланс между требованиями рыночной конкуренции, безопасностью поставок и усилением требований к охране окружающей среды и устойчивости. Основным вызовом останется обеспечение модернизации и создание необходимой инфраструктуры с учётом новых рыночных условий. Следует более активно использовать и расширять механизмы международного сотрудничества, такие как энергодиалог Россия – ЕС, что позволит найти взаимоприемлемые пути преодоления существующих вызовов с активным участием отрасли. Более того, для обеспечения надёжных и стабильных отношений в области энергетики (как двусторонних, так и многосторонних) необходимо усилить нормативно-правовую базу. Без высокого уровня прозрачности и чётких правил конкурентоспособности для всех участников мирового рынка устойчивое развитие отрасли невозможно. Политические и регуляторные задачи, такие как задача Евросоюза развиваться в направлении низкоуглеродной экономики к 2050 г. и стратегия 20/20/20 (снижение выбросов парниковых газов на 20 %, повышение доли возобновляемых источников энергии до 20 % в общем объёме потребления и повышение энергоэффективности на 20 % к 2020 г.), а также завершение формирования единого европейского энергетического рынка обеспечат рамки для деятельности игроков отрасли. На международном уровне во многом дальнейшие мероприятия в этой области будут определяться шагами в рамках заключённого Копенгагенского соглашения. Газ, являющийся относительно экологически чистым топливом, будет в значительной мере способствовать устойчивому развитию наших экономик. Газовая отрасль может оказать содействие этому процессу посредством развития и применения на практике современных технологий, к примеру, в отношении сжигания попутного газа, повышая таким образом эффективность отрасли и способствуя её устойчивому развитию.

привела к тому, что в топливном балансе страны газ в настоящее время занял доминирующее положение. С точки зрения устойчивого развития это можно расценивать как позитивный фактор, потому что использование газа помогает улучшить экологическую ситуацию. С другой стороны, сегодня становится очевидной задача сохранения невозобновляемых энергоресурсов, поэтому введение коммерческих стимулов для достижения этой задачи представляется вполне оправданным. Такой комплексный подход отвечает интересам ближайших заинтересованных сторон *Компании* и обеспечивает вклад в решение глобальной проблемы сокращения выбросов парниковых газов, а также способствует повышению энергоэффективности российской экономики.

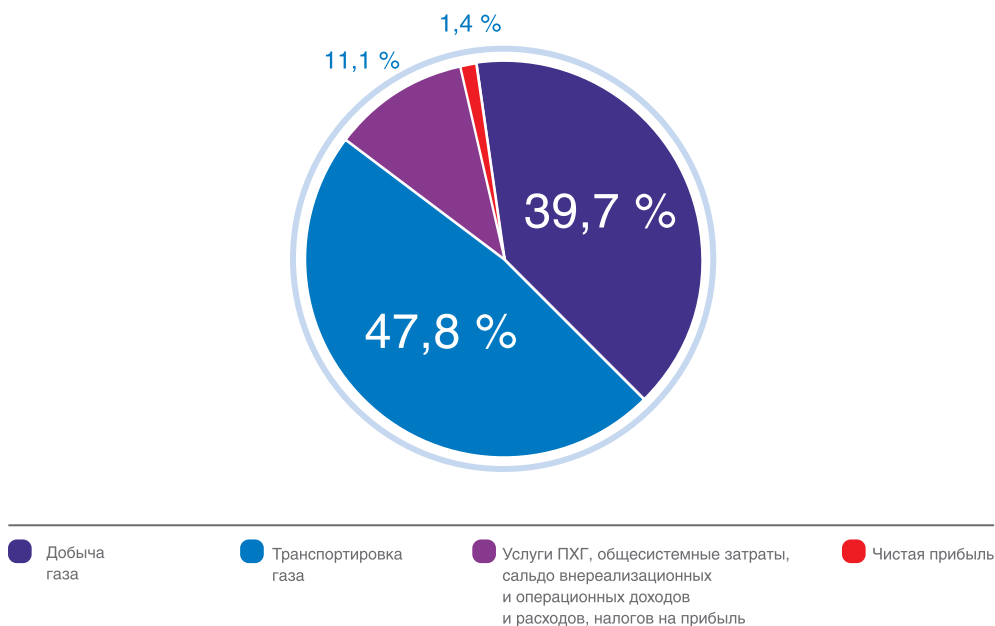
Совершенствование системы ценообразования на газ

Газпром и Правительство РФ в сотрудничестве с другими заинтересованными сторонами проводят работу по совершенствованию системы ценообразования на газ.

В процессе этой работы появилось понимание необходимости перехода от директивного установления цены на газ к рыночному, основанному на принципе равнодоходности продаж на внутрисреднем и внешних рынках. Достижение этой цели планируется в 2014 г.

Однако в полной мере рыночные принципы будут действовать только в отношении промышленных предприятий. Государство сохранит за собой право регулировать оптовые цены на газ для населения.

Структура средней регулируемой цены на газ, поставляемый Газпромом российским потребителям



При существующих регулируемых оптовых ценах на газ получаемая чистая прибыль возмещает только 30 % инвестиций, необходимых для поддержания работоспособности и развития ЕСГ.

Биржевая торговля

В соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации с ноября 2006 г. по декабрь 2008 г. на электронной торговой площадке (ЭТП) ООО «Межрегионгаз» проводились экспериментальные электронные торги природным газом по рыночным ценам с режимом поставки на следующие сутки, декаду и месяц. В 2008 г. *Газпрому* и его аффилированным компаниям было разрешено реализовать здесь до 7,5 млрд м³ природного газа.

Результаты торгов показали, что цены продаж в среднем на 38 % выше регулируемых цен. Важным результатом проведённого эксперимента стало понимание того, что ряд потребителей уже сейчас готов платить за газ цену выше устанавливаемой государством.

В связи с окончанием срока действия постановления с 1 января 2009 г. торги газом на ЭТП прекращены. В настоящее время вопрос о продолжении торгов находится на рассмотрении Правительства РФ. Если разрешение будет получено, *Газпром* получит право реализовать до 12,5 млрд м³ газа на бирже или ЭТП в 2010 г. с расширением объёмов до 17,5 млрд м³ начиная с 2012 г.

Внешние рынки

Газпром считает, что добыча невозобновляемых природных ресурсов целесообразна в том случае, если необходимость их использования подтверждена реальными потребностями экономик тех стран, где находятся потребители. Наиболее надёжным критерием в этом вопросе является готовность потребителей заключать сделки.

Именно поэтому *Газпром* неоднократно заявлял, что «газ не будет добыт, пока он не продан». *Компания* всегда работала в соответствии с реальными запросами рынка, её стремление к рациональному использованию природных ресурсов отвечает целям устойчивого развития.

В этом ключ к пониманию позиции *Компании*: в будущем отрасли есть место не только новациям, но и уже зарекомендовавшим себя формам ведения бизнеса, в том числе долгосрочным контрактам. На сегодняшний день портфель подписанных долгосрочных контрактов²⁰ гарантирует продажу около 3 трлн м³ газа в страны дальнего зарубежья.

Система долгосрочных контрактов с ценовой привязкой к корзине нефтепродуктов была разработана задолго до того, как Россия (в начале 70-х гг. ещё СССР) стала крупным поставщиком природного газа в Западную Европу.

Долгосрочные контракты заключаются на следующих условиях:

- формула цены учитывает изменение цен на нефтепродукты за предшествующие 6–9 месяцев;
- одностороннее прекращение контрактов невозможно, за исключением случаев продолжительных форс-мажорных обстоятельств;
- условие «бери или плати», распространяющееся на значительные контрактные объёмы и предусма-

тривающее частичную оплату покупателем объёмов газа, которые были отобраны в течение года, меньше зафиксированного в контракте минимального годового количества. Впоследствии это количество может быть отобрано с соответствующей доплатой после отбора минимального годового объёма, предусмотренного контрактом в соответствующем году поставки.

Таким образом, *Газпром* работает по правилам европейского рынка, которые и прежде, и сейчас помогают решать ряд проблем организации взаимодействия между поставщиком и потребителем.

Для всех компаний одной из главных проблем, которые, прежде всего, решают долгосрочные контракты, является вопрос о возвратности инвестиций в добычу и транспортировку газа.

От получения лицензии на разведку до выхода крупного месторождения на проектную мощность по добыче проходит 20 лет. Период разработки газовых месторождений составляет, как правило, более 30 лет. Этот срок и определяет длительность инвестиционного цикла, а получение возврата инвестиций происходит спустя многие годы.

Планируя инвестиции на такой период, *Компания* должна быть уверена в том, что произведенный газ будет продан потребителю. *Газпром* считает долгосрочные контракты фундаментом устойчивого развития отношений с партнёрами и потребителями в странах Европы, поскольку эти контракты обеспечивают стабильность европейского газового рынка.

При этом в долгосрочных контрактах предусмотрены возможности для некоторой корректировки условий с целью их адаптации к изменениям рыночной конъюнктуры.

²⁰ Без учёта перспективных объёмов по газопроводу «Южный поток».

В долгосрочных контрактах практически всегда присутствует пункт, предусматривающий возможность пересмотра контрактной цены, в случае если существенно изменились обстоятельства на европейском энергетическом рынке. Если одна из сторон заявит, что ситуация на рынке существенно отличается от ожидавшейся, то стороны вступают в переговоры по пересмотру контрактной цены. В долгосрочных контрактах на поставку СПГ может содержаться пункт о допустимом коридоре изменения цены на нефть, к которой привязаны цены СПГ: если нефтяная цена выходит за границы этого коридора, одна из сторон может инициировать переговоры по пересмотру контрактной цены и т. д.

Возможным представляется и воспроизведение практики некоторых европейских оптовых покупателей российского газа, то есть практики закупки газа на спотовом рынке и его перепродажи в рамках контрактов. Такие операции выполняют роль обоюдовыгодного инструмента снижения потерь от конъюнктурных колебаний.

Наконец, естественной и необходимой представляется привязка цен части продаваемого газа к газовым индексам в тех странах, где такая практика уже давно существует. Например, при вхождении на либерализованные газовые рынки США или Великобритании ценовыми ориентирами газовых контрактов неизбежно становятся американский Henry Hub и английский National Balancing Point. Для *Газпрома* эта практика отнюдь не нова: такой опыт имеется у зарубежных компаний *Группы Газпром*, работающих, в частности, в Великобритании и США.

В континентальной Европе долгосрочные контракты остаются неизменным условием газовой торговли. Однако *Газпром* готов учитывать мнение потребителей и проводить гибкую торговую политику в том случае, если разрыв между контрактными и спотовыми ценами достигает существенной величины. Так, весной 2010 г. некоторые из партнёров *Газпрома* в Европе получили возможность приобретать часть законтрактованного газа по спотовым ценам.



Рациональность

Важным направлением стратегии развития *Газпрома* является расширение ресурсной базы углеводородного сырья и рациональное использование ресурсов, включая управление энергосбережением, использование сопутствующих продуктов, таких как попутный нефтяной газ (ПНГ), газ из угольных пластов и др., создание новых продуктов на основе природного газа. *Газпром* также уделяет внимание перспективам использования энергоресурсов из нетрадиционных источников.

Энергосбережение

Энергосбережение помогает сохранить запасы природных ресурсов для будущих поколений за счёт снижения их потребления, а также снизить антропогенное влияние на изменение климата. Кроме того, задача повышения энергоэффективности российской экономики, поставленная Правительством Российской Федерации для крупных промышленных компаний, означает необходимость предпринимать практические меры в этом направлении.

По энерговооружённости и энергопотреблению *Газпром* стоит в одном ряду с мировыми энергетическими компаниями. Перевод экономики *Газпрома* на энергосберегающий путь означает качественно новый уровень производства и потребления и существенный вклад в повышение энергоэффективности российской экономики.

Основная часть энергоресурсов потребляется в магистральном транспорте газа. Основные виды расходуемых ресурсов составляют природный газ, электроэнергия и тепловая энергия.

Газпром решает задачу энергосбережения на всех основных этапах жизненного цикла технологических объектов *Компании*: при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации (в том числе при выполнении всех видов ремонта).

Целенаправленная деятельность по энергосбережению началась в 2000 г. с разработки Концепции энергосбережения ОАО «Газпром» на 2001–2010 гг. В настоящее время завершается разработка Концепции энергосбережения на 2011–2020 гг.

В Концепции были определены следующие цели:

- высвободить ресурсы газа для его подачи потребителям;
- частично скомпенсировать необходимость ввода новых мощностей в добыче и транспорте газа;
- снизить эксплуатационные издержки и энергетическую составляющую в конечном продукте;
- уменьшить выбросы парниковых газов в атмосферу.

Главная задача *Газпрома* в энергосбережении – снижение уровня потерь газа и расхода газа на технологические нужды путём улучшения технического состояния и оптимизации режима работы технологических объектов и внедрения новых энергосберегающих технологий и оборудования.

В соответствии с Концепцией были выстроены процессы управления деятельностью по энергосбережению. Разработаны и введены в действие 23 документа корпоративной системы стандартизации (СТО Газпром), регламентирующих различные аспекты деятельности по энергосбережению (из них 15 в 2008–2009 гг.).

Реализуются трёхлетние программы, в настоящее время осуществляется третья Программа энергосбережения ОАО «Газпром» на 2007–2010 гг.²¹



Дополнительная информация по энергосбережению и энергоэффективности приведена в Экологических отчётах ОАО «Газпром», представленных на сайте *Компании* (www.gazprom.ru/nature/environmental-reports/) и в разделе «Энергосбережение» (www.gazprom.ru/nature/energy/).

²¹ Участниками Программы являются все дочерние общества, входящие в границы настоящего Отчёта, за исключением ООО «Газпром экспорт» и ООО «Межрегионгаз». В сводные данные по энергосбережению включены показатели объектов ОАО «Газпромрегионгаз» – 99%-ного дочернего общества ООО «Межрегионгаз».

СПРАВЕДЛИВЫЕ ЦЕНЫ НА ГАЗ КАК СТИМУЛ ДЛЯ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

Действующие сегодня регулируемые оптовые цены не отражают потребительские свойства газа, объективное соотношение стоимости сопоставимых видов топлива, динамику спроса и предложения.

В этих условиях цены на газ не создают у потребителей экономической заинтересованности в его экономии, делают неэффективными мероприятия по внедрению газо- и энергосберегающих технологий и оборудования. Последствием длительного периода применения в расчётах за газ заниженных цен стала деформация топливного баланса страны и отставание национальной экономики от развитых стран по ряду показателей энергетической эффективности.

Так, например, газоёмкость и энергоёмкость на единицу ВВП в России существенно превышают аналогичные показатели в странах Европы.

Формирование экономически обоснованной цены газа является важнейшим условием снижения энергоёмкости национальной экономики и повышения её энергетической эффективности.

Реализация федеральных программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности возможна только при наличии у потребителей энергоресурсов реальных экономических стимулов к их экономии.

Наибольшие стимулы создают справедливые рыночные цены на энергоресурсы, побуждающие потребителей к внедрению энерго- и газосберегающих технологий и оборудования. На это нацелен планируемый в 2011–2013 гг. поэтапный переход к рыночным принципам ценообразования в газовой отрасли.

Формирование и реализация Программы энергосбережения ОАО «Газпром»



Механизм реализации Программы энергосбережения – интеграция на уровне организационно-технических и технологических мероприятий с другими программами²² Газпрома и планами капитального ремонта дочерних обществ.

РАСХОД ОСНОВНЫХ ТЭР

	ПРИРОДНЫЙ ГАЗ, млн м ³	ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ, млн кВт•ч	ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ, тыс. Гкал	ВСЕГО, тыс. т у. т.
2008	60 184,1	17 374,6	22 133,0	77 418,5
2009	44 180,2	12 401,7	21 041,5	57 401,9

ЭКОНОМИЯ ОСНОВНЫХ ТЭР

	ПРИРОДНЫЙ ГАЗ, млн м ³	ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ, млн кВт•ч	ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ, тыс. Гкал	ВСЕГО, тыс. т у. т.
2008	2352,3	230,5	161,4	2 779,6
2009	2177,7	153,8	163,8	2555,9

ПОТЕНЦИАЛ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ ПО ОСНОВНЫМ ТЭР
НА ПЕРИОД 2011–2020 ГГ. (ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА)

	ПРИРОДНЫЙ ГАЗ, млн м ³	ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ, млн кВт•ч	ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ, тыс. Гкал	ВСЕГО, тыс. т у. т.
	21 905	4 749	6 354	26 464

Использование попутного нефтяного газа

Использование ресурсов ПНГ многие эксперты считают одним из способов удовлетворения спроса на газ в регионах России или использования его в качестве сырья для химических производств. Кроме того, сокращение объёмов ПНГ, выбрасываемых в атмосферу или сжигаемых в факелах, помогает снизить содержание в атмосфере парниковых газов. Сегодня, по официальным данным, ежегодно в России добывается более 55 млрд м³ ПНГ, из которых менее трети направляется на переработку. Законодательное требование о доведении уровня утилизации ПНГ до 95 % к 2011 г., вероятно, повысит объём ПНГ, который производители смогут предложить для полезного использования. Газпром активно работает над решением вопроса об использовании ПНГ. Извлечение ПНГ на месторождениях ОАО «Газпром» и ОАО «Газпром нефть» составляет около 7 млрд м³ и увеличится к 2030 г. до 17 млрд м³. Практически столько же газа Газпром закупает сейчас в Узбекистане. В 2008 г. Компания разработала Концепцию создания и развития комплексной системы утилизации ПНГ в системе ОАО «Газпром» и подготовила Первоочередные мероприятия, обеспечивающие увеличение степени использования ПНГ на месторождениях Группы Газпром. По каждому месторождению предложены технические решения, обеспечивающие использование ПНГ на уровне не менее 95 % на период до 2030 г.

²² Интегрируемые программы:

- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа и компрессорных станций подземных хранилищ газа;
- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа;
- Программа работ по подземному хранению газа в РФ;
- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения газового хозяйства;
- Целевая комплексная программа создания отраслевой системы диагностического обслуживания газотранспортного оборудования компрессорных станций;
- Комплексная целевая программа метрологического обеспечения производственно-технологических процессов добычи, транспортировки, переработки, подготовки, хранения и поставки газа и жидких углеводородов.

РЕСУРСЫ И ОБЪЁМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПНГ В 2009 Г.

ДОЧЕРНЕЕ ОБЩЕСТВО	РЕСУРС, МЛН М ³	ОБЪЁМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ, МЛН М ³	УРОВЕНЬ УТИЛИЗАЦИИ, %
ООО «Газпром добыча Оренбург»	29,1	29,0	99,8
ООО «Газпром добыча Уренгой»	1 212,6	984,3	81,2
ООО «Газпром переработка»	23,3	23,3	100,0
ООО «Газпром добыча Краснодар»	71,1	65,1	91,5
Всего	1 336,1	1 101,7	82,4

Новые виды энергоносителей

Газпром считает, что важнейшим фактором, определяющим перспективы добычи нетрадиционных энергоносителей, является экономическая целесообразность их разработки и поставки потребителям. Сегодня в России стоимость добычи нетрадиционного газа²³ существенно выше стоимости добычи традиционного. Поэтому в среднесрочной перспективе добыча природного газа традиционными методами будет оставаться не только конкурентоспособной, но и наиболее массовой технологией.

Вместе с тем, *Газпром* рассматривает возможность использования нетрадиционных энергоносителей. Обязательства *Компании* в этой связи зафиксированы в Экологической политике и в Стратегии в области развития запасов, а примером конкретных действий стало начало пробной добычи метана из угольных пластов в Кузбассе.

Метан из угольных пластов

Запасы метана угольных пластов на месторождениях Кузбасса²⁴ оцениваются по категориям C₁+C₂ в 45,8 млрд м³. По своему химическому составу угольный газ состоит на 95–100 % из метана, поэтому может быть допущен в трубопроводы без предварительной обработки (в отличие от ПНГ).

По итогам 2009 г. отработаны технологии освоения скважин, сбора и подготовки газа. *Газпром* может добывать метан из угольных пластов к 2020 г. в объёме 4 млрд м³, в долгосрочной перспективе – около 30 млрд м³. В Кузнецком и Печорском бассейнах площади для промысловой добычи метана находятся вблизи потенциальных потребителей газа, что делает угольный метан наиболее перспективным из нетрадиционных энергоносителей. Первый в России промысел по добыче угольного газа развивается на Талдинском месторождении, расположенном в Кемеровской области. В 2009 г. на Восточном участке Талдинской площади пробурены 7 разведочных скважин, в феврале 2010 г. начата их пробная эксплуатация. Проект осуществляется на основе российских технологий, решает задачу повышения безопасности труда шахтёров и оказывает позитивное влияние на региональное развитие. Недропользователем является ООО «Газпром добыча Кузнецк» (100%-ное дочернее общество ОАО «Газпром»).

²³ Нетрадиционный газ, или газ нетипичного происхождения (unconventional gas), – продукт, извлекаемый из различных геологических образований: сланцевых глин (сланцевый газ), угольных пластов, плотных пород и т. д.

²⁴ Утверждены Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации в мае 2009 г. Методика подсчёта запасов метана в угольных пластах разработана в ОАО «Газпром промгаз» и в соответствии с принятым в России подходом предусматривает подразделение запасов, имеющих промышленное значение, по степени изученности на разведанные (категории А, В, С₁) и предварительно оцененные (категория С₂). Ресурсы метана в угольных пластах по степени их обоснованности подразделяются на перспективные (категория С₃), прогнозные локализованные (D_{1лок}) и прогнозные (категории D₁ и D₂). Оценка производится сначала по геолого-разведочным данным (учитываются показатели метаноносности пластов, плотность ресурсов, индивидуальные мощности пластов свиты, свойства углей, особенности тектоники участка и т. п.), затем по результатам тестовых и опытно-промышленных работ (оценивается проницаемость пластов, возможности применения технологий интенсификации притока, экология участка и экономическая целесообразность промышленной добычи метана на оцениваемой площади с учётом дальности транспортировки).

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



А.Г. ТУЛЕЕВ
 ГУБЕРНАТОР
 КЕМЕРОВСКОЙ
 ОБЛАСТИ

Кузнецкий угольный бассейн – один из крупнейших бассейнов общемирового значения. Все 60 угольных шахт Кемеровской области, ведущие добычу коксующих и энергетических углей, относятся к опасным по газу метану. На 10 шахтах Кузбасса газообильность достигает 100 и более кубометров в минуту.

Шахтный метан – это угроза здоровью и жизни шахтёров, прежде всего, из-за опасности взрыва его скоплений, ставших в Кузбассе причиной всех крупных трагедий с многочисленными человеческими жертвами.

Поэтому мы ведём промышленную добычу метана из угольных пластов. Первыми в России мы приступили к масштабной добыче газа метана и его использованию. В феврале 2010 г. Президент РФ Д.А. Медведев лично принял участие в запуске этого прорывного проекта.

Считаю, это очень перспективный проект, потому что у нас под ногами, по сути, огромное «метановое море»: объём метана в угольных месторождениях Кузбасса составляет около 13 трлн м³.

Сегодня добыча метана на Талдинском месторождении составляет 12 000 м³ в сутки, пробурено семь скважин по добыче метана, действует газозаправочная станция, котельная по переработке газа в тепловую энергию, модульная электростанция. К 2015 г. мы сможем выйти на промышленную добычу метана в объёме 1,5 млрд м³. Только за два последних года в проект инвестировано около 1 млрд руб., а общая стоимость проекта составит более 80 млрд руб.

Немалое внимание уделяем использованию газа угольных пластов для повышения эффективности энергетики Кемеровской области. Добываемый газ может подаваться на ТЭС области, что удешевит электроэнергию в регионе и окажет благоприятное влияние на экологию. В настоящее время реализуется проект по вводу в эксплуатацию энергетических установок малой единичной мощности, работающих на метане. Первую установку планируем ввести в эксплуатацию уже во второй половине 2010 г. Реализация проекта, по нашим расчётам, даст большой экономический и социальный эффект, обеспечит базу для широкомасштабной газификации Кемеровской области и южных районов Сибири.

Решая задачу добычи угольного метана, мы сберегаем невозполняемые природные ресурсы, делаем доступным потребителям ценный вид топлива, создаём новые возможности для повышения занятости населения. Но главное – обеспечиваем безопасность шахтёрского труда.

Промышленная добыча угольного метана – это устойчивое развитие в интересах нынешнего и будущих поколений. Кузбасс становится совершенно другим. Это будет не угольный, а метано-угольный регион.

И этот шаг мы сделали вместе с *Газпромом*.

«С пуском первого в России промысла по добыче угольного газа мы сделали важный шаг на пути создания новой подотрасли в топливно-энергетическом комплексе России».

А. Миллер, Председатель Правления ОАО «Газпром»

Сланцевый газ

Газпром считает, что перспективы освоения российских ресурсов сланцевого газа требуют внимательного изучения. Сланцевый газ может рассматриваться как альтернатива поставкам традиционного газа крупным потребителям в районах, отдалённых от мест традиционной газодобычи.

С учётом значительной себестоимости сланцевого газа его добыча становится экономически оправданной только при сбыте на локальном рынке.

Возобновляемые источники энергии

Газпром заинтересован в применении экономически целесообразных возобновляемых источников энергии (ВИЭ), особенно для энергоснабжения отдалённых объектов и посёлков в условиях отсутствия внешнего сетевого электроснабжения.

В 2009 г. *Компания* приступила к разработке проекта Концепции использования ВИЭ ОАО «Газпром». Приобретён и первый опыт – на Ямбургском ГКМ установлено 27 контролируемых пунктов телемеханики кустов газовых скважин с энергообеспечением от солнечных модулей, ветрогенераторов, термоэлектрических генераторов. Энергонезависимость контролируемых пунктов телемеханики позволяет обеспечить непрерывный контроль и эффективное управление скважинами вне зависимости от работы внешних источников энергоснабжения. Соответственно, такое решение поможет предотвратить аварийные ситуации на газопроводах, которые могут возникнуть в связи с перебоями энергоснабжения.

Продукты из природного газа

Среди продуктов, предлагаемых сегодня *Газпромом* потребителю, – малотоннажный СПГ и газ в качестве моторного топлива. Ведётся подготовка к созданию собственного производства синтетического жидкого топлива.

Моторное топливо

Автомобильная техника, работающая сегодня в России в основном на бензине и дизельном топливе, – основной загрязнитель воздуха в городах. Использование природного газа в качестве моторного топлива гораздо более экологично с точки зрения обеспечения более высоких технических характеристик работы автомобильных двигателей и значительного уменьшения количества вредных выбросов.

Газпром занимает на национальном газомоторном рынке доминирующее положение. Из 235 существующих автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) 202 эксплуатируются предприятиями *Группы Газпром*. За 2009 г. на этих заправках было реализовано 297 млн м³ компримированного (сжатого) природного газа (КПГ), что составляет почти 90 % от общей реализации этого продукта в России. Кроме того, в декабре 2009 г. на Талдинском месторождении в Кемеровской области была введена в эксплуатацию АГНКС с переводом автомобилей близлежащих угольных разрезов на газообразное топливо. На конец 2009 г. через АГНКС было заправлено 0,46 млн м³ газа. Однако это пока незначительные масштабы, поэтому *Газпром* стремится изменить ситуацию. Для этого утверждена Целевая комплексная программа развития газозаправочной сети и парка техники, работающей на природном газе, на 2007–2015 гг., в которой отражены несколько направлений работы.

Инфраструктура

Газпром планирует построить дополнительно 200 газовых заправочных станций в регионах России; взаимодействие уже налажено с Нижегородской, Новгородской, Калужской, Тамбовской, Орловской и Калининградской областями, городами Москвой и Надымом.

Производство техники

В результате целенаправленного взаимодействия *Газпрома* с российскими автопроизводителями, ОАО «КамАЗ» и Группа «ГАЗ» начали серийное производство грузовых автомобилей и автобусов в газобаллонном исполнении.

Информирование и разъяснительная работа

Газпром проводит разъяснительную, просветительскую и пропагандистскую работу через Национальную газомоторную ассоциацию и журнал «Транспорт на альтернативном топливе». Регулярно публикуются информационные материалы, в том числе Каталог газоиспользующего и газозаправочного оборудования и Атлас газовых заправок.

ГАЗ В МОТОРАХ

Становятся реальностью «голубые коридоры» – межрегиональные магистрали, на которых возможно движение только транспорта с использованием в качестве моторного топлива исключительно природного газа. За прошедшие два года состоялись пробеги газобаллонных автомобилей по маршрутам Санкт-Петербург – Москва и Москва – Сочи. В 2010 г. маршрут автопробега проходит через города, в которых расположены российские автозаводы: Нижний Новгород, Набережные Челны, Тольятти, Ульяновск, Ярославль.

В настоящее время ведутся переговоры с рядом зарубежных компаний по расширению сети АГНКС в Европе, что должно способствовать объединению национальных «голубых коридоров» в международные транспортные магистрали, обеспечивающие сквозное движение газобаллонного транспорта.

В партнёрстве с ОАО «РЖД» *Газпромом* успешно реализуется Программа по газификации магистральных и маневровых локомотивов. Первые результаты, полученные в 2009 г., показательны. Газотурбовоз провёз



грузовой поезд массой 15 020 т. Это мировой рекорд тяги для автономных локомотивов с одной силовой установкой. Результаты испытаний газотурбовоза подтвердили экономическую эффективность инновационного проекта: расходы на топливо оказались на 30 % ниже, чем при использовании дизельного топлива. Зарегистрированные при испытаниях показатели вредных выбросов в пять раз ниже требований Евросоюза, вводимых с 2012 г., а внешний шум не превышает уровня шума магистрального тепловоза с силовой установкой в три раза меньшей мощности.

Безопасность



Газпром рассматривает две основные сферы обеспечения безопасности: промышленная безопасность (ПБ) и экологическая безопасность. Эти вопросы постоянно находятся в центре внимания *Компании*.

Промышленная безопасность

Газпром осуществляет полный контроль за состоянием ПБ на своих объектах и несёт всю меру ответственности за последствия возможных инцидентов. *Газпром* формирует цели и политику в области ПБ, разрабатывает и реализует способы достижения высокого уровня надёжности и безопасности объектов.

Система управления

В *Компании* разработана и утверждена Политика ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности. Основные цели предполагают:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- обеспечение надёжности работы опасных производственных объектов.

Достижение поставленных целей обеспечивается системой управления ПБ (СУПБ), которая строится на основе требований международных стандартов серии ISO 9000 (управление качеством), ISO 14000 (управление охраной окружающей среды), а также OHSAS 18001 (система управления охраной труда и техникой безопасности). В СУПБ задействовано значительное количество федеральных, региональных и корпоративных структур.

СУПБ объектов ОАО «Газпром»



Ответственность за ПБ в *Компании* разграничена по направлениям и исполнителям:

- надзор за состоянием промышленной (специальные комиссии ОАО «Газпром», ООО «Газпром газнадзор») и пожарной (ООО «Газпром газобезопасность») безопасности;
- энергетическая безопасность и эффективное использование энергоресурсов: электрической и тепловой энергии, воды (ООО «Газпром газнадзор»);
- контроль качества продукции, работ и услуг (специальные комиссии ОАО «Газпром», ООО «Газпром газнадзор», ООО «Газпром комплектация», ООО «Газпром центрремонт», ДООАО «Оргэнергогаз»);
- контроль за безопасностью жизни (специальные комиссии ОАО «Газпром», ООО «Газпром газнадзор», ООО «Газпром газобезопасность») и здоровья граждан (ООО «Газпром газобезопасность»);
- целевые проверки соблюдения требований нормативных документов (специальные комиссии ОАО «Газпром»).

Корпоративные стандарты

Корпоративные стандарты разрабатываются для повышения уровня безопасности опасных производственных объектов с учётом риска возникновения природных и техногенных катастроф и других чрезвычайных ситуаций. В настоящее время корпоративная система стандартизации включает более 470 стандартов (СТО Газпром) и 150 рекомендаций (Р Газпром), которые либо непосредственно устанавливают требования к промышленной и технологической безопасности на всех стадиях жизненного цикла объектов добычи, транспорта, переработки и использования газа, либо опосредованно влияют на её уровень. За отчётный период утверждены и введены в действие более 30 стандартов в области промышленной безопасности. Программой НИОКР предусмотрена разработка ещё более 40 нормативных документов в области ПБ до 2011 г.

Необходимость разработки корпоративных стандартов сохранится и в будущем, поскольку в условиях реформирования системы технического регулирования в стране постоянно меняются состав и требования базовых нормативных правовых актов, обязательных для применения.

Актуальные направления деятельности

Предотвращение аварийных ситуаций и повышение готовности к реагированию

Наибольшее количество аварий происходит на магистральных трубопроводах, в газораспределительных сетях и на энергетических объектах. Функция предотвращения аварийных ситуаций возложена на ООО «Газпром газнадзор», ООО «Газпром газобезопасность» и другие диагностические организации. Они проводят систематическую оценку и анализ уровня технологического риска эксплуатации газовых объектов. Это позволяет прогнозировать возникновение опасных негативных природных и техногенных явлений и принимать меры по предупреждению аварийных ситуаций, аварий и травмирования людей. Организации осуществляют контрольные функции – от экспертизы промышленной безопасности проектных решений до участия в работе комиссий по проверке технического состояния объектов или комиссий по расследованию аварий и инцидентов.

Реконструкция и техническое перевооружение

Учитывая то, что эксплуатация объектов ГТС, построенных ещё во времена СССР, продолжается длительное время, *Компания* осуществляет Комплексную программу реконструкции и технического перевооружения объектов ГТС на 2007–2010 гг. В отчётный период был выполнен капитальный ремонт 5 140 км газопроводов и 556 ГРС, реконструировано 653,1 км газопроводов, произведена замена и модернизация 40 ГПА.

Управление техническим состоянием и целостностью ГТС

В целях повышения эффективности управления и надёжности функционирования ЕСГ *Компания* инициировала разработку системы управления техническим состоянием и целостностью ГТС на основе анализа экологических и технико-экономических рисков. Подобные системы уже существуют и успешно эксплуатируются зарубежными компаниями BASF Wintershall, E.ON Ruhrgas, Gasunie и GDF SUEZ.

**ОПЕРАТИВНОЕ РЕАГИРОВАНИЕ
НА НЕШТАТНУЮ СИТУАЦИЮ. ХРОНИКА**

24 июля 2008 г.

22.23 мск.

На 276,5 км магистрального газопровода Петровск – Новопсков, эксплуатируемого Бубновским ЛПУМГ ООО «Газпром трансгаз Волгоград», произошёл взрыв с возгоранием газа.

22.25 мск.

Сообщение об аварии диспетчера Бубновского ЛПУМГ, обнаружившего падение давления в газопроводе, поступило в диспетчерскую службу ООО «Газпром трансгаз Волгоград». Сменный персонал производственно-диспетчерской службы ООО «Газпром трансгаз Волгоград» произвёл оповещение об аварии на газопроводе в соответствии с утверждённой схемой оповещения.

22.26 мск.

С использованием системы телемеханики повреждённый участок газопровода локализован. В связи с аварией приостановлена подача газа в газопроводы-отводы к г. Новониколаевску, хуторам Дуплятский и Хопёрский Пионер.

23.00 мск.

На место разрыва газопровода прибыл начальник Бубновского ЛПУМГ ООО «Газпром трансгаз Волгоград». Установлено: жертв и пострадавших нет. В результате взрыва образовался котлован размером 22 на 12,5 м, глубиной 2,5 м в самой глубокой части. Произошло разрушение в траншее 22 м газопровода диаметром 1 220 мм. Район аварии безлюдный, эвакуация населения не проводилась.

25 июля 2008 г.

01.53 мск.

В целях оповещения населения и предотвращения распространения недостоверной информации служба по связям с общественностью ООО «Газпром трансгаз

Волгоград» направила информационным агентствам, электронным и печатным СМИ пресс-релиз с сообщением об аварии, наладила взаимодействие с источниками информации в региональном органе ГОЧС.

02.00 мск.

На место разрыва прибыли аварийные бригады ООО «Газпром трансгаз Волгоград».

04.10 мск.

Аварийные бригады ООО «Газпром трансгаз Волгоград» приступили к восстановлению повреждённого участка. На восстановительных работах задействовано 69 человек и 20 единиц специальной аварийной техники.

13.09 мск.

В СМИ направлен пресс-релиз о ходе восстановительных работ на месте разрыва газопровода.

26 июля 2008 г.

11.05 мск.

Аварийные бригады ООО «Газпром трансгаз Волгоград» завершили работы по восстановлению повреждённого участка и в полном объёме возобновили подачу газа потребителям. В ходе восстановительных работ заменено 44 м трубы диаметром 1 220 мм.

Для оценки воздействия аварии на окружающую среду на место аварии выезжали специалисты экологической службы предприятия. С привлечением специализированной организации дано заключение о площади и степени поражения и рекомендации по рекультивации земель. Работы по рекультивации были проведены собственными силами предприятия в течение месяца после ликвидации аварии.

Органы управления ООО «Газпром трансгаз Волгоград» в ходе локализации и ликвидации аварии продемонстрировали способность оперативно принимать оптимальные решения и эффективно управлять силами и средствами, задействованными при ликвидации аварии.

Обеспечение надёжности оборудования – выявление контрафактной продукции

Для предотвращения случаев поставки и применения контрафактной и бракованной продукции на объектах *Газпрома* издан ряд распорядительных документов, согласованных с Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор). Образованы постоянно действующие комиссии ОАО «Газпром», обеспечивающие входной контроль поступающей продукции, проведение испытаний, согласование технических условий на продукцию и т. п.

Повышение квалификации сотрудников

В соответствии с федеральным законодательством и требованиями руководящих документов государственных надзорных органов работники *Компании* проходят обязательную аттестацию, а также повышают квалификацию в специализированных учебных заведениях *Газпрома* или иных учреждениях.

Обеспечение выполнения норм ПБ со стороны подрядчиков

Предъявляя к подрядчикам требования в области ПБ в соответствии со своими корпоративными стандартами, *Газпром* не только добивается высокого уровня безопасности на собственных объектах, но и содействует повышению культуры безопасности в подрядных организациях.

Дочерние организации *Газпрома* привлекают большое количество подрядчиков, которые выполняют работы по строительству, реконструкции и капитальному ремонту газовых объектов; диагностированию технического состояния объектов добычи; техническим обследованиям подводных переходов и другие виды работ. На поставщиков и подрядчиков в полном объёме распространяется действие национальных, корпоративных стандартов и других нормативных актов в области ПБ.

Существенные требования к подрядчикам присутствуют уже в конкурсной документации на право заключения договоров на выполнение работ/оказание услуг и отражаются непосредственно в договорах.

В ходе тендерных процедур проверяется наличие у подрядчика разрешающих документов (сертификатов, аттестатов, лицензий), аттестации и допуска работников к проведению соответствующих работ. Перед тем, как подрядчик приступит к работе, он должен получить от заказчика заключение по его организационно-технической готовности к ведению работ.

В процессе выполнения работ уполномоченные организации *Газпрома* ведут корпоративный контроль за соблюдением правил ПБ со стороны подрядчиков. В случае выявления серьёзных нарушений выдаётся предписание на приостановку работ. Только после приёмки работ и устранения подрядчиком всех выявленных недостатков выдаётся разрешение на подачу природного газа или газового конденсата на объекты, в которых завершены строительство, реконструкция или капитальный ремонт.

Результаты и показатели

В результате целенаправленной работы по контролю за состоянием ПБ достигнуты следующие результаты. При эксплуатации технологических объектов добычи, транспортировки и подземного хранения и газораспределения в 2009 г. по сравнению с 2008 г. существенно (на 33,3 %) снизилось количество аварий при менее значительном (на 21,8 %) увеличении количества инцидентов, что в целом свидетельствует о стабильности фактического уровня ПБ ЕСГ²⁵.

Основная аварийность относится к магистральному транспорту газа. В 2009 г. выявлен 21 случай поступления на объекты капитального строительства и капитального ремонта ОАО «Газпром» контрафактной и бракованной продукции общим количеством 2 237 единиц, каждая из которых в случае её использования могла стать причиной аварии или инцидента.

Количество выявленных грубых нарушений подрядными организациями действующих норм и правил при строительстве, реконструкции и капитальном ремонте объектов, повлёкших выдачу подрядным организациям предписания на приостановку работ, сократилось с 47 (в 2008 г.) до 19 (в 2009 г.).

По сравнению с 2008 г. уровень общего травматизма в 2009 г. вырос на 19,2 % при снижении количества несчастных случаев с летальным исходом на 28,6 %. Рост общего травматизма обусловлен увеличившимся количеством дорожно-транспортных происшествий. Основной причиной несчастных случаев является человеческий фактор. Удельные показатели травматизма (количество пострадавших от несчастных случаев на 1 000 работников) в период с 1990 по 2009 г. снизились в 2,8 раза по общему травматизму и в 3,9 раза – по смертельному травматизму.

²⁵ Основные причины аварийности: стресс-коррозия, скрытые дефекты строительно-монтажных работ и случайные механические повреждения.

КОЛИЧЕСТВО АВАРИЙ И ИНЦИДЕНТОВ

	АВАРИИ	ИНЦИДЕНТЫ
2008	21	74
2009	14	90

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ: КОЛИЧЕСТВО ПОСТРАДАВШИХ ПРИ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЯХ, ЧЕЛОВЕК

	В ОРГАНИЗАЦИЯХ ДОБЫЧИ, ТРАНСПОРТА, ХРАНЕНИЯ И ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА	В ПРОЧИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ²⁶	ВСЕГО
Общее количество			
2008	74	56	130
2009	100	55	155
В т. ч. с летальным исходом			
2008	7	–	7
2009	5	–	5

Экологическая безопасность

В основе природоохранной деятельности *Газпрома* лежит стремление к снижению негативного влияния производства на окружающую среду и рациональному использованию природных ресурсов.

 Подробное описание подходов к управлению и результаты природоохранной деятельности представлены в Экологических отчётах ОАО «Газпром» за 2008 и 2009 гг.

Управление деятельностью

В 1995 г. РАО «Газпром» одним из первых среди российских компаний разработало Экологическую политику, приняв ряд обязательств, о выполнении которых публично сообщает в ежегодных Экологических отчётах. Обновлённый вариант Политики утверждён в 2008 г. В нём актуализированы задачи в области охраны окружающей среды (ООС) и приняты дополнительные обязательства в контексте обеспечения устойчивого развития. Для вертикально интегрированной компании, каковой является *Газпром*, наиболее эффективной является система экологического менеджмента (СЭМ), построенная по вертикальному принципу и охватывающая все звенья *Группы*: головную компанию, производственные, проектные и научно-исследовательские дочерние общества и организации. Сегодня эта система объединяет более 2 000 специалистов-экологов.

В целях совершенствования существующей СЭМ *Газпрома* с 2007 г. действуют Координационный комитет по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности и Экологическая инспекция ОАО «Газпром». Координационный комитет по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности обеспечивает реализацию Экологической политики, организует и координирует взаимодействие *Компании* с природоохранными государственными органами и общественными организациями. Экологическая инспекция ОАО «Газпром» (специализированная структура в составе ООО «Газпром газнадзор») – ключевое звено корпоративной системы производственного экологического контроля. Инспекция участвует в корпоративной экологической экспертизе проектной документации, выполняет проверки организации производственного экологического контроля и выполнения требований природоохранного законодательства как в дочерних структурах *Компании*, так и в подрядных организациях. В настоящее время в целях повышения эффективности природоохранной деятельности ведётся разработка комплексной Экологической программы ОАО «Газпром» на 2011–2015 гг.

²⁶ Сведения по травматизму в ОАО «Газпром», ООО «Газпром экспорт» и ООО «Межрегионгаз» приведены из отчётов по договорам страхования от несчастных случаев.

Согласно Экологической политике одним из средств достижения стратегических целей является внедрение и поддержание эффективной СЭМ в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001. В ряде дочерних обществ системы экологического менеджмента уже прошли сертификацию на соответствие ISO 14001²⁷. В Газпроме создана Рабочая группа по дальнейшему совершенствованию СЭМ в соответствии с рекомендациями проведённого оценочного аудита.

В Плате мероприятий по выполнению обязательств Экологической политики ОАО «Газпром» одной из задач является совершенствование контроля деятельности подрядчиков в сфере ООС. Компания привлекает заинтересованные стороны к этому процессу, обеспечивая доступ общественности к решению задачи повышения экологической безопасности.

Так, в 2009 г. в рамках контроля над реализацией проектов на Камчатке Газпром совместно с общественными организациями региона провёл комплексную проверку деятельности подрядчиков на соответствие требованиям федерального и регионального природоохранного законодательства.

С 2009 г. корпоративный экологический контроль за деятельностью подрядчиков осуществляет Экологическая инспекция ОАО «Газпром». Проведены целевые проверки соблюдения природоохранного законодательства на 29 важнейших объектах строительства, в том числе на строительстве магистральных газопрово-



дов Бованенково – Ухта, Дзуарикау – Цхинвал, Соболево – Петропавловск-Камчатский, Сахалин – Хабаровск – Владивосток, Грязовец – Выборг, а также на объектах строительства, осуществляемого в рамках освоения Бованенковского, Кшукского и Нижне-Квакчикского месторождений. Проверки не выявили существенных нарушений.

Основные результаты деятельности

Воздух

Выбросы ЗВ в атмосферный воздух являются наиболее значимым экологическим аспектом производственной деятельности в газовом сегменте бизнеса ОАО «Газпром». Основной компонентный состав выбросов ЗВ характерен для газовой отрасли и включает метан (63,0–71,1 %), оксид углерода (19,4–25,3 %) и оксиды азота (6,0–7,8 %).

ВАЛОВЫЙ ВЫБРОС ЗВ В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ, ТЫС. Т*

	2008	2009
Всего, в т. ч.:	2 615,52	2 574,32
диоксид серы	66,47	58,74
оксид углерода	661,63	498,87
оксиды азота (в пересчёте на NO ₂)	204,04	154,09
метан (без летучих органических соединений)	1 646,86	1 829,37
прочие ЗВ	36,52	33,25

* Здесь и далее по тексту Отчёта количественные показатели приводятся только по организациям, которые включены в границы отчётности. Поэтому данные могут не совпадать с информацией, содержащейся в других публичных документах и материалах Компании (Годовом и Экологическом отчётах, справочнике «Газпром в цифрах» и др.).

²⁷ ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Ухта».

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



Е.А. ШВАРЦ
ДИРЕКТОР ПО ПРИРОДООХРАННОЙ
ПОЛИТИКЕ ВСЕМИРНОГО ФОНДА
ДИКОЙ ПРИРОДЫ (WWF) РОССИИ,
ДОКТОР ГЕОГРАФИЧЕСКИХ НАУК

Основы для развития диалога между экологическими НПО страны и нефтегазовыми компаниями были заложены в 2004 г. в связи с принятием «Совместных экологических требований общественных природоохранных организаций к нефтегазовым компаниям». Мы с удовлетворением отмечаем, что в принятую ОАО «Газпром» Экологическую политику вошёл целый ряд положений из базового для российского природоохранного сообщества

документа НПО. Принятие новой Экологической политики *Компании*, по нашей оценке, ознаменовало и начало нового уровня взаимоотношений с экологическими неправительственными организациями, что можно трактовать как важный вклад *Компании* в устойчивое развитие. По крайней мере, работа Управления энергосбережения и экологии Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа стала в последние годы достаточно открытой и позволяет вести актуальный проактивный диалог с центральным аппаратом *Компании*. Однако существуют большие различия в подходе к диалогу с экологическими общественными организациями между разными подразделениями и дочерними предприятиями *Компании*. В качестве позитивных примеров можно отметить подходы в организации диалога с НПО при проектировании «Северного потока» (проведение ОВОС в трансграничном контексте), МГ Сахалин – Хабаровск – Владивосток (формирование согласительной комиссии по доработке ОВОС между ООО «Газпром инвест Восток», руководством ООПТ, НПО и местными органами власти), газопровод на Камчатке (содействие со стороны ОАО «Газпром» при проведении НПО общественного экологического контроля за проведением строительства), проект «Штокман Девелопмент» – подписание соглашения об информационной открытости и регулярный конструктивный диалог с высшим руководством проекта. Необходимо, чтобы такая практика получила распространение и применялась во всех подразделениях и дочерних предприятиях *Газпрома*, включая Северный Кавказ, где, по нашей оценке, подразделения *Компании* пока в наименьшей степени открыты для диалога с неправительственными организациями и населением, а также страны Центральной Азии, где реализуются проекты *Компании*.

В результате проведения воздухоохраных мероприятий, а также вследствие снижения объёмов добычи и транспортировки газа в 2009 г. в *Газпроме* снизился показатель валовых выбросов, преимущественно за счёт сокращения на 24 % выбросов таких токсичных веществ, как оксиды азота и оксид углерода. Потери природного газа в результате аварий по сравнению с 2008 г. сократились на 23 %. Проведение ремонтных работ на магистральных трубопроводах и скважинах повлекло за собой некоторый прирост выбросов метана, но позволило повысить надёжность технологических систем *Газпрома*.

Вода

Деятельность в области добычи, транспортировки, хранения и переработки природного газа не связана с интенсивным водопользованием, тем не менее *Газпром* планомерно сокращает потребление воды на технологические нужды, развивает мощности повторного и оборотного водоснабжения. Более 20 % водозабора осуществляется из подземных источников.

ПОКАЗАТЕЛИ ВОДОПОЛЬЗОВАНИЯ²⁸, МЛН М³

	2008	2009
Объём водозабора	92,26	77,80
Объём водопотребления	50,92	44,89
Объём водоотведения, всего, в т. ч.:	30,45	25,23
объём водоотведения в поверхностные водные объекты	11,52	14,60
Расчётный расход воды в системах оборотного водоснабжения	261,48 (283 % от объёма водозабора)	263,21 (338,3 % от объёма водозабора)
Расчётный расход воды в системах повторно-последовательного водоснабжения	0,54 (0,6 % от объёма водозабора)	0,53 (0,7 % от объёма водозабора)

Сброс сточных вод осуществляется в сети канализации, поверхностные и подземные водные объекты. Газпром старается уменьшать воздействие на водные объекты, повышая степень очистки стоков и уменьшая их объём. В 2009 г. по сравнению с 2008 г. показатель сброса в поверхностные водные объекты несколько увеличился в связи с учётом сброса ливневых вод.

Обращение с отходами

В области обращения с отходами Компания стремится:

- предотвращать их образование;
- обезвреживать, использовать в качестве вторичных материальных и энергетических ресурсов;
- передавать на переработку;
- сокращать количество отходов в местах их временного хранения;
- сокращать долю полигонного захоронения.

Основной объём отходов Газпрома представлен малоопасными (4-го и 5-го классов опасности) для окружающей среды отходами бурения скважин и твердыми бытовыми отходами, образующимися в посёлках газовиков. Важный аспект природоохранной деятельности Компании – экологически безопасное обращение с нефтешламами, несмотря на их незначительную (до 2,5 %) долю в общем объёме отходов. Нефтепродукты образуются при очистке газопроводов, конденсатопроводов, ёмкостей и сточных вод. В 2009 г. основной объём нефтесодержащих отходов (около 70 %) был передан сторонним специализированным предприятиям для использования, обезвреживания или переработки. В целом динамика образования отходов имеет тенденцию к снижению, рост объёма отходов в отчётный период в основном был связан с работами по освоению месторождений полуострова Ямал и изменением в 2009 г. порядка учёта отходов²⁹. В 2009 г. достигнуто увеличение на 28 % объёма использования отходов, более чем в два раза уменьшился остаток накопленных отходов на конец года.

ПОКАЗАТЕЛИ ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ, ТЫС. Т

	2008	2009
Наличие отходов на начало года (всех классов опасности)	29,763	30,881
Образовалось отходов за отчётный год (всех классов опасности)	239,320	354,610
Поступило отходов от других предприятий	12,900	23,492
Использовано отходов	39,017	49,921
Полностью обезврежено отходов	15,684	11,308
Передано другим предприятиям	157,491	191,790
Размещено отходов на собственных объектах	63,528	149,867

²⁸ По показателям водопользования дополнительно учтены данные по ОАО «Газпром энерго», которое с 2005 г. арендует объекты водоснабжения и водоотведения, обеспечивающие потребности предприятий Газпрома, относящихся к газовому сегменту.

²⁹ С 2009 г. объёмы отходов бурения, создаваемые деятельностью подрядчика – ООО «Газпром бурение» (не входящего в границы Отчёта), отнесены к сфере ответственности недропользователя – ООО «Газпром добыча Ямбург».

Рекультивация земель

Геологическая разведка, строительство и эксплуатация скважин, строительство и ремонт трубопроводов приводят к нарушению, а в отдельных случаях – к загрязнению земель. Наибольшие площади нарушенных земель (около 60 %) в 2008–2009 гг. образовались в связи с масштабной деятельностью при освоении новых месторождений полуострова Ямал.

Дочерние общества проводят мероприятия по рекультивации земель и реабилитации почв для их последующего возвращения в хозяйственный оборот. В 2009 г. темпы рекультивации земель существенно превысили темпы нарушения земель, что позволило скомпенсировать отрицательный баланс повреждения и восстановления земель, наблюдавшийся в 2008 г.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕКУЛЬТИВАЦИИ ЗЕМЕЛЬ, ТЫС. ГА

	2008	2009
Площадь нарушенных земель на начало года	22,6	24,1
Площадь земель, нарушенных в отчётном году	9,2	9,9
Площадь рекультивированных земель	7,7	12,1

Финансирование природоохранной деятельности

В 2009 г. финансирование деятельности по ООС увеличилось на 20,4 % по отношению к уровню 2008 г. за счёт существенного (на 96 %) роста инвестиций в основной капитал. Текущие затраты на ООС незначительно (на 7,9 %) снизились, что, в частности, связано с уменьшением объёмов добычи и транспортировки газа.

По сравнению с 2008 г. размер платы дочерних обществ за негативное воздействие на окружающую среду в 2009 г. увеличился на 45 %, что обусловлено увеличением на 72 % выплат за выброс в атмосферу метана при проведении ремонтных работ.

Контроль за природоохранной деятельностью *Компании* осуществляют государственные органы

ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, МЛН РУБ.

	2008	2009
Текущие затраты	5 789,44	5 333,70
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по ООС	802,77	644,95
Инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов, всего, в т. ч.:	2 478,84	4 857,78
направленные на охрану и рациональное использование водных ресурсов	2 127,02	1 453,56
направленные на охрану атмосферного воздуха	3,90	18,54
направленные на охрану и рациональное использование земель	330,84	735,43
направленные на утилизацию, переработку и хранение отходов	17,07	2 650,26
Экологические выплаты, всего, в т. ч.:	355,05	513,26
плата за негативное воздействие на окружающую среду	353,48	512,50
штрафы	1,57	0,76
Всего	9 426,10	11 349,69

контроля (надзора) федерального уровня (Ростехнадзор, Росприроднадзор, Роснедвижимость, Роспотребнадзор, Россельхознадзор, МЧС России, Природоохранная прокуратура) и уполномоченные органы в области ООС субъектов Российской Федерации. Несмотря на тенденцию к ужесточению экологического законодательства, в работе дочерних обществ *Компании* отмечается снижение количества выявленных нарушений природоохранного законодательства. Соответственно сокращаются суммы экологических штрафов: в 2009 г. сумма штрафов уменьшилась в два раза по сравнению с 2008 г.

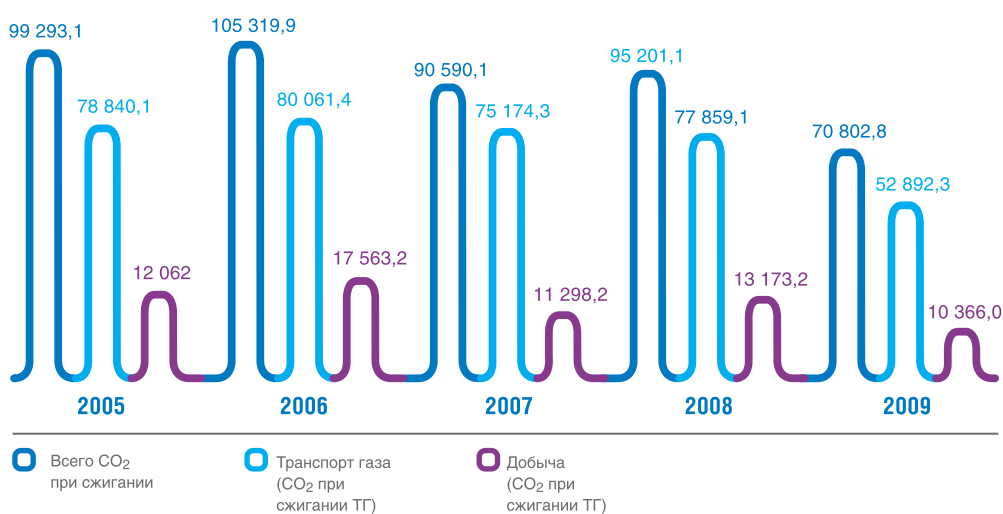
Проблема изменения климата

Газпром намерен вносить свой вклад в выполнение обязательств Российской Федерации по снижению выбросов парниковых газов с учётом сценариев развития российской экономики, положений Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Климатической и Экологической доктрин Российской Федерации.

«Изменение климата является одним из главных вызовов современности, и глобальные корпорации, особенно энергетические компании, обязаны и имеют все возможности быть на передовой этой борьбы. Существует прямая взаимосвязь между стабильным ростом нашей Компании и новыми путями использования природных ресурсов и сохранения окружающей среды для будущих поколений».

А. Миллер, Председатель Правления ОАО «Газпром»

Динамика снижения выбросов диоксида углерода в атмосферный воздух по ОАО «Газпром»³⁰, тыс. т



³⁰ Приведённые данные относятся к группе организаций, не совпадающей с границами настоящего Отчёта, – подробную информацию см. в Экологическом отчёте ОАО «Газпром» за 2009 г.

Деятельность по сокращению выбросов

Динамика выбросов диоксида углерода в атмосферный воздух от производственных объектов *Компании* с 2006 г. имеет тенденцию к снижению благодаря осуществлению программ по энергосбережению, реконструкции и модернизации производств, а также повышению уровня использования ПНГ.

Газпром регулярно представляет информацию о выбросах парниковых газов и мерах по их сокращению для учёта в Национальных сообщениях Российской Федерации в международные органы Рамочной конвенции по изменению климата ООН.

В 2009 г. *Газпром* впервые предоставил международному инвестиционному партнёрству Carbon Disclosure Project (CDP) информацию о результатах своей деятельности по сокращению и предотвращению выбросов парниковых газов. Также предоставлены данные для аналитического обзора Всемирного фонда дикой природы (WWF – Россия), посвящённого учёту и отчётности по выбросам метана.

Компания организует образовательные курсы для сотрудников управляющего звена и специалистов с целью улучшения их понимания вопросов изменения климата.

Проекты совместного осуществления

Целевые проекты по снижению выбросов парниковых газов «Использование мобильных компрессорных станций для предотвращения выбросов метана при проведении ремонтных работ на магистральных газопроводах» и «Полезная утилизация попутного нефтяного газа на Уренгойском нефтегазоконденсатном месторождении» прошли детерминацию и получили положительные экспертные заключения компании Bureau Veritas Certification.

Оценка влияния изменения климата

Газпром проводит оценку влияния изменений климата на производственную деятельность и реализуемые проекты, в том числе:

- выявление и ранжирование территорий, подверженных влиянию последствий изменения климата, в пределах которых расположены технологические объекты *Группы*;
- прогнозную оценку эксплуатации техники (надёжности оборудования), технологий, технологических процессов (предсказуемости производственных процессов и технологий), используемых в условиях изменения климата.

Выявленные инфраструктурные риски включают в себя: риски повреждения зданий и сооружений; риски повышения дефективности системы трубопроводного транспорта; риски сокращения сроков использования зимников; риски деформации инженерных водопроводно-канализационных систем и, как следствие, риски увеличения затрат на строительные и ремонтно-восстановительные работы.

Перечисленные инфраструктурные риски потенциально могут возникнуть в результате изменения глубины сезонного таяния вечной мерзлоты, реагирования на изменение температуры наиболее чувствительных мерзлых грунтов с повышенным содержанием соли, роста числа и силы опасных гидрометеорологических явлений.

В области наибольших значений индекса геокриологического риска попадают значительная часть Западно-Сибирской равнины, побережье Карского моря, полуостров Ямал, а также часть островной мерзлоты на севере европейской территории. В этих районах имеются газо- и нефтедобывающие комплексы, система газопроводов Надым-Пур-Тазовского региона на северо-западе Сибири, осуществляется строительство нового газопровода Бованенково – Ухта.

Осуществляемые в этих районах проекты разработаны с учётом полученных прогнозных оценок и выявленных рисков.



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Газпром стремится обеспечить устойчивое развитие своего бизнеса, уделяя повышенное внимание социальной составляющей своей деятельности.

Следование принципам социальной ответственности для *Газпрома* – осознанная объективная потребность, основанная на известных общечеловеческих ценностях. Кроме того, это важнейшее слагаемое конечного успеха.

Поддержка развития российских регионов – это налаживание долгосрочного партнёрства с местным сообществом, содействие снижению социального бремени, улучшению качества жизни людей.

Реализация социальных проектов и спонсорство – вклад *Компании* в устойчивое развитие российского общества, в возрождение духовных и национальных ценностей.

Вложения в персонал – это стремление обеспечить динамично развивающуюся *Компанию* высококвалифицированными и, что немаловажно, преданными корпоративным интересам кадрами.

Региональная политика

Одним из инструментов деятельности *Компании* в целях устойчивого развития является региональная политика, осуществляемая во взаимодействии с субъектами Российской Федерации.

Региональная политика обеспечивает баланс интересов *Газпрома* и субъектов России и учитывает особенности исторически сложившихся различий социально-экономического и промышленного развития российских регионов. основополагающим корпоративным документом в этой области является Концепция региональной политики ОАО «Газпром».

Дочерние общества и организации *Газпрома* работают в 81 регионе России³¹. Взаимодействие с властями на местах, поставщиками и участниками рынка, различными организациями (муниципальными, общественными), местными жителями имеет для *Компании* важное значение и позволяет находить баланс между задачами развития отрасли и регионального развития.

Основные направления региональной политики: формирование оптимальной структуры производства и потребления газа в субъектах России, создание качественных условий для жизни работников и членов их семей, снижение негативного техногенного воздействия на окружающую среду. В качестве важнейших направлений региональной политики выделяются газификация регионов, реализация социальных проектов.

Взаимоотношения *Газпрома* и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации осуществляются на основе равноправного партнёрства в соответствии с федеральным и региональным законодательством. Взаимные интересы и основные направления взаимодействия сторон закреплены в соглашениях о сотрудничестве, а также в договорах, конкретизирующих деятельность (например, в договорах о газификации).

Соглашения о сотрудничестве заключаются на различные сроки (один год, пять лет, без ограничения срока действия). По состоянию на начало 2010 г. такие соглашения заключены с 79 субъектами Российской Федерации.

Газификация российских регионов

На всём протяжении развития газовой отрасли одновременно с обустройством газовых месторождений и строительством магистральных газопроводов развивались такие важные направления деятельности *Газпрома*, как газоснабжение и газификация российских регионов.

³¹ Организации, вошедшие в границы Отчёта, присутствуют в 75 субъектах Российской Федерации (с учётом пяти восточных филиалов ООО «Газпром трансгаз Томск»).

Роль Программы газификации

Позиция *Газпрома* основана на осознании того, что приход газа в российские регионы создаёт благоприятные условия для роста их экономики и инвестиционной привлекательности, вносит качественные изменения в жизнь людей.

В значительной степени природный газ является стимулом модернизации всех сфер жизнедеятельности регионов. В газифицированных сёлах и городах появляются новые предприятия и рабочие места.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



А.А. ЖИЛКИН
ГУБЕРНАТОР
АСТРАХАНСКОЙ ОБЛАСТИ

О СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ АСПЕКТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГАЗПРОМА В АСТРАХАНСКОЙ ОБЛАСТИ

Основа для развития многосторонних партнёрских отношений правительства Астраханской области и ОАО «Газпром» заложена подписанным в 2006 г. Соглашением о сотрудничестве. Поддержка текущих и перспективных планов *Газпрома* правительством Астраханской области нацелена, прежде всего, на достижение общего мультипликативного эффекта для экономики региона. Одним из локомотивов экономики Астраханской области

по праву выступает ООО «Газпром добыча Астрахань». В сферу деятельности этого предприятия входят как разведка и добыча газа и газового конденсата, так и переработка их в товарную продукцию: газ для промышленного и коммунально-бытового потребления, техническую серу, сжиженные углеводородные газы и нефтепродукты.

Инвестиционная активность в регионе во многом определяется капиталовложениями *Газпрома*. Среди последних нужно отметить средства, направляемые в развитие производственных мощностей Астраханского газоперерабатывающего завода: ввод в эксплуатацию в 2009 г. установки грануляции серы стоимостью около 4 млрд руб. и расширение производственных мощностей по переработке газового конденсата.

По ряду направлений деятельности компании *Группы Газпром* размещают заказы на услуги и поставку товаров у региональных производителей. Например, для нужд ООО «Газпром добыча Астрахань» силами региональных организаций и фирм в 2009 г. исполнялись договоры на сумму 245 млн руб.

Наиболее значимым для региона на перспективу представляется проект по организации производства полиэтилена на базе природного газа Астраханского газоконденсатного месторождения, легкие углеводороды которого уже более 25 лет используются для топливных нужд в составе сухого отбензиненного и сжиженных углеводородных газов. Инвестиционный проект по производству полиэтилена в Астраханской области в 2008 г. включён в Стратегический план развития газохимического и газоперерабатывающего комплексов ОАО «Газпром». Создание в Астраханской области современного газохимического комплекса потребует сопутствующего развития строительной отрасли, обновления и развития транспортной и энергетической инфраструктур, сферы обслуживания с организацией примерно 1 000 дополнительных рабочих мест.

Газ освобождает местных жителей от многих бытовых хлопот. Молодые специалисты больше не стремятся уезжать из регионов в поисках более комфортных условий жизни.

В 2001 г. ОАО «Газпром» инициировало разработку первой Программы газификации российских регионов. С 2005 г. деятельность по газификации расширилась, превратившись в стратегическое направление работы *Компании*. Основная цель Программы – достижение максимального экономически обоснованного уровня газификации.

Предприятия *Газпрома* оказывают заметное позитивное влияние на показатели занятости в регионе. На территории Астраханской области работают 17 организаций, входящих в *Группу Газпром*, с общей численностью персонала свыше 15 тыс. человек. Помимо своевременно выплачиваемой зарплаты эти работники располагают серьёзным «социальным пакетом». Принимая во внимание членов их семей, можно сказать, что гарантии материальной обеспеченности и социальной защищённости, предоставляемые *Газпромом*, охватывают около 50 тыс. астраханцев.

Заметны вклад *Компании* в развитие общественной инфраструктуры и её благотворительная деятельность. В 2008–2009 гг. на эти цели ОАО «Газпром» и ООО «Газпром добыча Астрахань» было выделено более 6 млрд руб. Эти средства были направлены на улучшение условий жизни населения и повышение уровня его медицинского обслуживания. Благодаря предоставлению адресной помощи осуществлено финансирование ряда важных социальных проектов и мероприятий, среди которых:

- газификация области – 380 млн руб. (200 млн руб. – в 2009 г.);
- реконструкция, берегоукрепление и благоустройство набережной Волги – 2,395 млрд руб., в том числе 333 млн руб. – в 2009 г.;
- строительство и техническое оснащение негосударственного учреждения здравоохранения «Медико-санитарная часть» – 3 млрд руб.;
- реконструкция детского оздоровительного центра им. А.С. Пушкина с освоением капитальных вложений в 2009 г. 430 млн руб. при общей стоимости работ более 1,5 млрд руб.;
- поддержка образовательных, детских учреждений, общественных и ветеранских организаций и т. д. – 205 млн руб., в том числе 82 млн руб. в 2009 г.

Велика ответственность *Газпрома* в обеспечении экологической безопасности, поскольку деятельность его

предприятий осуществляется вблизи Волго-Ахтубинской поймы – уникального природного образования, практически единственного участка долины Волги, сохранившего естественное состояние. В 2008–2009 гг., как и в предыдущие годы, природоохранные объекты ООО «Газпром добыча Астрахань» обеспечивали выполнение нормативов экологической безопасности Астраханского газового комплекса. Надлежащее состояние природоохранных основных фондов обеспечивается своевременным капитальным ремонтом, реконструкцией и модернизацией. Общие затраты ООО «Газпром добыча Астрахань» на охрану окружающей среды в 2009 г. составили более 1,3 млрд руб.

Учитывая особую актуальность вопросов экологической безопасности для населения области, ООО «Газпром добыча Астрахань» регулярно информирует общественность об экологических аспектах своей деятельности через газету «Пульс Аксарайска» и региональный телеканал «7+».

«Программу газификации российских регионов следует рассматривать как ещё один крупный социальный проект, сопоставимый по масштабам с национальными приоритетными проектами».

Д. Медведев, Президент Российской Федерации

Механизм реализации

Концепция участия ОАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации закрепляет принципы участия *Компании*, основные направления деятельности и механизмы реализации Программы с учётом требований действующего российского законодательства.

Участие ОАО «Газпром» в газификации регионов России строится на основе следующих принципов:

- обеспечение бесперебойного и безопасного газоснабжения потребителей России;
- повышение эффективности использования газа;
- взаимовыгодное сотрудничество с субъектами Российской Федерации.

Газпром применяет гибкий подход к модели газификации: дифференциация производится в зависимости от наличия и развития ресурсной базы для газификации сетевым природным газом либо за счёт альтернативных сетевому природному газу энергоносителей, включая СУГ, СПГ и КПГ. В тех случаях, когда подача сетевого газа экономически или технически неэффективна, осуществляется либо комплексная, либо автономная газификация.

Варианты решений по газификации регионов Российской Федерации

<p>РЕГИОНЫ, ИМЕЮЩИЕ РАЗВИТУЮ СИСТЕМУ ГАЗОПРОВОДОВ И ПОДКЛЮЧЁННЫЕ К ЕСГ</p>	<p>РЕГИОНЫ, В КОТОРЫХ СУЩЕСТВУЕТ МЕСТНАЯ СИСТЕМА ГАЗОСНАБЖЕНИЯ, ОБОСОБЛЕННАЯ ОТ ЕСГ, ИЛИ ГАЗОВЫЕ (ГАЗОКОНДЕНСАТНЫЕ) МЕСТОРОЖДЕНИЯ</p>	<p>РЕГИОНЫ, НЕ ПОДКЛЮЧЁННЫЕ К ЕСГ И НЕ ИМЕЮЩИЕ НИ МЕСТНЫХ СИСТЕМ ГАЗОСНАБЖЕНИЯ, НИ ГАЗОВЫХ (ГАЗОКОНДЕНСАТНЫХ) МЕСТОРОЖДЕНИЙ</p>
<p>Преимущественно сетевой газ</p> <p>Локальная автономная газификация (используется только СПГ, КПГ и СУГ)</p> <p>Комбинированная газификация (развивается распределительная сеть и строятся объекты автономной газификации)</p>	<p>Создание или развитие имеющихся систем газоснабжения</p> <p>Подключение к системам соседних краёв и областей</p> <p>Автономная газификация для отдалённых районов, где система газоснабжения не создана или плохо развита</p>	<p>Автономная газификация</p>

На основе утверждённых Генеральных схем газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации с учётом развития мощностей ЕСГ и возможностей комплексной и автономной газификации разрабатываются ежегодные Программы газификации. С целью обеспечения эффективности инвестиций также разрабатываются Планы-графики синхронизации развития ресурсной базы и объектов газоснабжения; Планы-графики синхронизации выполнения Программ газификации регионов Российской Федерации.

Генеральные схемы разрабатываются за счёт средств ОАО «Газпром» на основе рациональной структуры регионального топливно-энергетического баланса, с вовлечением в него местной сырьевой ресурсной базы, комплексного подхода к использованию и переработке газа, достижения оптимальной загрузки действующих и предполагаемых к строительству газопроводов, газопроводов-отводов, газораспределительных систем.

Основными критериями формирования ежегодной Программы газификации, при формировании которой учитываются предложения субъектов Российской Федерации по объектам, включённым в утверждённые генеральные схемы газоснабжения и газификации, являются:

- соответствие экономической эффективности проектов внутренней норме доходности не менее 12 %;
- эффективная загрузка действующих и вновь вводимых газотранспортных и газораспределительных мощностей;
- рациональная структура топливно-энергетических балансов регионов;
- определение приоритетных объектов, газификация которых связана с потребностью социально-экономического развития региона, квалифицированным и платёжеспособным потреблением и использованием газа;
- календарная и организационная согласованность строительства и ввода в эксплуатацию объектов газоснабжения, газораспределения и использования газа;
- готовность существующих мощностей транспорта газа и газоснабжения к обеспечению необходимыми объёмами природного газа построенных объектов газификации;
- готовность потребителей к приёму газа.

Социальный аспект

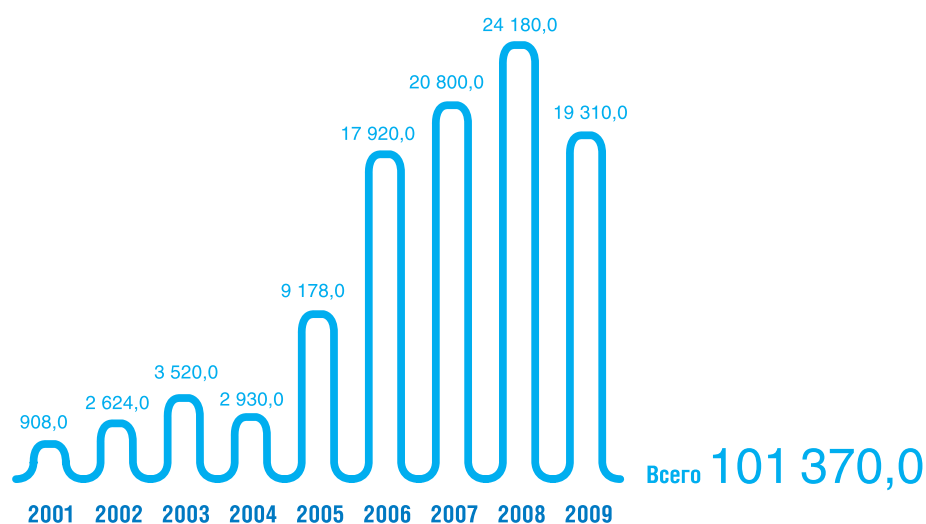
В ходе реализации Программы газификации свою долю финансовой и управленческой ответственности несут региональные и муниципальные власти, обеспечивая строительство внутрипоселковых (уличных) сетей. Оплата подведения газа непосредственно в дома или индивидуальные хозяйства предусмотрена самими жителями.

Газпром понимает, что размер финансирования, который приходится на долю жителей, может оказаться приемлемым не для всех. Позиция *Компании* состоит в следующем: администрации субъектов РФ должны помогать населению приобретать и устанавливать внутридомовое газовое оборудование, приборы учёта газа и т. д. *Компания* рекомендовала местным администрациям обеспечить строительство уличных газораспределительных сетей и подключение к ним без привлечения средств населения.

УРОВЕНЬ ГАЗИФИКАЦИИ ЖИЛОГО ФОНДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПРИРОДНЫМ ГАЗОМ, %

	ПО РОССИИ	В ГОРОДАХ И ПОСЁЛКАХ ГОРОДСКОГО ТИПА	В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ
2001	51,7	59,7	30,6
2005	55,2	62,0	37,1
2008	62,4	67,3	44,9
2009	63,2	67,5	45,5

Объём инвестиций по программам газификации регионов Российской Федерации, млн руб.



ПОКАЗАТЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

	2006	2007	2008	2009	ВСЕГО
Количество завершённых объектов, ед.	122	421	153	196	892
Общая протяжённость построенных межпоселковых газопроводов, км	1 220	7 200	2 520	3 170	14 010
Количество газифицированных населённых пунктов, ед.	173	893	325	447	1 838
Количество газифицированных котельных, ед.	318	1 135	369	579	2 401

Передача объектов в муниципальную собственность

Газпром с 2003 г. передаёт в муниципальную собственность объекты движимого и недвижимого имущества социально-культурного и коммунально-бытового назначения, которые не участвуют в производственном процессе Компании, а обслуживают социальную инфраструктуру населённых пунктов. Всего за это время из 9 300 объектов федеральной собственности по состоянию на начало 2010 г. передано в собственность муниципальных образований 8 864 объекта (93 % от общего числа объектов, подлежащих передаче)³². Одновременно дополнительно передано 10 342 объекта движимого и недвижимого имущества дочерних обществ стоимостью более 3 млрд руб., связанных с обслуживанием переданного федерального имущества.

³² В ходе приватизации предприятий ЕСГ и активов Государственного газового концерна «Газпром» значительное количество объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения, находящихся в фактическом пользовании предприятий, не были внесены в уставный капитал ОАО «Газпром» при его создании. В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 29 сентября 2001 г. № 248 и распоряжением Минимущества России от 22 февраля 2002 г. № 482-р ОАО «Газпром» и его дочерние общества подготовили и согласовали в 2002–2003 гг. с 51 субъектом Российской Федерации перечни объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения, являющихся государственной (федеральной) собственностью. В дальнейшем пунктом 2 распоряжения Минимущества России от 08 апреля 2004 г. № 1448-р ОАО «Газпром» и его дочерним обществам было дано поручение осуществить в установленном порядке передачу указанных объектов в собственность субъектов Российской Федерации и муниципальную собственность.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ



И.И. КОСТОГРИЗ
ГЛАВА ГОРОДА
НОВЫЙ УРЕНГОЙ

Предприятия *Газпрома* по численности работников и доле производства промышленной продукции играют ведущую роль в экономике муниципального образования город Новый Уренгой. Поэтому социально-экономическое развитие города во многом зависит от развития предприятий газодобывающей отрасли. Показатели производственной деятельности предприятий *Газпрома* учитываются при составлении ежегодного прогноза социально-экономического развития муниципального образования город Новый Уренгой, в концепции и стратегии его развития, отраслевых программах.

Представители предприятий *Газпрома* входят в состав рабочих групп по различным проблемам развития города, являются членами Советов при главе города, в том числе: Совета по инновациям, рабочих групп по разработке проекта Концепции социально-экономического развития муниципального образования до 2020 г., комплексного

инновационного плана модернизации монопрофильного муниципального образования город Новый Уренгой и т. д. *Газпром* принимает участие в реализации различных социальных программ, в проведении общегородских мероприятий:

- в рамках программы «Газпром – детям» осуществляется строительство Дворца спорта общей площадью 24 тыс. м²;
- предприятием «Газпром добыча Ямбург» сдан в эксплуатацию спортивно-оздоровительный комплекс, который в значительной степени позволяет увеличить возможности для занятий физической культурой и спортом жителей города;
- финансируются отдельные спортивные мероприятия, проведение ремонта и обустройство спортивных сооружений для нужд жителей города, приобретение спортивного инвентаря;
- ежегодно за счёт ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Ямбург» и филиала ОАО «Газпромбанк» финансируются поездки и участие творческих коллективов в областных, федеральных и международных конкурсах и фестивалях;
- оказывается спонсорская помощь в проведении ремонта образовательных учреждений города, приобретении оборудования и инвентаря;
- поддерживается обучение талантливых, одарённых детей – выпускников школ г. Новый Уренгой;
- в рамках договоров о сотрудничестве с Новоуренгойским техникумом газовой промышленности и профессиональным училищем № 31 г. Новый Уренгой осуществляется производственная и преддипломная практика студентов и учащихся;
- финансируется приобретение медицинского оборудования и ремонт учреждений здравоохранения.

В рамках соглашения о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и Администрацией Ямало-Ненецкого автономного округа продолжается передача в собственность муниципального образования город Новый Уренгой объектов жилищного фонда, социально-культурного и коммунально-бытового назначения, находящихся на балансе ООО «Газпром добыча Уренгой».

Передача в муниципальную собственность объектов социальной сферы не заканчивается подписанием актов приёма-передачи. Как правило, данные объекты введены в эксплуатацию в 60–80-е гг., поэтому требуют значительных финансовых средств для их ремонта и содержания. Местные органы власти не всегда в состоянии обеспечить соответствующее содержание принятых объектов. *Газпром* помогает поддерживать эти объекты на должном функциональном уровне.

Коренные народы Севера

При хозяйственном освоении новых месторождений газа, прежде всего – в северных и восточных районах России, деятельность *Газпрома* осуществляется с учётом интересов коренных народов, ведущих традиционный образ жизни на этих территориях.

Компания признаёт право этих народов на национальные традиции и культурную идентичность, поэтому стремится сочетать развитие добычи углеводородов с бережным использованием природно-ресурсного и трудового потенциала территорий, сохранением национальных традиций и жизненного уклада коренного населения.

Механизмы сотрудничества

Вклад *Газпрома* в решение задачи сохранения уникальных территорий и уклада жизни коренных народов закрепляется в соглашениях о сотрудничестве *Газпрома* с субъектами РФ и программах комплексного промышленного освоения территорий. Программы носят как компенсационный, так и развивающий территории характер. Например, *Компания* берёт на себя обязательство принимать на работу представителей коренных малочисленных народов Севера, имеющих квалификацию, удовлетворяющую требованиям *Газпрома*. Также одарённые и успевающие в учёбе студенты из числа коренных малочисленных народов получают финансовую поддержку для обучения в вузах и других учебных заведениях страны.

Дочерние общества участвуют в финансировании мероприятий в рамках региональных программ, таких как «Развитие агропромышленного комплекса», «Культура, язык, традиционный образ жизни коренных малочисленных народов Севера» и др.

Социальные проекты, спонсорство и благотворительность

Газпром последовательно наращивает своё участие в проектах, направленных на укрепление социальной инфраструктуры, на усиление социальной поддержки населения, на развитие культуры, спорта, науки и образования.

Поддержка зимней Олимпиады в Сочи

Компания взяла на себя часть ответственности за подготовку к важнейшему спортивному событию мирового масштаба – зимней Олимпиаде в Сочи в 2014 г.

В ноябре 2007 г. принят Федеральный закон «Об организации и о проведении XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г. в г. Сочи, развитии г. Сочи как горноклиматического курорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ». В соответствии с этим документом, Правительством РФ утверждена Программа строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как горноклиматического курорта.

Согласно Программе *Газпром* является ответственным исполнителем по строительству ряда олимпийских объектов: совмещенного лыжного и биатлонного комплекса на 16 тыс. зрителей, горно-туристического центра, Адлерской ТЭС, газопровода Джубга – Лазаревское – Сочи.

В сентябре 2009 г. началась реализация важнейшего проекта – строительство газопровода Джубга – Лазаревское – Сочи. Газопровод позволит обеспечить надежное энергоснабжение г. Сочи, подачу газа на строящиеся олимпийские объекты и в комплексе с вводом Адлерской ТЭС снизит энергодефицит Черноморского побережья Кавказа. По Программе газификации реализуется проект строительства межпоселкового газопровода Адлер – Красная Поляна – Эстосадок для газоснабжения потребителей и олимпийских объектов в посёлке Красная Поляна.

ЯМАЛ

Газпром и его дочерние общества на протяжении более чем 15 лет оказывают местному населению Ямало-Ненецкого автономного округа разнообразную помощь – участвуют в развитии инфраструктуры национальных посёлков, строят фактории и базы оленеводов, оказывают в своих ведомственных клиниках медицинскую помощь коренным жителям тундры.

Кроме того, помогают в организации праздников народов Севера и других спортивных и культурно-массовых мероприятий, вертолётами перевозят детей оленеводов и рыбаков на отдых, доставляют грузы на стойбища и т. д.

В последние годы в связи с началом масштабного освоения месторождений полуострова Ямал особое внимание уделяется диалогу с общественностью Ямальского района автономного округа – с коренными жителями-олeneводцами, ассоциацией «Ямал – потомкам!», руководителями районной администрации. Такой диалог был налажен в 2005 г., когда в районе проходили первые общественные слушания на тему обустройства месторождений полуострова. Высказанные в ходе встречи предложения были учтены при корректировке Программы комплексного промышленного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий, в которой было предусмотрено:

- сооружение объектов жилья и социальной инфраструктуры, энергетики, коммунального хозяйства;
- развитие переработки продукции национальных промыслов;
- строительство факторий, благоустройство, техническая и биологическая рекультивация земель;
- обеспечение занятости коренных народов;
- улучшение системы жизнеобеспечения и социально-бытовых условий.



Для распространения правил этичного поведения работников промышленных предприятий при общении с коренными народами Севера ООО «Газпром добыча Надым» в 2009 г. выпустило документальный фильм «Не навреди» о традициях, быте и культуре народов Севера, подготовило для раздачи вахтовикам красочные информационные буклеты, излагающие правила поведения работающего на Ямале персонала.

ООО «Газфлот» разработало программу компенсационных и природоохранных мероприятий по сохранению экосистем Обской и Тазовской губ, шельфа Печорского моря. Программа включает, в том числе, поддержку малого бизнеса, направленного на развитие народного промысла коренных малочисленных народов Севера.

В 2009 г. дочерние общества *Газпрома*, присутствующие в Ямало-Ненецком автономном округе, направили:

- в консолидированный бюджет АО – более 28 млрд руб. (45 % окружного бюджета);
- на содержание и ремонт передаваемых в муниципальную собственность объектов социальной инфраструктуры – 3,8 млрд руб.;
- на компенсационные выплаты в рамках проекта «Ямал» – 2,7 млрд руб.;
- на благотворительность – 0,3 млрд руб.

Программа «Газпром – детям»

Крупнейший корпоративный социальный проект – Программа «Газпром – детям», которую по праву можно назвать общероссийской. Взяв старт в 2006 г., сегодня эта Программа охватывает 69 российских регионов. В её реализации задействованы 40 дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром»³³. Среди целей Программы – создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития подрастающего поколения, пропаганда здорового образа жизни среди российской молодёжи, вовлечение как можно большего количества детей и подростков в спортивные секции, творческие и самодеятельные кружки.

³³ Из них в границах Отчёта находятся 25 дочерних обществ.

Для реализации намеченного *Газпром* осуществляет следующие виды деятельности:

- строит и реконструирует спортивные комплексы, дворовые многофункциональные спортивные площадки;
- закупает необходимое оборудование для организации спортивных секций, кружков творчества и самодетельности;
- привлекает для занятий с детьми и подростками высокопрофессиональных тренеров и преподавателей;
- организует фестивали и спортивные состязания по всей стране.

В ИНТЕРЕСАХ БУДУЩЕГО

Почти 200 тыс. детей разных возрастов и различной степени физической подготовки на безвозмездной основе участвуют в Программе «Газпром – детям». Так создаётся новая спортивная социальная среда: каждый ребенок сможет реализовать себя в той мере, в какой ему это необходимо для укрепления здоровья, проведения досуга и достижения личных целей в том случае, если спорт станет для него хобби или целью дальнейшего профессионального развития.



По программе «Газпром – детям» также проводится значительная работа и по развитию творческого потенциала подрастающего поколения. Наряду с традиционным проведением детских праздников в российских регионах планируется значительно увеличить количество кружков и секций художественной самодетельности, что позволит привлечь к участию в них до 120 тыс. детей.

Общее число объектов Программы составляет 678. Завершены строительство и реконструкция 615 объектов, в том числе:

- 519 спортивных площадок, кортов и футбольных полей;
- 42 спортивно-оздоровительных и физкультурно-оздоровительных комплекса и стадиона;
- 54 детских спортивных городка, баз отдыха, культурно-спортивных центра, бассейна.

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ПРОГРАММУ «ГАЗПРОМ – ДЕТЯМ», МЛН РУБ.

ГОД РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	ВСЕГО	НА СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕКОНСТРУКЦИЮ СПОРТИВНЫХ ОБЪЕКТОВ	НА РАЗВИТИЕ ДЕТСКОГО СПОРТА И ТВОРЧЕСТВА
2007	4 028,9	3 487,3	541,6
2008	2 696,0	2 600,2	95,8
2009	2 118,9	2 118,9	–
Всего	8 843,8	8 206,4	637,4

Спонсорство и благотворительность

На протяжении многих лет продолжается плодотворное сотрудничество *Газпрома* с Русской православной церковью и другими конфессиями, направленное на возрождение духовных и религиозных традиций. *Газпромом* оказана помощь в восстановлении Ново-Иерусалимского мужского монастыря, Санкт-Петербургской православной духовной академии, Центра православного наследия в п. Переделкино. Осуществлено финансирование работ по ремонту здания Московской Патриархии и оказана благотворительная помощь для строительства странноприимного дома (дома паломника) в Иордании. Совместно с Фондом единства православных народов была реализована Патриаршая программа «Голоса православной России в Италии». В 2009 г. *Газпром* безвозмездно передал Русской православной церкви 21 объект движимого и недвижимого имущества.

В русле сохранения российских просветительских и культурных традиций *Компания* поддерживает Национальный филармонический оркестр под управлением В. Спивакова, Государственный академический ансамбль народного танца им. И. Моисеева, Трио им. С.В. Рахманинова, фестиваль балета «Русские сезоны. XXI век», является спонсором «Детского радио». При поддержке *Газпрома* выпущен поэтический сборник-антология «Весь Евушенко».

В 2008–2009 гг. *Газпромом* выделялись средства на поддержание Вечного огня в российских городах-героях Туле, Волгограде, Новороссийске, а также белорусском городе-герое Минске. Оказана помощь мемориальному комплексу «Брестская крепость-герой» (Республика Беларусь).

Стали традиционными новогодние благотворительные праздники, проводимые *Газпромом* для тысяч нуждающихся детей. В декабре 2009 г. предприятия *Группы Газпром* провели в 33 городах общероссийскую новогоднюю акцию, в которой приняли участие более 12,5 тыс. детей из школ-интернатов, детских домов, приютов, социально незащищенных семей.

Газпром и компания E.ON Ruhrgas совместно с Московским институтом психиатрии им. В.П. Сербского и Мюнхенской университетской клиникой им. Хекшира подготовили и провели реабилитационную программу для пострадавших в результате террористического акта в г. Беслане.

Для сохранения традиций многонациональной культуры России, популяризации народного творчества и воспитания корпоративной культуры с 2005 г. *Газпром* проводит корпоративный фестиваль «Факел», в котором участвуют самодеятельные творческие коллективы дочерних обществ и партнёров *Компании*. Начиная с 2007 г. фестиваль приобрёл международный статус – выступления лауреатов «Факела» и победителей фестиваля искусств CNPC с успехом прошли в Китае и России.

В *Компании* ежегодно проводится Литературный фестиваль «Факел», основная задача которого – общение работников *Газпрома* и членов их семей к творческому процессу создания литературных произведений при участии профессиональных литераторов.

Газпром активно поддерживает развитие отечественной науки, является учредителем многих ведущих российских научных общественных организаций и фондов, среди которых Высший инженерный совет Российской Федерации, Неправительственный экологический фонд им. В.И. Вернадского и др.

Компания является одним из учредителей Международной энергетической премии «Глобальная энергия», являющейся уникальным в истории проектом, осуществляемым под патронатом Президента РФ и имеющим целью оценку и признание успехов выдающихся ученых мира, совершивших значительные прорывы в области энергетики. В настоящее время «Глобальная энергия» получила статус одной из наиболее влиятельных премий и является столь же авторитетной в оценке научных заслуг, как Нобелевская премия и премия Филдса.

Традиционно реализуются совместные проекты с РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, Высшей школой менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета и другими учебными заведениями, направленные на поддержку и развитие отечественного образования.

Газпромом уделяется особое внимание развитию спорта и пропаганде здорового образа жизни. В *Компании* ежегодно проводятся летняя и зимняя и спартакиады дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром», детская спартакиада.

Активно взаимодействует *Компания* со спортивными федерациями, ежегодно принимает финансовое участие в проведении международных и внутрироссийских соревнований по художественной гимнастике, волейболу, биатлону, шахматам. В 2008–2009 гг. *Газпром* участвовал в организации и содействовал проведению многих массовых соревнований, среди которых такие известные, как «Пыжня России», «Кросс наций», «Оранжевый мяч», «Мемориал братьев Знаменских» и другие.

Газпром является спонсором Российского футбольного союза, международного теннисного турнира «Санкт-Петербург Оупен», международного ралли-рейда «Шёлковый путь» серии «Дакар», футбольного клуба «Зенит», оказывает организационную поддержку Континентальной хоккейной лиге (КХЛ). *Компания* традиционно поддерживает олимпийские сборные страны, спортивные команды и отдельных (как уже состоявшихся, так и начинающих) спортсменов, а также ветеранов спорта.

Энергия человека – стратегический ресурс Компании

Газпром рассматривает кадровый ресурс в качестве одного из ключевых факторов, способствующих успешному достижению стоящих перед *Компанией* глобальных целей.

На протяжении многих лет *Газпром* является крупнейшим работодателем, обеспечивая занятость сотням тысяч человек, создавая для них стабильные условия труда и постоянно укрепляя уровень их социальной защищённости.

Выстраивая политику по управлению персоналом, *Компания* принимает во внимание не только задачи развития бизнеса в новых условиях, но и исторически сложившиеся особенности взаимоотношений между работниками и работодателем. Постепенная адаптация этих отношений к современным реалиям является главным принципом социальной политики *Газпрома*.

Характеристика персонала

Структура персонала по категориям работников отражает потребности производства: более половины – рабочие. Учитывая характер производств, большая часть работников – мужчины; женщины заняты в основном на работах, не связанных с повышенными физическими нагрузками.

Согласно законодательству Российской Федерации и международным нормам детский труд не используется на предприятиях *Газпрома* ни на территории России, ни в зарубежных странах, в которых ведутся работы по разведке и добыче газа.

На протяжении многих лет *Газпром* является привлекательным работодателем, поэтому в *Компании* сохраняется высокая обеспеченность кадрами. В 2008–2009 гг. показатель текучести кадров по организациям находился в пределах от 0,23 до 5,4 %. В среднем показатель текучести кадров составил в 2008 г. 3,0 %, в 2009 г. – 1,7 %.

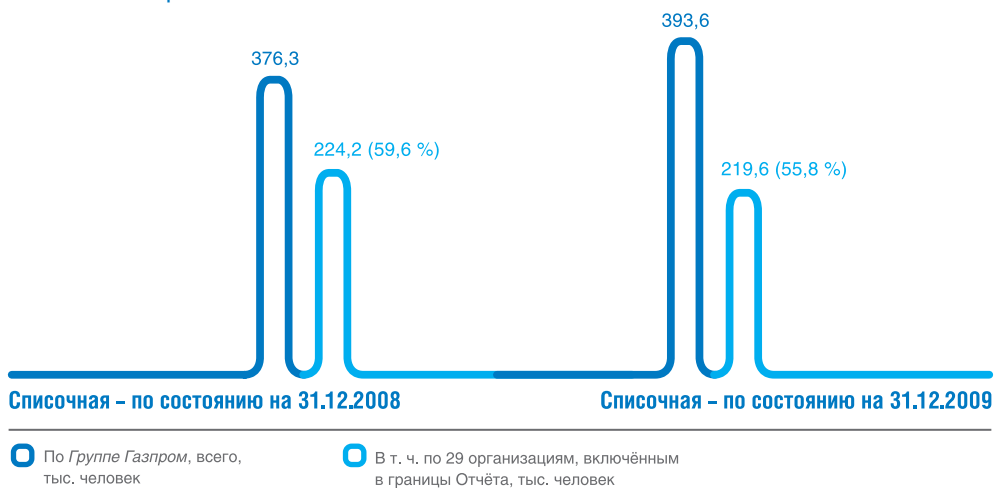
В контексте процессов корпоративного строительства в *Компании* проводится реструктуризация активов. Тем не менее за отчётный период не происходило изменений, связанных с существенным высвобождением персонала³⁴.

Отраслевая особенность управления персоналом состоит в использовании вахтового метода работы. В 2009 г. 13 организаций применяли этот метод организации работ, на которых были заняты 17,3 % от общей численности их работников – в основном на объектах, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях (96,6 %). Основные виды работ, выполняемых вахтовым методом, включают добычу газа, строительство трубопроводов и автотранспортное обслуживание. В структуре вахтового персонала основную долю составляют рабочие (74,8 %).

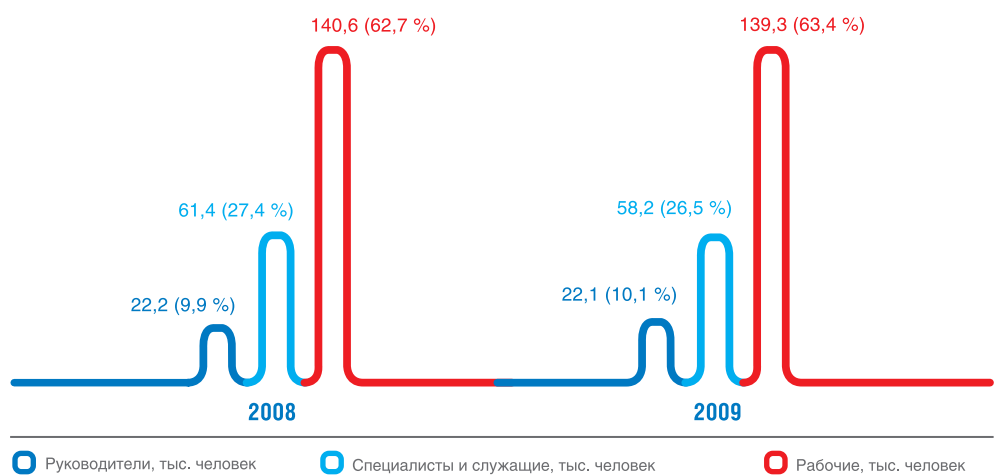
Применяются две формы вахтовой организации работ: межрегиональная (49,1 % от общей численности вахтовиков) и внутрирегиональная (51,9 %). Перечень основных районов набора кадров остаётся практически неизменным – это Республика Башкортостан и Удмуртская Республика, Краснодарский край, Белгородская, Московская и Самарская области, а также некоторые другие регионы.

³⁴ В соответствии с действующим Генеральным коллективным договором массовым увольнением считается увольнение из организации по инициативе работодателя 500 и более человек в течение 90 календарных дней.

Численность работников



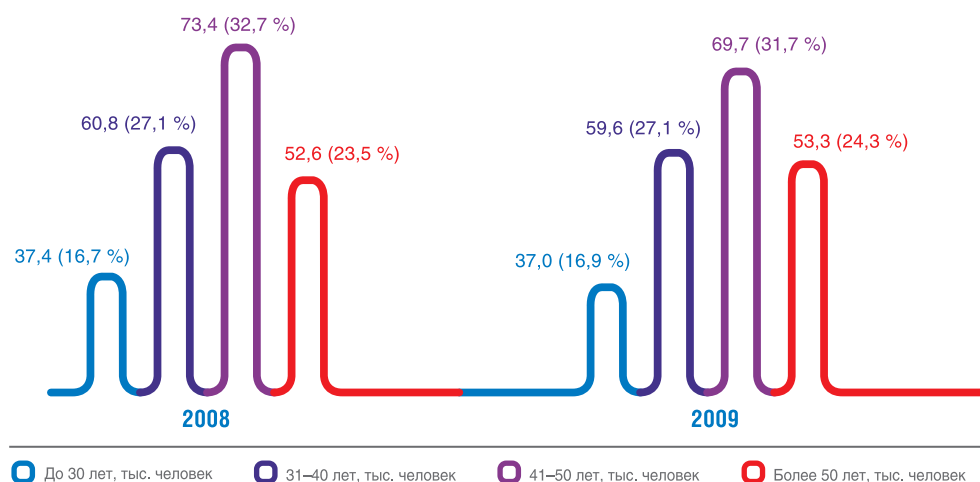
Структура персонала по категориям работников



Гендерный состав персонала



Структура персонала по возрасту



Принципы управления персоналом

Газпром соблюдает требования Конвенций Международной организации труда, ратифицированных Российской Федерацией. Руководствуясь ими, *Компания* применяет на практике международные принципы в сфере труда, содержащиеся в этих документах, такие как свобода объединения и признание права на ведение коллективных переговоров, упразднение всех форм принудительного или обязательного труда, недопущение дискриминации в области труда и занятий. *Компания* признаёт права работников на достойные условия труда, а именно: на защиту от профессиональных рисков, возможности карьерного роста, право на отдых и свободное время, на индивидуальное развитие в течение трудовой жизни, охрану материнства и другие социальные гарантии, которые обсуждаются с работниками и их представителями в лице профсоюзов.

Механизмы применения принципов

Позиция *Газпрома* реализуется путём соблюдения норм законодательства и добровольно принятых на себя обязательств. Социально-трудовые отношения между работниками и администрацией регулируются законодательством о труде, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2008–2010 гг., Генеральным коллективным договором ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, а также коллективными договорами дочерних обществ и организаций. Также действует ряд других документов, регламентирующих сферу образования и сопровождения кадровой работы, а также медицинского обеспечения сотрудников и их семей³⁵. По состоянию на конец 2009 г. в Генеральном коллективном договоре участвовали все 29 обществ, входящих в границы Отчёта³⁶, он затрагивал интересы 100 % работников. Договор принимается сроком на три года и заключается на добровольных началах (дочерние общества и организации сами принимают решение о необходимости присоединения). Основная цель договора – согласование интересов работников и работодателя в рамках социального партнёрства, а также предоставление работникам дополнительных гарантий и льгот по сравнению с действующим законодательством РФ, нормативными правовыми актами и Отраслевым соглашением с учётом экономических возможностей *Компании*.

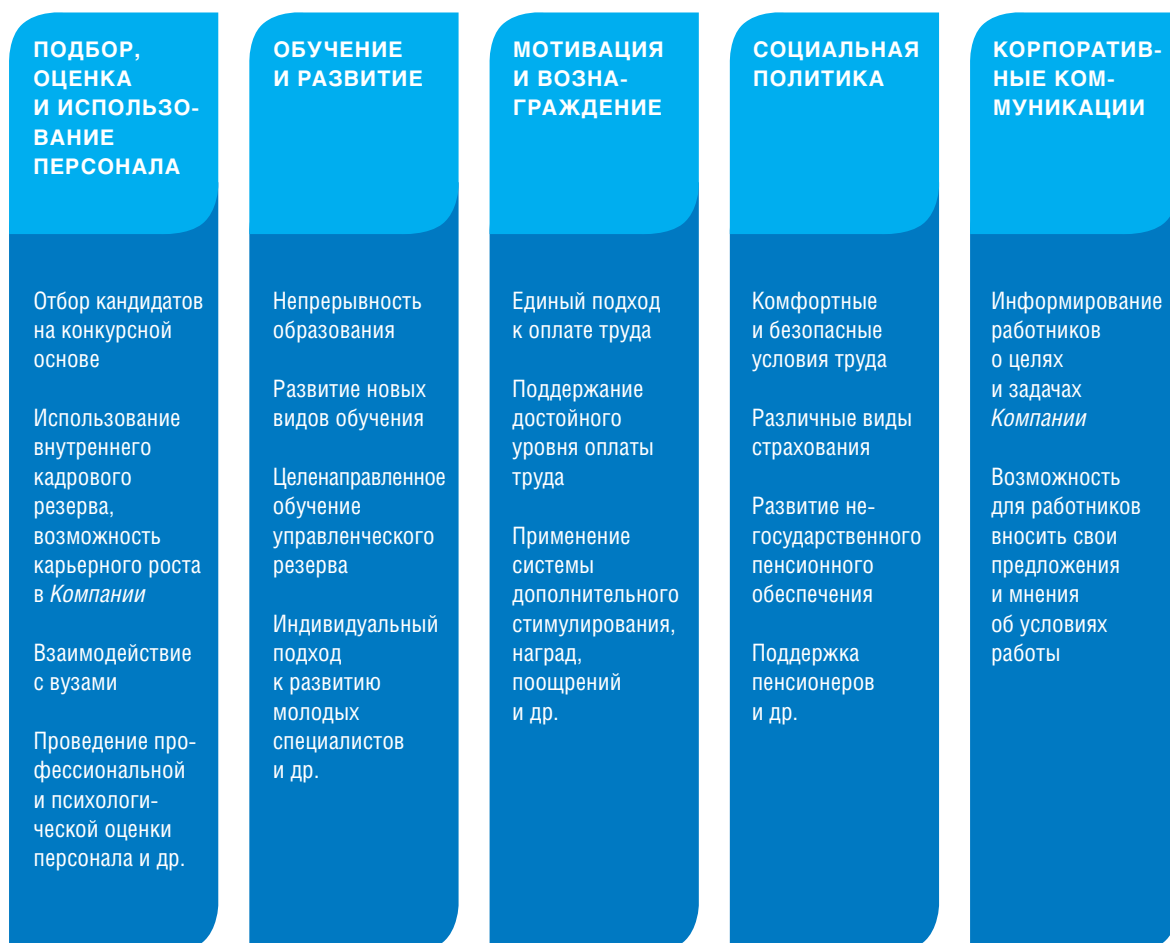
³⁵ «Положение о системе непрерывного фирменного профессионального образования руководителей и специалистов», «Положение о Системе непрерывного фирменного профессионального образования рабочих в обществах и организациях ОАО «Газпром», «Положение о работе с молодыми специалистами с высшим и средним профессиональным образованием и их стажировке в дочерних обществах и организациях ОАО «Газпром», «Положение о психологическом сопровождении кадровой работы в ОАО «Газпром», «Положение о медицинском обеспечении работников, неработающих пенсионеров ОАО «Газпром» и членов их семей» и др.

³⁶ Всего участниками Генерального коллективного договора являются 69 дочерних обществ и организаций.

Политика управления человеческими ресурсами

Политика управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций³⁷ – это система принципов и концептуальных подходов к управлению персоналом, которые должны обеспечивать успешное развитие *Компании* и гармоничное сочетание интересов работников, акционеров, потребителей её продукции и государства. Политику осуществляют руководители всех уровней управления *Компании* во главе с Председателем Правления. Координирует деятельность Департамент по управлению персоналом ОАО «Газпром» во взаимодействии с кадровыми службами дочерних и других организаций *Группы Газпром*. Основная цель Политики – обеспечение максимальной отдачи от инвестиций в персонал на основе комплексной мотивации каждого работника, объективной и эффективной системы оценки его личного вклада. Для достижения цели разрабатываются пятилетние комплексные программы. В 2010 г. завершается действующая в настоящее время Комплексная программа на 2006–2010 гг.

Основные составляющие Политики управления человеческими ресурсами



³⁷ Документ принят постановлением Правления ОАО «Газпром» 7 ноября 2006 г.

Право на труд и равные возможности: политика по подбору и найму работников

Принцип права на труд и равные возможности реализован в системе подбора и найма работников *Компании*. Современные условия рынка требуют адекватных подходов в выстраивании трудовых отношений. Задачи в области подбора персонала определяются усложнением бизнес-среды и, как следствие, – повышением требований к профессиональным навыкам работников, их умению решать задачи возрастающей сложности. Политика по найму персонала предусматривает право на получение работы в *Компании* на общих конкурентных условиях. В 2008–2009 гг. внедрены новые формы организации труда, повышена эффективность процедур отбора и найма персонала, проведена существенная реорганизация специализированного сайта *Компании* – www.gazpromjob.ru³⁸.

@ Документ опубликован на сайте *Компании* (www.gazprom.ru).

Право на самореализацию и карьерный рост: оценка персонала, программа «Кадровый резерв», система мотивации работников

Оценка персонала

Возможность карьерного роста по месту работы или получение вознаграждения за успехи – один из основных факторов, стимулирующих на результативный труд. Индивидуальные перспективы работников в *Компании* зависят от результатов оценки их работы, для чего наиболее широко применяется аттестация на соответствие занимаемой должности. По рекомендации аттестационных комиссий принимаются решения о направлении работников на обучение, об изменении их заработной платы, включении в состав резерва кадров, повышении/понижении в должности и другие вопросы, напрямую влияющие на то, как работник сможет реализовать свой потенциал.

Программа «Кадровый резерв»

С учётом специфики и условий производственной деятельности *Газпром* проводит целенаправленную работу по подбору и подготовке руководящих работников для различных уровней управления и специалистов. Кадровый резерв формируется из перспективных работников, обладающих высоким уровнем практических знаний, личностных и профессиональных качеств.

Мотивация персонала

Политика *Компании* в области мотивации и вознаграждения направлена на создание условий, обеспечивающих повышение производительности труда, эффективную самореализацию, профессиональный и личностный рост каждого работника. Используются материальные и нематериальные виды стимулирования. Корпоративные награды, кроме моральной, наделены дополнительной мотивационной составляющей в виде основания для повышающего коэффициента при расчёте негосударственной пенсии.

РУКОВОДИТЕЛИ И СПЕЦИАЛИСТЫ, ПРОШЕДШИЕ ПРОЦЕДУРУ АТТЕСТАЦИИ

	ВСЕГО, ЧЕЛОВЕК	ДОЛЯ ОТ ЧИСЛЕННОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ, %
2008	30 303	41,8
2009	35 444	49,2

Энергия развития

Принцип постоянного развития трудовых навыков работников реализован в политике по обучению и развитию персонала.

Перед *Газпромом* стоят важные задачи, которые ранее в его истории решать не приходилось. Достижение некоторых из них непосредственно связано с качеством опережающей подготовки персонала для новых производственных задач, повышенными требованиями к профессионализму работников, их восприимчивости к инновациям.

³⁸ В апреле 2010 г. создан новый специализированный сайт *Компании* – www.gazpromvacancy.ru, обеспечивающий большую прозрачность и информативность в отношении вакансий, имеющихся в *Компании* и её дочерних обществах.

Кроме того, в совместных проектах работникам *Газпрома* приходится работать в условиях разнородной культурной и деловой среды, поэтому от них требуются не только профессиональная компетентность, но и высокая адаптивность.

Политика

Структура системы обучения и развития предполагает достижение следующих задач:

- применение, накопление, совершенствование и распространение в *Группе* полученных знаний и умений;
- развитие индивидуальных навыков и способностей работников, которые помогают им, в том числе, сохранять конкурентоспособность на рынке труда;
- снижение рисков, связанных с возможными ошибками на производстве и неверными управленческими решениями, которые могут нанести серьёзный ущерб не только предприятиям *Газпрома*, но и внешним заинтересованным сторонам.

СОТРУДНИЧЕСТВО

Сотрудничество в области обучения персонала с зарубежными нефтегазовыми компаниями и учебными центрами – важнейший инструмент повышения взаимопонимания и доверия в условиях глобализации.

В 2008–2009 гг. были организованы совместные обучающие программы с компаниями E.ON Ruhrgas, Wintershall Holding, Gasunie, GDF SUEZ, DNV и другими партнёрами. Подписано соглашение о намерениях сотрудничества с CNPC.

В 2008 г. в совместных программах приняли участие 736 руководителей и специалистов ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, в 2009 г. – 258.

Группа специалистов знакомилась с особенностями системы обучения персонала нефтегазобывающих платформ и судов обслуживания по предупреждению



и действиям в чрезвычайных ситуациях на базе учебного центра «Фальк Нутек» (Норвегия, г. Берген). Кроме того, в рамках сотрудничества с компанией E.ON Ruhrgas реализуются программы обмена детскими группами во время летних каникул.

Основные программы

Разработаны программы, рассчитанные на каждый этап трудовой деятельности (от молодых специалистов – до выхода на пенсию) и на все категории работников.

Управленческий персонал повышает компетенции по программам высшего образования, а также через корпоративную программу «МВА Газпром» и «Кадровый резерв». Особую важность имеют совместные программы с зарубежными компаниями – партнёрами *Газпрома* по проектам.

Для специалистов предусмотрен не менее широкий выбор программ с учётом профиля их деятельности. Обучение проходит как на собственной базе *Газпрома* (Институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководящих кадров ОАО «Газпром», Отраслевой научно-исследовательский учебно-тренажёрный центр ОАО «Газпром»), так и на базе других образовательных учреждений (более чем в 50 федеральных вузах).

Система непрерывного фирменного профессионального образования (СНФПО) направлена на обеспечение *Группы* квалифицированными рабочими кадрами. Основные принципы СНФПО таковы:

- непрерывность – обучение проводится в течение всего периода трудовой деятельности;
- дополнительность – помимо обязательной (в соответствии с законодательством) подготовки персонала реализуются целевое (опережающее) и периодическое обучение.

Совершенствовать образовательный процесс для этой категории работников помогает внедрение системы менеджмента качества (СМК): по состоянию на конец 2009 г. пять из 29 учебных подразделений дочерних обществ прошли сертификацию СМК.

Программы обучения и развития персонала

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КАДРЫ

- Программа «Школа резерва кадров»
- Семинары
- МВА Газпром
- Совместные образовательные проекты с партнёрами

СПЕЦИАЛИСТЫ

- Программы СНФПО
- Семинары
- Совместные образовательные проекты с партнёрами

РАБОЧИЕ

- Программы СНФПО
- Ускоренная профессиональная подготовка
- Профессиональная переподготовка
- Повышение квалификации

МОЛОДЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ

- Двухгодичная программа для впервые принятых в газовую отрасль
- Семинары и конференции

РАБОТНИКИ ПРЕПЕНСИОННОГО ВОЗРАСТА

- Семинары по психологической поддержке

КОЛИЧЕСТВО РАБОТНИКОВ, ПРОШЕДШИХ ОБУЧЕНИЕ, ТЫС. ЧЕЛОВЕК³⁹

	ВСЕГО	РУКОВОДИТЕЛИ И СПЕЦИАЛИСТЫ	РАБОЧИЕ (ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ И ТЕХНИЧЕСКАЯ УЧЁБА)
2008	181,79	55,17	126,62
2009	148,59	26,41	122,18

Гранты

Грантовая поддержка – доказанный передовой международной практикой эффективный инструмент для стимулирования инноваций и индивидуальной инициативы.

Ежегодно ОАО «Газпром» предоставляет 25 именных стипендий, поощряя способных и перспективных студентов отраслевых высших учебных заведений.

Для сотрудников *Газпрома* ежегодно *Компания* предоставляет на конкурсной основе один грант для обучения в докторантуре и четыре гранта для обучения в аспирантуре.

Условия труда и сохранение здоровья работников**Аттестация рабочих мест**

Комплексная аттестация рабочих мест является предупредительным механизмом для улучшения условий труда, совершенствования рабочего места с позиций нормирования труда и эффективного использования оборудования.

По результатам 2009 г. в ОАО «Газпром» и дочерних обществах по добыче, транспортировке, хранению и переработке газа обеспечен 100%-ный охват аттестацией рабочих мест.

В 2008 г. внедрена Автоматизированная информационная система, которая позволяет обрабатывать результаты комплексной аттестации рабочих мест. Также внесены изменения в Положение, направленные, прежде всего, на снижение вредного воздействия факторов производственной среды на рабочих местах и улучшение условий труда работников, занятых в неблагоприятных условиях.

В результате в 2008–2009 гг. достигнуто снижение отчислений в Фонд социального страхования на страхование от несчастных случаев на производстве в связи с их уменьшением. Сэкономленные средства направлены на финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

Социальная поддержка

Политика управления человеческими ресурсами в части социальной защищённости работников строится на принципах социального партнёрства. Соблюдение баланса интересов работников и работодателей достигается путём ведения переговоров и заключения коллективных договоров.

«Никакие причины, даже влияние мирового финансово-экономического кризиса, не могут изменить подходы компании к обеспечению социальных гарантий своих сотрудников. Соблюдение социально-экономических и трудовых прав работников Газпрома было, есть и будет одним из важных направлений по обеспечению эффективной работы компании».

А. Миллер, Председатель Правления ОАО «Газпром»

³⁹ В Компании не ведётся учёт по количеству часов обучения на одного работника в год. Поэтому представлен показатель, который используется в системе учёта *Газпрома*.

Генеральный коллективный договор

Генеральный коллективный договор заключается с 2004 г. и устанавливает единый перечень и размеры социальных льгот, гарантий и компенсаций с учётом экономических возможностей *Компании*. Обязательства *Компании* по Генеральному коллективному договору обеспечивают более высокий уровень социальной защищённости по сравнению с предусмотренным законодательством Российской Федерации.

Генеральный коллективный договор распространяется на всех работников, членов их семей, пенсионеров и работников профсоюзных организаций ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, которые дали полномочия на заключение Договора. Положения Генерального коллективного договора являются основой коллективных договоров, заключаемых в дочерних обществах.

СУММА ВЫПЛАТ ПО СОЦИАЛЬНЫМ ЛЬГОТАМ, ГАРАНТИЯМ И КОМПЕНСАЦИЯМ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫМ РАБОТНИКАМ (В РАМКАХ ГЕНЕРАЛЬНОГО КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА), МЛН РУБ.

	2009
Выплаты работникам, в т. ч.:	26 013,35
выплаты женщинам, семьям с детьми и молодым работникам	2 790,67
Выплаты пенсионерам	1 367,02
Всего	27 380,37

Социальные льготы

Работникам предоставляются: материальная помощь к ежегодному отпуску и в связи с особыми событиями в их жизни, доплата до среднего заработка сверх максимального размера пособия по временной нетрудоспособности, медицинское обеспечение, санаторно-курортное и восстановительное лечение, дополнительное пенсионное обеспечение через Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД» (НПФ «ГАЗФОНД»), помощь в решении жилищных вопросов и т. д.

Дочерние общества могут расширять этот перечень льгот в пределах своих финансово-экономических возможностей: как правило, в него включаются также дополнительная материальная помощь по семейным обстоятельствам, компенсация транспортных расходов на проезд до работы, бесплатное посещение детьми работников секций и кружков, а также компенсация стоимости дополнительного образования детей в музыкальных, художественных, спортивных и других школах.

Для неработающих пенсионеров в 2008–2009 гг. были предусмотрены предоставление материальной помощи⁴⁰, ежемесячная доплата к пенсии, выплаты по затратам, связанным с переселением на новое место жительства, а также компенсация расходов на приобретение санаторно-курортных путёвок и расходов на услуги по погребению.

Пенсионная схема

Важнейшей составляющей социальной политики является негосударственное пенсионное обеспечение работников, реализуемое через НПФ «ГАЗФОНД». В *Компании* принята солидарная пенсионная схема с установленными размерами выплат. Пенсионные выплаты производятся пожизненно.

Включение работников в состав участников НПФ «ГАЗФОНД» осуществляется по достижении возраста, дающего право на трудовую пенсию по старости, при наличии 5-летнего стажа работы в организациях системы ОАО «Газпром».

⁴⁰ Материальная помощь предоставлялась к юбилейным датам, в случае смерти супруга/супруги, при нанесении ущерба, на оздоровление, в случае смерти пенсионеров, а также на частичную компенсацию расходов по ремонту жилья.

ЧИСЛЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ НПФ «ГАЗФОНД», ЧЕЛОВЕК

	ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2009 Г.	В Т. Ч. УЧАСТНИКОВ- ПЕНСИОНЕРОВ
Всего	124 287	61 930
ОАО «Газпром» (без учёта филиалов и представительств)	1 428	877
Дочерние общества ОАО «Газпром»	122 859	61 053

Взаимодействие с профсоюзами

Основой взаимодействия *Компании* и работников является Межрегиональная профсоюзная организация ОАО «Газпром» (МПО ОАО «Газпром»). По состоянию на конец 2009 г. МПО объединяет 66 профсоюзных организаций общей численностью около 330 тыс. человек, охват работников приблизился к 93 %.

МПО играет важную роль, осуществляя контроль за выполнением Генерального коллективного договора путём участия в работе Комиссии по регулированию социально-трудовых отношений, на заседаниях которой рассматривается выполнение *Компанией* своих обязательств.

Периодически проходят совместные заседания Правления ОАО «Газпром» и Президиума Совета МПО. Проект Генерального коллективного договора обсуждается на конференциях работников.

Основным событием в отчётном периоде стало подведение итогов действовавшего до 2009 г. Генерального коллективного договора и принятие нового на 2010–2012 гг. На итоговой конференции её участники признали, что обязательства, предусмотренные Генеральным коллективным договором, *Компанией* в основном выполнены.

Об общественном заверении Отчёта

Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчётности о результатах рассмотрения Отчёта о деятельности в области устойчивого развития ОАО «Газпром» за 2008–2009 годы с целью общественного заверения

Совет по нефинансовой отчётности Российского союза промышленников и предпринимателей (далее – Совет), созданный в соответствии с решением Бюро Правления (Постановление от 28.06.2007), рассмотрел по инициативе ОАО «Газпром» (далее – Газпром, Компания) Отчёт о деятельности в области устойчивого развития ОАО «Газпром» за 2008–2009 годы (далее – Отчёт). Компания обратилась в РСПП с просьбой организовать проведение общественного заверения Советом, который формирует мнение о значимости и полноте раскрываемой в нефинансовом отчёте информации о результатах деятельности Компании с позиции Социальной хартии российского бизнеса, содержащей принципы ответственной деловой практики.

Члены Совета в период с 23 по 30 июля 2010 г. изучили содержание представленного Компанией Отчёта и составили настоящее Заключение в соответствии с Регламентом общественного заверения корпоративных нефинансовых отчётов, утверждённым Советом. Члены Совета обладают необходимой компетентностью в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчётности, соблюдают этические требования независимости и объективности оценок, выражают своё персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых они являются.

Совет принял во внимание, что границы Отчёта охватывают деятельность входящих в Газпром компаний, расположенных на территории Российской Федерации и обеспечивающих добычу, транспортировку, хранение и переработку газа (согласно представленным сведениям доля организаций, включённых в Отчёт, в добыче природного газа в Компании в 2008–2009 годы составляла 91,3–93,5 %).

Отчёт оценивался, исходя из следующих критериев значимости и полноты содержащейся в Отчёте информации:

Значимой признается информация, поскольку она отражает деятельность компании по реализации принципов ответственной деловой практики, раскрываемых в Социальной хартии российского бизнеса (www.rspp.ru).

Полнота предполагает, что компания комплексно отражает в отчёте свою деятельность – ценности и стратегические ориентиры, лежащие в её основе, системы и структуры управления, взаимодействие с заинтересованными сторонами, достижения и ключевые результаты деятельности, показатели эффективности.

Применение Компанией международных систем отчётности принимается во внимание в рамках процедуры общественного заверения Отчёта. Однако подтверждение уровня соответствия Отчёта международным системам отчётности не входит в задачу данного Заключения.

Ответственность за информацию и заявления, содержащиеся в Отчёте, несёт ОАО «Газпром». Достоверность фактических данных, содержащихся в Отчёте, не является предметом общественного заверения.

Настоящее Заключение подготовлено для ОАО «Газпром». Компания может использовать данное Заключение как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

ВЫВОДЫ

На основе проведённого анализа Отчёта, а также публичной информации, размещённой на официальном сайте Компании, коллективного обсуждения итогов независимой оценки Отчёта, проведённой членами Совета РСПП по нефинансовой отчётности, Совет подтверждает следующее:

Отчёт о деятельности в области устойчивого развития ОАО «Газпром» за 2008–2009 годы содержит в целом значимую информацию, охватывает ключевые области ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса и с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Компании в этих областях в газовой составляющей бизнеса.

В области экономической свободы и ответственности: Отчёт содержит данные о производственно-экономических результатах за 2008–2009 годы, отражающих ведущую роль Компании в экономике Российской Федерации и в мировой энергетике в целом. В Отчёте сформулирована стратегическая цель и миссия Газпрома с позиции концепции устойчивого развития, сообщается о стратегических ориентирах развития газовой составляющей бизнеса Компании с учётом Энергетической стратегии России и общемировых тенденций. Представлены сведения об управлении деятельностью для достижения стратегических целей, в основе которого лежит система планирования с использованием стратегических целевых показателей. Содержится также развёрнутая информация о других подсистемах управления экономической эффективностью и реализации принципов устойчивого развития – обеспечения надёжности, рациональности, ответственности и безопасности деятельности Компании. Представлена позиция Компании в отношении коммерческих условий поставок природного газа потребителям. Кратко освещается инновационная деятельность Газпрома, нацеленная на повышение конкурентоспособности Компании. Сообщается, что процессы принятия решений в области устойчивого развития и социально-экологической ответственности встраиваются в Компании в систему корпоративного управления, которое совершенствуется в соответствии с Кодексом корпоративного поведения ФСПР и принципами ОЭСР в данной области.

Партнёрство в бизнесе: Представленная в Отчёте практика делового партнёрства охватывает сотрудничество с государственными органами различных уровней, работниками, акционерами, инвесторами, российскими и международными компаниями, научными и общественными организациями. Описана ответственная деловая практика в отношениях с партнёрами, которая опирается на комплекс корпоративных регулирующих документов. Среди них: Кодекс корпоративного поведения, Экологическая политика, Политика в области охраны труда и промышленной безопасности, Концепция региональной политики, Политика управления человеческими ресурсами и др. В числе приоритетных задач Компания отмечает повышение доверия и открытости в отношениях с акционерами и инвесторами. Сообщается, что взаимодействие с ними строится на системной основе, включая реализацию мер по защите прав миноритарных акционеров. Взаимодействие с региональными и местными органами власти осуществляется на основе Соглашений о сотрудничестве (всего их – 79), а также в рамках реализации программы по газификации территорий России. Сообщается о сотрудничестве с иностранными компаниями в области внедрения современных технологий в газовой отрасли и продуктов для потребителей. Отражены вопросы взаимодействия с работниками Компании на принципах социального партнёрства. Политика управления человеческими ресурсами включает подбор, обучение и развитие, мотивацию персонала, создание безопасных условий труда, обеспечение социальных гарантий работникам.

В области прав человека: Компания декларирует соблюдение трудовых прав, в соответствии с российскими и международными нормами в этой области, а также положениями Отраслевого соглашения по организациям нефтяной, газовой промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса РФ на 2008–2010 годы. Права сотрудников Газпрома защищены также Генеральным коллективным договором и коллективными договорами дочерних обществ. Приверженность соблюдению прав человека в деятельности Компании отражена в основных корпоративных документах и процедурах по их реализации. Сообщается о признании Компанией прав коренных народов Севера на сохранение национальных традиций и культурную идентичность.

В области сохранения окружающей среды: Вопросы обеспечения экологической и промышленной безопасности, сохранения природной среды относятся к числу центральных, как следует из Отчёта. Политика и основные элементы системы управления этой областью отражены в корпоративных документах – «Концепция энергосбережения ОАО «Газпром» на 2001–2010 годы», «Политика в области охраны труда и промышленной безопасности», «Экологическая политика». В системе промышленной безопасности используются корпоративные стандарты и регламенты по предотвращению аварийных ситуаций, поддержанию безопасности газотранспортной системы, Экологическая безопасность обеспечивается системой экологического менеджмента, в Компании действуют Координационный

комитет по охране окружающей среды и энергоэффективности и Экологическая инспекция. Проводится сертификация на соответствие международным стандартам серии ISO по экологическому менеджменту (ISO 14000). Опубликованы основные результаты природоохранной деятельности организаций, включённых в Отчёт, по снижению выбросов в атмосферный воздух загрязняющих веществ, потреблению воды, обращению с отходами, рекультивации земель, а также объём финансирования мероприятий по охране окружающей среды. Дополнительная информация по выполнению экологических обязательств может быть получена из экологических отчётов, которые Газпром выпускает в течение многих лет как отдельный документ и размещает на сайте Компании. В соответствии со своим статусом глобальной компании Газпром заявляет о намерении внести вклад в решение общемировой проблемы – изменения климата – в рамках выполнения обязательств Российской Федерации по снижению выбросов парниковых газов. Впервые в отчётном периоде Компания предоставила международному инвестиционному партнёрству Carbon Disclosure Project информацию о результатах своей деятельности по сокращению и предотвращению выбросов парниковых газов.

Участие в развитии местного сообщества: В силу географического размещения подразделений Компании практически по всей территории РФ масштабы и влияние социальной деятельности Газпрома выходят за рамки отдельных регионов или местных сообществ. В связи с этим центральное место в Отчёте по этой компоненте устойчивого развития уделено двум направлениям, которые носят общенациональный характер: программе газификации российских регионов и крупнейшему корпоративному социальному проекту «Газпром – детям». Приводятся также сведения о различных социальных программах, спонсорских и благотворительных проектах. В Отчёте отражено также взаимодействие с субъектами РФ и муниципалитетами, которое осуществляется в соответствии с Концепцией региональной политики ОАО «Газпром» на основе Соглашений о сотрудничестве и отдельных договоров. В специальном разделе Отчёта отражена практика сохранения уникальных территорий и программы, реализуемые в интересах коренных народов Севера.

В целом включённая в Отчёт информация отражает масштабную деятельность Компании по добыче, транспортировке, хранению и переработке газа, надёжному обеспечению газом потребителей. Представленная информация раскрывает сведения о внедрении принципов устойчивого развития и ответственного партнёрства в деловую практику, системах менеджмента, практике взаимодействия с инвесторами, акционерами, работниками, органами власти, местными сообществами. Приводятся достигнутые Компанией экономические, социальные и экологические результаты по широкому кругу показателей. В ходе подготовки Отчёта использовались российская и международные системы отчётности (МСФО, GRI), что создаёт условия для сопоставимости данных с другими компаниями.

Отмечая достоинства Отчёта о деятельности в области устойчивого развития ОАО «Газпром» за 2008–2009 годы, Совет обращает внимание Компании на ряд существенных для заинтересованных сторон аспектов значимости и полноты раскрытия информации и рекомендует учесть их в следующих циклах отчётности.

Учитывая роль Компании в экономике страны, представляется важным полнее отражать в Отчёте систему принципов и целей устойчивого развития, которыми она руководствуется в своей деятельности. Рекомендуется расширить информацию по этим вопросам в следующем цикле отчётности и целостно отразить позицию Компании в специальном разделе, посвящённом устойчивому развитию. Было бы полезным также включать сведения о том, как механизмы принятия решений в области корпоративной ответственности и устойчивого развития встроены в систему корпоративного управления с учётом разграничения полномочий всех сторон: акционеров, общего собрания, Совета директоров и менеджмента. Такие сведения формируют более полное представление о сложившейся в Компании ответственной деловой практике.

Принимая во внимание большой общественный интерес к деятельности Компании, учитывая также, что Отчёт адресуется широкому кругу заинтересованных сторон, каждая из которых ожидает найти в нём отражение своих интересов, обращаем внимание Компании, что информация о политике

и практике взаимодействия с заинтересованными сторонами имеет существенное значение в контексте устойчивого развития. Рекомендуется в этой связи в следующих циклах отчётности полнее отражать сведения по этим вопросам и включать в отчёты информацию об управлении процессом взаимодействия, механизмах и результатах деятельности Компании в этой области. Информация о реагировании Компании на актуальные запросы различных групп заинтересованных сторон, например, экологических организаций, независимых производителей газа, добавит Отчёту полноту и убедительность.

Отмеченные в Отчёте значимые аспекты деятельности Компании по управлению рисками, которые могут влиять на устойчивое развитие, заслуживают большего раскрытия. Описание результатов деятельности станет более убедительным, если будет целостно отражена система управления экологическими, социальными и другими нефинансовыми рисками, включая общие подходы и процедуры по их выявлению, снижению вероятности возникновения и предотвращению негативных воздействий.

В Отчёте сообщается об использовании в Компании современных подходов к реализации стратегии, основанной на системе планирования и целевых показателях, о наличии краткосрочных и среднесрочных планов. Их краткое содержание и задачи на следующий отчётный период было бы важным отражать в специальном разделе Отчёта. Для большей убедительности достижения Компании полезно соотносить со стратегическими целями, а также с тактическими задачами на отчётный и следующий за ним период. Рекомендуется также включать измеримые ориентиры (количественные показатели или конкретные планируемые меры), которые позволяют более полно представить достигнутые экономические, социальные и экологические результаты, их соответствие планам.

Совет отмечает важность первого в истории Компании Отчёта в области устойчивого развития, рекомендует развивать практику отчётности, по возможности расширяя границы следующих отчётов в целях дальнейшего повышения информационной открытости и прозрачности деятельности Компании.

Совет рекомендует Компании использовать процедуры открытых общественных слушаний по Отчёту с участием широкого круга заинтересованных сторон.

Совет РСПП по нефинансовой отчётности, положительно оценивая Отчёт, поддерживая приверженность Компании принципам ответственной деловой практики, подтверждает, что Отчёт о деятельности в области устойчивого развития ОАО «Газпром» за 2008–2009 годы прошёл общественное заверение.

Председатель Совета РСПП
по нефинансовой отчётности




Ф.Т. Прокопов

Заместитель Председателя Совета
РСПП по нефинансовой отчётности –
ответственный секретарь Совета



Е.Н. Феоктистова

Использование стандартных элементов отчётности и показателей результативности GRI в Отчёте и уровень соответствия GRI

УРОВЕНЬ СООТВЕТСТВИЯ GRI						
	C	C+	B	B+	A	A+
Самодекларация						
Проверка третьей стороны			V			
Проверка GRI			—			

ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЁТНОСТИ И ПОКАЗАТЕЛИ			
ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЁТНОСТИ / ПОКАЗАТЕЛИ GRI	ФОРМУЛИРОВКА ПОКАЗАТЕЛЯ	В ОТЧЁТЕ, СТР.	НА САЙТЕ ПРИМЕЧАНИЯ
1.1	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации, о значимости устойчивого развития для организации и её стратегии	4–5	
1.2	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	21, 29, 36–37, 42–43, 45–46, 52, 54, 58, 67, 69–70	В Компании осуществляется деятельность по оценке рисков и возможностей, связанных с аспектами устойчивого развития по ряду направлений (анализ рисков хозяйственной деятельности, экологических рисков, рисков промышленной безопасности; возможностей, открывающихся благодаря инновационной деятельности и использованию новых источников энергии и др.).
2.1	Название организации	3, 8, 102	• ОАО «Газпром» с учётом границ отчётности (см. элементы отчётности 3.6 и 3.7)
2.2	Главные бренды или виды продукции	12–14	
2.3	Функциональная структура организации, включая основные подразделения, дочерние общества и совместные предприятия	12–14	•
2.4	Расположение штаб-квартиры	102	• По указанному адресу расположен Центральный офис ОАО «Газпром».

2.5	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность		<ul style="list-style-type: none"> Организации ОАО «Газпром», включённые в границы Отчёта, ведут деятельность на территории РФ, за исключением ООО «Газпром экспорт», которое ведёт хозяйственную деятельность на территории РФ, но осуществляет продажи, в том числе, и за пределы страны (более чем в 30 государствах). По состоянию на конец 2009 г. <i>Группа Газпром</i> вела деятельность в 11 странах мира, в том числе: в СНГ – Казахстан, Киргизия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан; в дальнем зарубежье – Вьетнам, Индия, Венесуэла, Ливия, Иран, Боливия.
2.6	Характер собственности и организационно-правовая форма	10, 12, 23	<ul style="list-style-type: none">
2.7	Рынки, на которых работает организация	11, 14	<ul style="list-style-type: none">
2.8	Масштаб организации	11–15, 23, 81	<ul style="list-style-type: none"> Элемент раскрыт в границах отчётности. Информация о капитализации ОАО «Газпром» содержится на корпоративном сайте (http://www.gazprom.ru/investors/), а также в таблице «Рыночные индикаторы» на стр. 8 справочника «Газпром в цифрах 2005–2009 гг.» (http://www.gazprom.ru/f/posts/27/447975/reference-figures-2005-2009_1.pdf).
2.9	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности	12, 14	<ul style="list-style-type: none">
2.10	Награды, полученные за отчётный период		В отчётном периоде ОАО «Газпром» не получало наград за достижения в области устойчивого развития.
3.1	Отчётный период	7	
3.2	Дата публикации последнего из предыдущих Отчётов	4	Нерелевантно: <i>Компания</i> выпускает первый Отчёт в области устойчивого развития.
3.3	Цикл отчётности		Первый цикл отчётности охватывает период в два года. В дальнейшем предполагается сохранять двухлетний цикл отчётности.
3.4	Контактная информация	102	
3.5	Процесс определения содержания Отчёта	8–9	
3.6	Границы Отчёта	7, 8, 13	

3.7	Ограничения области охвата или границ отчётности	7–8	
3.8	Основания для включения в Отчёт данных по совместным предприятиям, дочерним компаниям и пр.	8	
3.9	Методы измерения данных и расчётов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей и другой информации, включённой в Отчёт	15, 52, 64, 87	
3.10	Основания значения любых переформулировок информации, приведённой в предыдущих отчётах, а также оснований для таких переформулировок		Показатель нерелевантен, т. к. это первый Отчёт в области устойчивого развития <i>Компании</i> .
3.11	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчётности в области охвата, границах или методах измерения, применённых в Отчёте		Показатель нерелевантен, т. к. это первый Отчёт в области устойчивого развития <i>Компании</i> .
3.12	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов отчётности	94	
3.13	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения Отчёта	9	
4.1	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе Совета директоров	23–24	•
4.2	Является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании		Не является
4.3	Количество независимых членов высшего руководящего органа	23	
4.4	Механизмы, с помощью которых акционеры или сотрудники могут направлять деятельность руководства	24, 26, 88, 89	
4.5	Связь между выплатами членам высшего руководства и результатами деятельности организации	21, 26	
4.6	Действующие процессы, позволяющие избежать конфликта интересов	24, 27	•

4.7	Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа для определения стратегии организации по экономическим, экологическим и социальным темам			Квалификация и компетентность определяется исходя из опыта работы кандидатов на пост члена Совета директоров. <i>Компания</i> не применяет специальных критериев для определения квалификации по экологическим или социальным темам.
4.8	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и др.	17, 19, 24	•	
4.9	Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, социальную и экологическую деятельность	21, 24		Элемент отчётности раскрыт частично.
4.10	Процессы оценки собственной результативности в области устойчивого развития со стороны высшего руководства	21		Элемент отчётности раскрыт частично.
4.11	Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности, и каким образом	67		
4.12	Разработанные внешними сторонами добровольные экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые поддерживает	67		
4.13	Членство в ассоциациях и/или международных или национальных организациях		•	<i>Компания</i> представляет Российскую Федерацию в Международном газовом союзе.
4.14	Перечень заинтересованных сторон			Перечень заинтересованных сторон <i>Компании</i> включает большое количество групп и подгрупп. В настоящем Отчёте приводятся подходы к взаимодействию только с основными группами заинтересованных сторон, которые подкреплены, в том числе, и высказываниями представителей этих групп.
4.15	Основания для выявления и выбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия			Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется по функциональным направлениям или территориальному признаку; выбор основания и форм взаимодействия определяют соответствующие структурные подразделения ОАО «Газпром» или дочерние общества.

4.16	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами	19, 27, 32, 45, 62, 67, 76–77, 79, 89	Элемент отчётности раскрыт частично.
4.17	Ключевые темы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами	35, 42–47, 51–54, 62, 67, 69–73	В Отчёте представлена позиция <i>Компании</i> в отношении ряда тем, выявленных в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами.
ES1	Созданная и распределённая прямая экономическая стоимость	15	
ES2	Финансовые аспекты и другие риски и возможности для деятельности организации в связи с изменением климата	67	
ES8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуги, предоставляемые в первую очередь для общественного блага посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия	69–79	
EN3	Прямое использование энергии с указанием первичных источников	51	
EN5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	51	
EN6	Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив	52–55	
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	63–64	Показатель отражён частично.
EN10	Доля и общий объём многократно и повторно используемой воды	64	
EN16	Прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	62–63	Показатель отражён частично.
EN18	Инициативы по снижению выбросов парниковых газов	51–52, 54, 67	•
EN19	Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы		Объём выбросов озоноразрушающих веществ является незначительным.
EN20	Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x	62	
EN21	Общий объём сбросов с указанием качества сточных вод	64	Показатель отражён частично.

EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	64	Показатель отражён частично.
EN23	Общее количество существенных разливов		Показатель нерелевантен, т. к. границы Отчёта включают информацию только по газовому сегменту бизнеса <i>Компании</i> .
EN26	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду	58	
EN28	Денежное выражение значительных штрафов <...> за несоблюдение экологического законодательства	65	
EN30	Общие расходы и инвестиции на ООС	65	
LA1	Общая численность рабочей силы с разбивкой по типу занятости, договору о найме и региону	81	Показатель отражён частично.
LA2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	80–82	Показатель отражён частично.
LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам на условиях временной или неполной занятости	88	
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	82	
LA5	Минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации		В соответствии с российским законодательством этот период составляет три месяца.
LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам	61	Показатель отражён частично.
LA11	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудника к занятости, а также оказать им поддержку по завершении карьеры	84–87	Показатель отражён частично.
LA12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности	84	Показатель отражён частично.

HR4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия		В отчётном периоде <i>Компания</i> не получала обращений в связи с дискриминацией.
HR6	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда		<i>Компания</i> не использует детский труд.
HR7	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда	82	
HR9	Общее число случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов		В отчётном периоде таких случаев не выявлено.
S01	Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействие организации на сообщества	76–79	Показатель отражён частично.
S05	Позиция в отношении государственной политики, участие в формировании государственной политики и лоббировании	19	
PR2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам		Показатели нерелевантны для деятельности <i>Компании</i> в газовом сегменте.
PR3	Виды информации о свойствах продукции и услуг, в отношении которых действуют требования к информации		Показатели нерелевантны для деятельности <i>Компании</i> в газовом сегменте.
PR4	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции		Показатели нерелевантны для деятельности <i>Компании</i> в газовом сегменте.
PR6	Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство		Показатели нерелевантны для деятельности <i>Компании</i> в газовом сегменте.
PR7	Общее количество случаев несоответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство		Показатели нерелевантны для деятельности <i>Компании</i> в газовом сегменте.

Список сокращений

АДР	– американская депозитарная расписка
БСС	– бывший Советский Союз
ВИЭ	– возобновляемые источники энергии
ГПЗ	– газоперерабатывающий завод
ГРО	– газораспределительная организация
ГРР	– геолого-разведочные работы
ГРС	– газораспределительная станция
ГТС	– газотранспортная система
ЕСГ	– Единая система газоснабжения
ЗВ	– загрязняющие вещества
КПГ	– компримированный (сжатый) природный газ
МО	– муниципальное образование
МСФО	– международные стандарты финансовой отчётности
НПГ	– независимые производители газа
НПФ	– негосударственный пенсионный фонд
ОГК	– оптовая генерирующая компания
ООС	– охрана окружающей среды
ПБ	– промышленная безопасность
ПНГ	– попутный нефтяной газ
ПХГ	– подземное хранилище газа
РГК	– региональная газовая компания
СМК	– система менеджмента качества
СНФПО	– система непрерывного фирменного профессионального образования
СПГ	– сжиженный природный газ
СУГ	– сжиженные углеводородные газы
СУПБ	– система управления промышленной безопасностью
СЭМ	– система экологического менеджмента
ТГК	– территориальная генерирующая компания
ТЭР	– топливно-энергетические ресурсы
ЭТП	– электронная торговая площадка

Контакты

ОАО «Газпром»

ул. Намёткина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, Российская Федерация, 117997
www.gazprom.ru

Департамент по информационной политике

Отдел общественных связей

Телефон: (495) 719-32-82, 719-12-83. Факс: (495) 718-63-85

Департамент по управлению имуществом и корпоративным отношениям

Отдел по работе с акционерами

Телефон: (495) 719-49-86, 719-27-86. Факс: (495) 719-39-37

Финансово-экономический департамент

Отдел по работе с инвесторами

Телефон: (495) 719-44-48. Факс: (495) 719-35-41

